



JAAR- REKENINGEN

Nederlands



290

02 549 41 00
www.sibelga.be



Samenvatting

Verslag van de Raad van bestuur	p.2
Verslag van de commissaris	p.77
Jaarverslagen	p.82
Resultatenrekening	p.86
Resultaatverwerking op	p.87
Analyse van de resultaten op	p.88
Toelichting	p.90
Waarderingsregels	p.112

Verslag van de raad van bestuur

Aan de algemene vergadering van vennoten van 17 juni 2025.
Over de activiteiten van het boekjaar 2024

Geachte dames, geachte heren,

Overeenkomstig de wet en de statuten, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze onderneming tijdens haar drieënveertigste boekjaar en leggen wij u de balans, de resultatenrekening op 31 december 2024, de toelichting en de winstverdeling, zoals deze moet worden uitgevoerd volgens artikel 40 van de statuten, ter goedkeuring voor. Dit verslag werd opgesteld overeenkomstig artikel 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV).

I. Inleiding

Hoewel Sibelga verslag uitbrengt over haar activiteiten voor haar drieënveertigste boekjaar, betreft het in werkelijkheid het tweeëntwintigste boekjaar in de huidige configuratie die het gevolg is van de fusie van de activiteiten inzake het beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en het zestiende in een volledig vrijgemaakte omgeving.

- Als gevolg van de volledige vrijmaking van de gas- en elektriciteitsmarkt focust de intercommunale volledig op haar vakgebied als distributienetbeheerder en bestaat haar omzet bijna uitsluitend uit vergoedingen voor het gebruik van de netten, die door de leveranciers worden betaald (gridfee).
- We herinneren eraan dat de geassocieerde privévennootschap zich op 31 december 2012 uit de intercommunale heeft teruggetrokken. Sindsdien zijn alle aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen in handen van de geassocieerde overheidsinstanties.
- Voorts herinneren we eraan dat het Brusselse parlement op 25 april 2014 een ordonnantie tot wijziging van de ordonnanties elektriciteit en gas heeft aangenomen om een nieuw kader op te stellen inzake de distributietarieven. Die is, wat de ingevoerde bepalingen inzake tariefmethodologie en tarieven betreft, in werking getreden op 1 juli 2014, zijnde de datum van inwerkingtreding van artikel 19 van de bijzondere wet van 6 januari 2014 betreffende de zesde staatshervorming, die de overdracht van de bevoegdheden inzake distributietarieven naar de gewesten regelt.

Krachtens deze ordonnantie ligt de bevoegdheid om een tariefmethodologie voor de distributie van elektriciteit en gas vast te leggen en om de distributietarieven die volgens die methodologie werden vastgelegd, goed te keuren bij Brugel, de Brusselse regulator voor de elektriciteits- en gasmarkt

- De elektriciteits- en gasordonnanties zijn voor het laatst ingrijpend gewijzigd door een ordonnantie die op 20 april 2022 in het Belgisch Staatsblad is gepubliceerd en op 30 april 2022 in werking is getreden. Daarmee wordt onder meer het kader voor de invoering van slimme meters herzien en worden de nieuwe Europese verplichtingen op het gebied van elektriciteit en gas omgezet, met name wat energiedelen betreft.

II. Regelgevend kader

Na het overleg met de netbeheerder en de officiële raadpleging heeft de regulator Brugel tijdens zijn Raad van Bestuur van 7 maart 2019 de beslissingen goedgekeurd over de tariefmethodologieën voor elektriciteit en gas die van toepassing zijn voor de regulatoire periode 2020-2024. Deze beslissingen werden genomen overeenkomstig de toepassing van artikel 9quater van de elektriciteitsordonnantie en artikel 10bis van de gasordonnantie.

De tariefmethodologieën die van toepassing zijn op dit boekjaar nl. 2024 zijn gebaseerd op de volgende voornaamste elementen:

- de tariefperiode van 5 jaar;
- het 'cost +' -systeem met een onderscheid tussen beheersbare en niet-beheersbare kosten;
- de bepaling van een rentevoet voor de vergoeding van het kapitaal;
- de handhaving van een incentive regulation inzake cumulatieve beheersbare kosten, afgetoet op een bepaald bedrag met een 50/50-verdeling tussen aandeelhouders en tarieven;
- het voornemen van de regulator om niet alle tariefsaldi toe te wijzen aan een tariefverlaging in 2020-2024.
- de splitsing van de projectkosten in 4 groepen:
 - projecten in verband met netinvesteringen, projecten in verband met openbaredienststopdrachten en innoverende projecten worden als niet-beheersbaar beschouwd;
 - andere IT-projecten (waaronder Smartrias) worden als beheersbaar beschouwd;
- invoering van een incentive regulation op basis van doelstellingen (KPI's) die in gunstige omstandigheden tot € 1M per jaar kan opleveren;
- een plafond voor beheersbare kosten, vastgelegd op basis van de begroting 2017 exclusief beheersbare IT-projecten - incentive regulation voor kosten 2017 (dus met bijna € 4,7M gedaald) + indexering + reële kosten IT-projecten 2017 (met een plafond van 85% voor Smartrias);
- efficiëntiefactor voor beheersbare kosten van 0,75% per jaar exclusief indexering vanaf 2021.
- het voornemen van Brugel om tegen 2025 naar een revenue cap toe te werken.

De tariefvoorstellen die binnen dit kader vallen, zijn door de regulator gevalideerd.

Het regelgevende kader dat van toepassing is op het boekjaar vloeit voort uit de volgende beslissingen:

1. Beslissingen

1.1. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20191218-122BIS EN 123BIS) betreffende de goedkeuring van de elektriciteits- en gastarieven

In het kader van de nieuwe tariefmethodologieën heeft Sibelga in september 2019 voor de periode 2020-2024 tariefvoorstellen ingediend. Medio december 2019 heeft Brugel de tarieven van Sibelga voor 5 jaar gevalideerd via zijn beslissingen 20191218-122bis en 123bis.

1.2. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20191127-124 EN 20191218-126) over de performancetrajecten van de KPI's en over de inwerkingtreding van de prestatie-indicatoren (KPI's) met betrekking tot het mechanisme van stimulerende tarifiering voor de kwaliteit van de dienstverlening van Sibelga

Vanaf het boekjaar 2020 is een incentive regulation voor de kwaliteit van de dienstverlening ingevoerd. In dit kader, en na verschillende uitwisselingen tussen Sibelga en Brugel, heeft deze laatste voor elk van de follow-upindicatoren, performancedrempels en -trajecten vastgelegd.

De lijst van KPI's die in 2020 op verzoek van Sibelga in werking is getreden, werd gevalideerd door Brugel. Er waren geen bijkomende KPI's in 2021, 2022, 2023 en 2024.

1.3. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20231026-247 en 20231026-248) betreffende de goedkeuring van specifieke voorstellen tot tariefaanpassing voor elektriciteit en gas van SIBELGA met betrekking tot het jaar 2024

Overeenkomstig de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas heeft Sibelga specifieke tariefvoorstellen ingediend die erop gericht zijn de tarieven voor 'openbare dienstverplichtingen', de toeslag betreffende de vennootschapsbelasting en de toeslag betreffende de wegenisbijdrage aan te passen. Eind oktober 2023 heeft Brugel de tarieven van Sibelga voor 2024 jaar gevalideerd, via zijn beslissingen 20231026-247 en 248.

1.4. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20241024-292 en 20241024-293) betreffende de door de netbeheerder SIBELGA gerapporteerde tariefsaldi voor het exploitatiejaar 2023

Met deze beslissingen controleerde de regulator de tariefsaldi voor elektriciteit en gas voor het boekjaar 2023 en valideerde hij de resultaten van de KPI's inzake de kwaliteit van de dienstverlening, wat resulteerde in een financiële stimulans voor Sibelga. Deze beslissingen leiden tot een correctie van de regulatoire saldi voor 2023 voor een totaalbedrag van € 159.618 ten gunste van de reguleringsfondsen, alsook tot de toekenning van een financiële stimulans voor een totaalbedrag van € 554.155 als gevolg van de resultaten van de doelstellingen inzake de kwaliteit van de door Sibelga geleverde dienstverlening in 2023. Die twee correcties zijn verwerkt in de rekeningen van Sibelga voor 2024.

1.5. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSING-20240119-255) betreffende de aanpassing van de tarieven voor de doorrekening van de kosten voor het gebruik van het transmissienet

In overeenstemming met de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas heeft Sibelga de transmissietarieven voor het jaar 2024 herberekend. Die zijn op 19 januari 2024 door de regulator goedgekeurd.

1.6. Beslissing (BRUGEL-BESLISSING-20231128-250) betreffende het eerste luik aanpassingen aan de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas 2025-2029

Het eerste luik aanpassingen waarop die beslissing is gericht, heeft betrekking op het reguleringsmodel en het regelgevend kader voor de periode 2025-2029. In dit hoofdstuk onder punt 2. **Samenvatting** staat een korte beschrijving van de belangrijkste aanpassingen.

1.7. Beslissing (BRUGEL-BESLISSING-20240319-264) betreffende het tweede luik aanpassingen aan de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas

Het tweede luik aanpassingen waarop die beslissing is gericht, heeft betrekking op de tariefstructuur en de toepassingsvoorwaarden voor de periode 2025-2029.

2. Samenvatting

De in 2024 geldende tarieven zijn gebaseerd op het tariefvoorstel 2020-2024, dat een voorlopige tariefbegroting omvat en de geraamde verdeelde hoeveelheden. De tarieven zijn het resultaat van de deling van het budget door de hoeveelheden.

De tariefbegroting omvat drie belangrijke elementen:

- de beheersbare kosten;
- de niet-beheersbare kosten;
- de billijke marge.

De billijke marge voor de periode 2020-2024 wordt berekend op basis van de geraamde RAB (de waarde van het net) en een rendementsformule op basis van een geraamde risicovrije rente ($OLO_{10\text{jaar}}$) en het geraamde eigen vermogen. Het optimale rendement op eigen vermogen wordt bereikt wanneer de verhouding tussen eigen vermogen en de RAB (**S**) 40% bedraagt. Afgezien van deze verhouding van 40% wordt de RAB die gefinancierd wordt door het eigen vermogen, vergoed tegen de risicovrije rente + 100 basispunten ¹ (bp) voor zover dit niet meer bedraagt dan 80%.

De kosten worden volgens de methodologie ingedeeld in beheersbare en niet-beheersbare kosten. De OPEX waarover de DNB controle heeft, worden als beheersbaar beschouwd. De belastingen, verliezen, rentelasten, afschrijvingen en buitengebruikstellingen, openbaredienstopdrachten, niet-gekapitaliseerde pensioenlasten en uitzonderlijke lasten zijn de belangrijkste niet-beheersbare kosten in de methodologie 2020-2024.

Het tariefvoorstel, bestaande uit de tariefbegroting, de geraamde hoeveelheden en de tarieven, wordt ter goedkeuring aan de regulator voorgelegd die dit analyseert. Aan het eind van de procedure wordt het desgevallend aangepaste voorstel goedgekeurd.

De reële vergoeding van de DNB bestaat uit drie elementen:

- de reële billijke marge berekend op basis van de reële RAB (gemiddelde voor het jaar), het reële eigen vermogen (gemiddelde voor het jaar) en de reële risicovrije rente voor het jaar, die binnen een tunnel van 2,20 % tot 5,20 % evolueert,
- de incentive op de beheersbare kosten,
- de incentive op kwaliteitsdoelstellingen inzake dienstverlening (KPI).

De verschillen tussen de verschillende geraamde en reële elementen worden in **3 saldi** ingedeeld:

- het saldo van de beheersbare kosten,
- het saldo van de niet-beheersbare kosten (dat het verschil omvat tussen de reële billijke marge en de geraamde billijke marge),
- het volumesaldo.

Het saldo van de beheersbare kosten vormt de basis van de incentive op de beheersbare kosten. Die is echter (zowel naar boven als naar beneden) beperkt tot 50 % van 10 % van de beheersbare kosten.

De niet-beheersbare saldi, het volumesaldo en het beheersbare saldo die niet zijn opgenomen in de incentive op de beheersbare kosten worden opgenomen in het Tariefreguleringsfonds. Als er een gecumuleerde schuld is (te veel ontvangen), kan deze worden gebruikt om de tarieven te verlagen of gelijk te trekken en/of specifieke niet-beheersbare kosten te dekken. Indien er sprake is van een gecumuleerde schuldvordering (te weinig ontvangen), wordt deze schuldvordering volledig toegevoegd aan de kosten die aan de klanten worden aangerekend bij de opstelling van het

¹ 1 basispunt stemt overeen met 0,01 % op de hoofdsom.

tariefvoorstel voor de volgende tariefperiode.

3. Uittreksels en opmerkingen

3.1. Totaal inkomen en billijke marge

Totaal inkomen

Het totale inkomen omvat alle lasten (inclusief de billijke marge) na aftrek van de opbrengsten die de netbeheerder draagt in het kader van de uitoefening van zijn gereguleerde activiteiten. Deze kosten bestaan uit beheersbare kosten enerzijds en niet-beheersbare kosten anderzijds.

Het totaal inkomen voor de elektriciteits- en gasactiviteiten wordt voor het specifieke tariefvoorstel 2024 becijferd op € 347,5M.

a. Beheersbare kosten

De beheersbare kosten zijn de lasten en opbrengsten in verband met de veiligheid, de efficiëntie, de bedrijfszekerheid van het net of de kwaliteit van de dienstverlening aan de klanten waarover de netbeheerder directe controle heeft. Deze bedragen voor het tariefvoorstel 2024 € 131,4M vóór herberekening van de indexering.

b. Niet-beheersbare kosten

De niet-beheersbare kosten zijn de lasten en opbrengsten in verband met de veiligheid, de efficiëntie, de bedrijfszekerheid van het net of de kwaliteit van de dienstverlening aan de klanten waarover de netbeheerder geen directe controle heeft.

De belangrijkste daarvan zijn:

- aankoopkosten voor de netverliezen of dekking ervan door productiemiddelen van de netbeheerder;
- niet-gekapitaliseerde aanvullende pensioenlasten;
- belastingen;
- vergoedingen, bijdragen en retributies;
- afschrijvingen (inclusief de afschrijving van de meerwaarde);
- buitengebruikstellingen;
- financiële kosten;
- kosten voor de openbaredienstverplichtingen;
- door Elia in rekening gebrachte transmissiekosten;
- uitzonderlijke kosten en opbrengsten als gevolg van de evolutie van het wettelijke of reglementaire kader of van de regels en procedures die de organisatie of goede werking van de vrijgemaakte elektriciteitsmarkt ondersteunen;
- het gebruik van regulatoire saldi.

Deze bedragen € 216,1M voor het tariefvoorstel voor 2024.

c. Billijke marge

De billijke marge wordt elk jaar vastgesteld door het hierna toegelichte rendement-spercentage toe te passen op het gemiddelde van de initiële waarde (op 1 januari) van het gereguleerde actief en de eindwaarde (op 31 december) van het gereguleerde actief van het betrokken boekjaar, waarbij het gereguleerde actief berekend wordt en jaarlijks evolueert volgens de hierna vermelde regels.

De billijke marge is een nettovergoeding, na toepassing van de vennootschaps- en rechtspersonenbelasting maar vóór toepassing van de roerende voorheffing op de dividenden.

Voor het tariefvoorstel 2024 bedraagt ze € 47,9M.

Gereguleerd actief (RAB)

a. Initiële waarde van het gereguleerde actief

De initiële waarde van het gereguleerde actief stemt overeen met de waarde van de gereguleerde materiële vaste activa op 31 december 2018 zoals goedgekeurd door Brugel.

Op 3 april 2019 keurde Brugel de initiële waarde van het gereguleerde actief op 31 december 2018 goed. Die waarde bedraagt € 1.197,6M.

b. Evolutie van het gereguleerde actief in de tijd

De waarde van het gereguleerde actief evolueert sinds 1 januari 2019 elk jaar door:

- de toevoeging van de aanschaffingswaarde van de nieuwe gereguleerde materiële vaste activa. Dat zijn in het bijzonder de investeringen die vermeld zijn in de door de regering goedgekeurde investeringsplannen;
- de aftrek van de nettoboekwaarde van de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het betrokken jaar buiten gebruik worden gesteld;
- de aftrek van de afschrijvingen, waardeverminderingen of buitengebruikstellingen van de RAB-meerwaarde, tegen het tarief van de onderliggende activa die in de loop van het betrokken jaar zijn geboekt;
- de aftrek van de afschrijvingen van de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die in de loop van het betrokken jaar geboekt zijn;
- de aftrek van de tussenkomsten van derden met betrekking tot de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het betrokken jaar werden geboekt;
- de aftrek van de subsidies met betrekking tot de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het betrokken boekjaar werden geboekt;
- de aftrek van de afschrijvingen (terugnemingen) van subsidies, tegen het tarief van de onderliggende activa, die tijdens het betrokken jaar zijn geboekt.

Het resultaat van de voormelde verwerking bepaalt de eindwaarde van de RAB van het jaar N en kan als initiële waarde van het gereguleerde actief van het jaar N+1 worden overgenomen (zie evolutie hierna).

c. Afschrijvingspercentage

Het in het vorige punt bedoelde jaarlijkse afschrijvingsbedrag wordt bepaald op basis van de historische aanschaffingswaarde en de door de regulator goedgekeurde afschrijvingspercentages.

Op het gereguleerde actief toe te passen rendementspercentage

De formule die van toepassing is op de berekening van het rendementspercentage (R) is afkomstig van het Capital Asset Pricing Model (CAPM) en luidt als volgt:

Vergelijking 1: op het gereguleerde actief toe te passen rendementspercentage

- Als $S \leq 40\%$ $\rightarrow R = 40\% * (t_{OLO} + (RP \times \beta))$
- Als $S > 40\%$ $\rightarrow R = [40\% * (t_{OLO} + (RP \times \beta))] + [(S - 40\%) * (t_{OLO} + 100 \text{ bp})]$

Waarbij:

- S = verhouding tussen de gemiddelde waarde van het eigen vermogen van het betreffende jaar en de gemiddelde waarde van het gereguleerde actief (%)
- t_{OLO} = risicovrije interestvoet (%)
- RP = risicopremie (%)
- β = de bètafactor die het specifieke risico verbonden aan de DNB omvat

Deze verschillende parameters worden hieronder gespecificeerd.

a. Risicovrije interestvoet

De risicovrije rente wordt elk jaar bepaald op grond van het reële gemiddelde rendement van de OLO-obligaties op tien jaar die in de loop van dat jaar door de Belgische overheid zijn uitgegeven. Het reële gemiddelde rendementspercentage gepubliceerd door de Nationale Bank van België wordt als referentie genomen, meer bepaald de gemiddelde referentierente berekend op grond van de dagelijkse gegevens van de lineaire obligaties, berekend op grond van het rendement van de Belgische leningen op de secundaire markt.

Voor de tariefbegroting zijn de in het tariefvoorstel gehanteerde risicovrije interestvoeten die welke als 'long-term interest rate (10 years)' door het Federaal Planbureau in de laatste editie van de macro-economische vooruitzichten zijn verstrekt.

De interestvoeten die in het tariefvoorstel voor de regulatoire periode 2020-2024 zijn opgenomen, zijn dus die van de economische vooruitzichten 2019-2024, die in februari 2019 zijn gepubliceerd.

Brugel heeft een aanvaardbaarheidsinterval voor de OLO-rente bepaald door grenswaarden vast te leggen voor de *achteraf* uitgevoerde herberekening. Er werd een minimumdrempel van 2,2% en een maximumdrempel van 5,2% vastgelegd.

Dit resulteert in de volgende rentes voor het tariefvoorstel 2020-2024 (de reële rentevoeten worden elk jaar herzien op basis van de reële OLO-rente):



De toevoeging van een tunnel waarin de OLO-rente zal moeten evolueren, is een techniek die het mogelijk maakt de impact van de OLO-rente op de billijke marge te beperken. Deze tunnel biedt de distributienetbeheerder ook meer stabiliteit en voorspelbaarheid bij de financiering van zijn activiteiten tijdens de tariefperiode.

b. Risicopremie

De risicopremie van de markt is de factor die het extra rendement weergeeft dat investeerders in andere ondernemingen op de markt verwachten ten opzichte van de risicovrije rente.

Onverminderd hetgeen hierna vermeld wordt, is de risicopremie vastgesteld op 4,50 %.

c. Bètafactor

De bèta-coëfficiënt is de factor die het specifieke risico eigen aan de DNB omvat. Voor zover de DNB niet beursgenoteerd is, stemt de bèta niet overeen met de theoretische bèta, maar weerspiegelt deze ook de illiquiditeit die met deze niet-beursnotering gepaard gaat.

Onverminderd hetgeen hierna vermeld wordt, is de bètafactor (β) vastgesteld op 0,7.

d. S-factor

De S-factor is de verhouding tussen de gemiddelde waarde van het eigen vermogen van het betreffende jaar en de gemiddelde waarde van het gereguleerde actief (%). De S-factor vertegenwoordigt dus het deel van het gereguleerde actief dat met eigen vermogen gefinancierd wordt. Het complement ervan, dus $1-S$, is het deel van het gereguleerde actief dat met schulden gefinancierd wordt.

Zowel de waarde van het eigen vermogen als de waarde van het gereguleerde actief wordt voor het betrokken jaar berekend als het rekenkundige gemiddelde van de eindwaarde na bestemming van het resultaat van het jaar dat aan het betrokken jaar voorafgaat en de eindwaarde na toewijzing van het resultaat van het betrokken jaar.

² Het Federaal Planbureau publiceerde waarden van 1,1% voor 2020 en 1,6% voor 2021. De minimumdrempel van 2,2% is derhalve van toepassing op de risicovrije interestvoet. Voor 2022 was de prognose van het Federaal Planbureau 2,2%.

De optimale waarde van S bedraagt volgens Brugel 40%. Het rendement $t_{OLO} + (RP \times B)$ is derhalve alleen toegestaan voor $S < 40\%$. Boven die optimale waarde is Brugel van mening dat het optimum niet meer is bereikt en dat de toegestane vergoeding dus lager moet zijn, maar wel de kost van de schuld voor de DNB moet benaderen.

Brugel legt de vergoeding van het eigen vermogen boven 40% vast tegen de OLO-rente + 100 bp. Als echter $S > 80\%$, dan zal de vergoeding van het eigen vermogen boven 80% gelijk zijn aan nul.

e. Berekeningsregels

Na afloop van elk jaar van de regulatoire periode herberekent de netbeheerder de OLO- en S-parameters volgens de waarden die van toepassing zijn op het betreffende jaar op basis van de bepalingen in de voorgaande punten, met inbegrip van de berekening achteraf van de financiële structuur op basis van de reële balans na bestemming van het resultaat, en niet op basis van de geraamde balansen die in het budget worden gebruikt.

De netbeheerder en Brugel houden rekening met die herberekende parameters bij het vaststellen van het verschil tussen de billijke marge die werkelijk aan de netbeheerder toegestaan is en de billijke marge die geraamd is in het goedgekeurde budget zoals bedoeld in de tariefmethodologie.

f. Herziening van de parameters

De bovenvermelde parameters van de formule voor de berekening van het rendementsperscentage (R) zijn vast voor de hele duur van de regulatoire periode. Indien op basis van objectieve en transparante gegevens blijkt dat het op basis van die parameters verkregen rendementspercentage in het licht van een internationale vergelijking niet langer leidt tot een normale vergoeding van het door de netbeheerder in het gereguleerde actief geïnvesteerde kapitaal, kan Brugel de parameter(s) waarmee rekening moet worden gehouden voor de volgende regulatoire periode herzien, met inachtneming van artikel 9 quater § 3 van de elektriciteitsordonnantie en artikel 10 bis § 3 van de gasordonnantie.

3.2. **Regulatoire saldi**

Definitie

De regulatoire saldi zijn de vastgestelde verschillen, voor elk van de vijf jaar van de regulatoire periode, tussen enerzijds de geraamde kosten opgenomen in het goedgekeurde budget en de gerapporteerde kosten en anderzijds het geraamde inkomen opgenomen in het goedgekeurde budget en de geboekte reële inkomsten. De tarieven voor een regulatoire periode worden immers zo berekend dat de ontvangsten de totale inkomsten dekken. In werkelijkheid kunnen zowel de kosten als de ontvangsten afwijken van de begrote bedragen.

Het saldo voor elk jaar wordt uitgesplitst in meerdere soorten saldi:

- **Het saldo ‘beheersbare kosten’**: het verschil tussen de reële beheersbare kosten en de geraamde kosten, achteraf gecorrigeerd met het nationale indexcijfer van de consumptieprijzen.
- **Het saldo ‘niet-beheersbare kosten’**:
 - het verschil dat voortvloeit uit het verschil tussen de werkelijke indexatiecoëfficiënt en de geraamde indexatiecoëfficiënt toegepast op de geraamde kosten;
 - het verschil tussen de reële niet-beheersbare kosten en de geraamde niet-beheersbare kosten;
 - het verschil tussen de geraamde billijke marge in de goedgekeurde begroting van de netbeheerder en de daadwerkelijk aan de netbeheerder toegekende billijke marge.
- **Het ‘volumesaldo’**: dat bestaat uit het verschil tussen de werkelijke ontvangsten (uit periodieke tarieven) en de geraamde ontvangsten, die onder meer voortvloeien uit het verschil tussen de werkelijk verdeelde volumes en de geraamde volumes die in de goedgekeurde begroting zijn opgenomen.

Beheer en toewijzing van de saldi

De toewijzing van de saldi is afhankelijk van het saldotype:

- **Het saldo ‘beheersbare kosten’** wordt toegewezen aan het boekhoudkundige resultaat van de netbeheerder en/of aan het Tariefreguleringsfonds (een specifieke rubriek in de overlopende rekeningen van de balans), volgens de beginselen van incentive regulation.
- **Het saldo ‘niet-beheersbare kosten’** wordt overgeboekt naar de overlopende rekeningen van de balans onder een specifieke rubriek ‘Tariefreguleringsfonds’.
 - Indien dit fonds een schuld (exploitatieoverschot of bonus) heeft op het moment dat de netbeheerder een tariefvoorstel voor de volgende regulatoire periode moet indienen, moet dit voorstel een voorstel bevatten om alle of een deel van de bedragen in het Tariefcontrolefonds te gebruiken om de tarieven in het algemeen te verlagen of af te vlakken en/of om specifieke niet-beheersbare kosten te dekken.
 - Indien het fonds een schuldvordering (exploitatietekort of malus) heeft op het moment dat de netbeheerder een tariefvoorstel voor de volgende regulatoire periode moet indienen, wordt deze vordering volledig toegevoegd aan de kosten die in de tarieven voor die regulatoire periode aan de afnemers in rekening worden gebracht.
- Voor gas is er **een specifiek fonds ‘gasvolume’** dat evolueert naargelang van het volumesaldo en waarvoor automatische mechanismen voor toewijzing uit het Tariefreguleringsfonds zijn voorzien.

3.3. Kostenbeheersing en kwaliteit van de dienstverlening - incentive regulation

Incentive regulation met betrekking tot de kosten

Brugel heeft beslist de distributienetbeheerder aan te moedigen zijn goed beheer voort te zetten door hem aan te sporen zijn kosten te controleren en te beheersen, dankzij de invoering van een mechanisme van incentive regulation.

Sinds het boekjaar 2017 wordt, ongeacht of het gecumuleerde saldo ‘beheerbare kosten’ van de tariefperiode positief of negatief is, het gedeelte van dit saldo dat meer bedraagt dan 10% van het budget voor beheerbare kosten voor het betrokken exploitatiejaar, beschouwd als niet-beheersbaar en automatisch overgeheveld naar het Tariefreguleringsfonds voor elektriciteit en gas.

Voor het gedeelte dat niet meer bedraagt dan 10% van het budget voor beheersbare kosten, wordt de helft van dit gecumuleerde saldo toegewezen aan het boekhoudkundige resultaat van de netbeheerder en wordt de andere helft overgeheveld naar het Tariefreguleringsfonds voor elektriciteit en gas. Een verificatie van de toewijzing aan het boekhoudkundige resultaat en de overdracht aan het Tariefreguleringsfonds voor elektriciteit en gas wordt jaarlijks uitgevoerd in het kader van de door Brugel uitgevoerde controle achteraf.

Voor 2024 bedraagt de maximale incentive vóór indexering voor Sibelga € 6,6M (50 % van 10 % van € 131,4M) ³.

Incentive regulation met betrekking tot de doelstellingen

De invoering van een op doelstellingen (KPI's) gebaseerd mechanisme voor incentive regulation heeft tot doel de netbeheerder ertoe aan te zetten de kwaliteit van de aan de netgebruikers en de marktspelers aangeboden diensten te verbeteren, door prestatiedrempels vast te leggen voor drie groepen van indicatoren die zijn drie hoofdtaken bestrijken:

- beheer van de elektriciteits- en gasnetten
- marktfacilitator
- algemene dienstverlening aan de netgebruikers

Voor de regulatoire periode 2020-2024 wordt het bedrag van de stimuleringsenveloppe jaarlijks bepaald door een percentage van 2,75% toe te passen op de waarde van de billijke marge. De totale jaarlijkse bonusenveloppe wordt berekend op basis van het aantal indicatoren dat vóór 1 januari van elk jaar van kracht is geworden voor het resterende deel van de tariefperiode, waarbij elke doelstelling (KPI) een zeker vooraf bepaald gewicht binnen die enveloppe vertegenwoordigt.

³ € 131,4M = beheersbare kosten van het tariefvoorstel voor 2024 (vóór de herberekening van de indexering)

Het resultaat van elke doelstelling vergeleken met de door de regulator vastgelegde drempel maakt het mogelijk de resulterende bonus of malus te berekenen. In voorkomend geval worden de bedragen van de voor de indicatoren vastgestelde malussen in mindering gebracht van de bonussen. Indien de som van de malussen van alle indicatoren groter is in absolute waarde dan de som van de bonussen, dan zal de incentive voor de DNB nul zijn.

Voor het jaar 2024 zijn er 12 KPI's (op een totaal van 18) van kracht. Zij vertegenwoordigen 72,3% van de enveloppe, d.w.z. een maximumbonus van € 0,9M.

De incentives worden jaarlijks beoordeeld en toegekend tijdens de controle achteraf van jaar N en worden geboekt in jaar N+1, in overeenstemming met de tariefmethodologie. Het resultaat van de incentive regulation voor 2024 zal dus in principe in 2025 worden geboekt, zodra Brugel de waarde ervan heeft bepaald. Het resultaat van de incentive regulation voor 2023 werd geboekt in 2024 naar aanleiding van de beslissingen 20241024-292 en 293 van Brugel betreffende de tariefsaldi voor elektriciteit en gas met betrekking tot het exploitatiejaar 2023 voor € 0,6M.

III. Markante feiten

1. Inflatieniveau

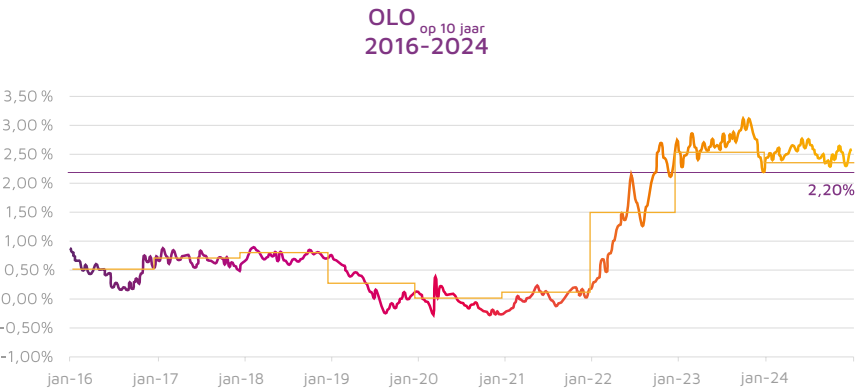
Waar 2023 werd gekenmerkt door een beginnende stabilisatie van het inflatieniveau na de spectaculaire stijging in 2022, werd in 2024 een werkelijk inflatiecijfer van 3,14 % geregistreerd op basis van de index van de consumptieprijzen, wat hoger ligt dan de initiële prognose, van het tariefvoorstel 2020-2024 van 1,90 %.

Hoewel die inflatie minder hoog is dan in 2022 en 2023, blijft die een directe impact hebben op de tariefenveloppe. De stijging van de kosten, die niet werd gecompenseerd door een gelijkwaardige stijging van de ontvangsten en wordt beschouwd als niet-beheersbaar volgens het regelgevend kader, heeft opnieuw tot een daling van de regulatoire saldi geleid

2. Evolutie van de OLO-rente op 10 jaar

Rekening houdend met de tariefmethodologie die tot in 2024 van toepassing is, vormt de OLO-rente op 10 jaar een essentiële parameter in de formule voor de vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal.

De volgende grafiek toont de evolutie van de OLO-rente op 10 jaar in de loop van de laatste jaren.



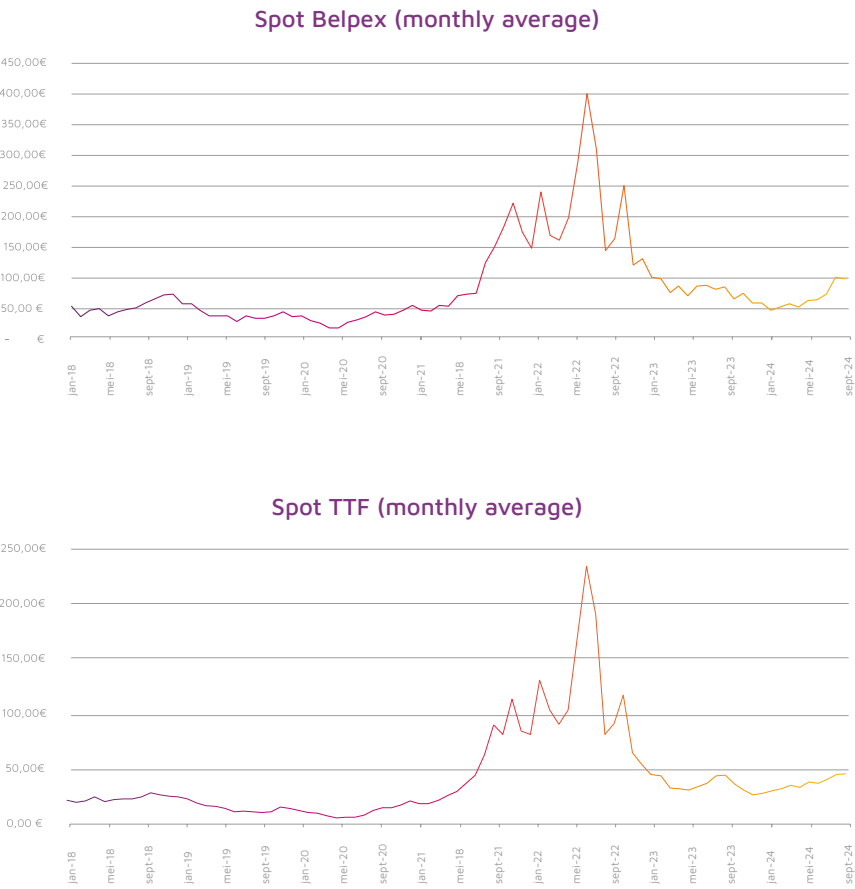
Ter herinnering: de OLO-rente op 10 jaar werd in het kader van het meerjarentariefvoorstel voor de periode 2020-2024 geraamd op 3,3 % voor het boekjaar 2024 (ex ante). In absolute cijfers leidt een variatie van de OLO-rente op 10 jaar met 1% (d.i. 100 bp.) tot een variatie van de billijke vergoeding die overeenkomt met 1% van het eigen vermogen (naar boven of naar beneden), d.i. € 8,6M.

Het wiskundige resultaat van de berekening ex-post van de OLO-rente op 10 jaar voor 2024 bedraagt 2,91 %. Op die manier is het de tweede keer dat sinds de vorige tariefperiodes na de invoering van de drempel van 2,2 % de OLO-rente op 10 jaar boven die drempel uitkomt. Deze ligt evenwel lager dan het niveau dat geraamd was in het kader van het tariefvoorstel 2020-2025. Het betreft ook een daling van het geldende percentage ten opzichte van 2023.

In het kader van de voor de periode 2025-2029 geldende tariefmethodologie, merken we echter op dat het vergoedingspercentage gebaseerd zal zijn op een vastgelegde WACC voor de hele periode (deze zal niet langer jaarlijks bijgesteld worden volgens de variaties van de OLO).

3. Evolutie van de energieprijzen

De energieprijzen, die eind 2021 en in de loop van 2022 spectaculair waren gestegen, waren in de loop van 2023 sterk gedaald. De prijzen leken zich te hebben gestabiliseerd op een niveau dat echter nog steeds hoger lag dan vóór de energiecrisis. Eind 2024 konden we echter vaststellen dat de energieprijzen opnieuw toenamen. Het gaat echter niet om een toename in dezelfde sfeer als de toename toen de energiecrisis volop woedde. De volgende grafieken tonen de ontwikkeling van de spotprijzen voor elektriciteit (Belpex) en gas (TTF) van 2018 tot 2024.



De kosten voor de aankoop van energie van Sibelga voor eigen behoeften, voor netverliezen en voor de energievoorziening van beschermde klanten in 2024 zijn evenwel fors gestegen ondanks de relatieve stabilisering van de energieprijzen die in 2023-2024 werd vastgesteld. Deze toename die in 2024 werd vastgesteld, is hoofdzakelijk toe te schrijven aan het feit dat Sibelga de aankopen om het voornaamste deel van haar behoeften aan gas en elektriciteit in te vullen, op voorhand doet. De prijzen voor 2024 waren dus hoog omdat ze vastgelegd waren op basis van de marktprijzen in 2023 en de voorgaande jaren. Meer in detail bekeken, is de toename van de prijzen voor de aankoop van energie in 2024 het resultaat van een combinatie van verschillende effecten. Dit zijn de voornaamste:

- aankoop van energie voor de beschermde klanten: een aanzienlijke toename van het aantal beschermde klanten (+30%) tussen 2024 en 2023,
- aankoop van elektriciteit voor de openbare verlichting: een toename van de gemiddelde aankoopprijs, gecompenseerd door een afname van 10% van het verbruikte volume voor de openbare verlichting (die afname vloeit voort uit de geleidelijke omschakeling naar led voor de openbare verlichting),
- compensatie van netverliezen: een aanzienlijke toename van de aankoopprijs voor elektriciteit voor de compensatie van netverliezen, in combinatie met een hoger aankoopvolume n.a.v. het stilleggen van onze warmte-krachtkoppelingseenheid aan de Werkhuizenkaai tijdens de eerste helft van 2024 (het feit dat die eenheid werd stilgelegd was het gevolg van een verzakking van de openbare weg die een weerslag heeft gehad op de exploitatie van de gasleiding die deze warmte-krachtkoppeling bevoorraadt). De aankoopprijs voor gas voor de bevoorrading van de warmte-krachtkoppelingssystemen (installaties waarvan de elektriciteitsproductie een deel van de netverliezen kan dekken tegen een interessante prijs) is bovendien ook gestegen (die stijging werd echter ruimschoots gecompenseerd door een daling van het aangekochte volume n.a.v. de stillegging van de warmte-krachtkoppelingseenheid aan de Werkhuizenkaai waarvan hierboven sprake is).

4. Verkoop van groenestroomcertificaten

Om de productie van groene stroom aan te moedigen, heeft het Brussels Gewest een systeem voor groenestroomcertificaten ingevoerd onder toezicht van Brugel. De elektriciteitsleveranciers moeten quota voor groenestroomcertificaten naleven om de vraag van de markt te beantwoorden.

Artikel 28 § 2 van de ordonnantie van 19 juli 2001 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bepaalt: “Elke leverancier, met uitzondering van de distributienetbeheerder, levert aan Brugel een aantal groenestroomcertificaten dat overeenstemt met het product van het jaarlijkse quotum dat hem wordt opgelegd krachtens deze paragraaf, door het totaal van de leveringen aan in aanmerking komende klanten gevestigd in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, uitgedrukt in MWh en verricht in de loop van het jaar, te delen door 1 MWh.”

Sinds een aantal jaar is het aanbod groter dan de vraag op de markt. Het gevolg is dat Sibelga al haar groenestroomcertificaten niet kon verkopen in 2022 en 2023. Om de vraag en het aanbod min of meer opnieuw op elkaar af te stemmen, heeft Brugel voorgesteld de quota voor de komende jaren te herzien. Terwijl het quotumpercentage voor 2023 vastgelegd was op 18,5 %, werd het opgetrokken tot 26,7 % voor 2024, 27,9 % voor 2025 en 22,7 % voor 2026. Voor de daaropvolgende jaren daalt het opnieuw naar 20,6 %. Die quotumstijging moet, in het bijzonder voor 2024 en 2025, de voorraad groenestroomcertificaten die de voorbije jaren werd opgebouwd, afbouwen.

Nadat de marktanalyse had aangetoond dat het de energieleveranciers aanspreekt om langetermijncontracten af te sluiten, sloot Sibelga in juni 2024 een contract met Electrabel. Daar ging een oproep tot mededinging van verschillende potentiële kopers aan vooraf. In het kader van dat contract verbindt Electrabel zich ertoe 105.000 groenestroomcertificaten bij Sibelga aan te kopen tussen 1 januari 2025 en 31 maart 2027, op basis van 35.000 certificaten per kalenderjaar tegen op voorhand vastgelegde prijzen. Sibelga lanceerde in november 2024 bovendien ook een spotverkoop. In het kader daarvan verkocht ze 10.000 groenestroomcertificaten aan Electrabel.

Overeenkomstig het advies van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen 2009/14 zijn de certificaten die Sibelga nog in haar bezit had, als immateriële vaste activa opgenomen. Deze werden gevaloriseerd volgens de FIFO-methode op basis van de verkoopprijzen die contractueel werden vastgelegd met de onderneming Electrabel.

5. Methodologie en tariefvoorstel 2025-2029

De opstelling van de tariefmethodologie 2025-2029 heeft geleid tot de beslissing van Brugel over het tweede luik ervan op 19 maart 2024. Dat tweede luik had betrekking op de ‘tariefstructuur’.

Op basis van die methodologie legde Sibelga haar tariefvoorstel voor dat Brugel goedkeurde op 4 december 2024. Zo werden de nieuwe tarieven van kracht op 1 januari 2025.

Dankzij de goedkeuring van dat tariefvoorstel, zal Sibelga haar hoofdopdracht verder kunnen uitoefenen met hetzelfde niveau qua kwaliteit en veiligheid, maar ook kunnen instaan voor nieuwe opdrachten. Het gaat met name om de implementatie van slimme meters waarmee de klanten gebruik kunnen maken van nieuwe diensten, het elektriciteitsnet versterken en ‘smart maken’ en het omkaderen van de energietransitie.

De distributietarieven van Sibelga zullen in 2025 stijgen, maar die stijging blijft wel redelijk. Dat is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de inhaalbeweging op het vlak van de inflatie 2020-2024, aangezien het reële inflatieniveau de laatste jaren ver boven de verwachtingen van het tariefvoorstel 2020-2024 lag. De tarieven zijn bovendien ook gestegen door middel van een mechanisch effect als gevolg van de daling van de verbruiksvolumes. Dat is in het bijzonder het geval voor gas. Tot slot verklaren de bijkomende kosten om het net voor te bereiden op de energietransitie, in mindere mate deze stijging.

6. Ontwikkelingsplannen

In 2024 heeft Sibelga haar ontwikkelingsplan voor de periode 2025-2029 aan Brugel voorgelegd (een plan voor elektriciteit en een plan voor gas). In uitvoering van de ordonnanties gas en elektriciteit moet Sibelga jaarlijks een ontwikkelingsplan opstellen.

De editie 2025-2029 van dat ontwikkelingsplan werd uitgewerkt volgens een nieuw model. Het licht de beste ramingen toe van de investeringen die nodig zijn om de energie-infrastructuur van het Brusselse net te onderhouden en moderniseren en tegelijk de gewestelijke energietransitie te ondersteunen.

In een eerste fase werd een openbare raadpleging georganiseerd om feedback over de oorspronkelijke voorstellen te verzamelen bij de stakeholders. Op die manier konden er bijsturingen gebeuren, rekening houdend met de behoeften die geuit werden door de verschillende actoren. Het gaat met name om de administraties, de netgebruikers en andere cruciale partners.

Na die fase waarin dialoog centraal stond, presenteerde Sibelga een herziene versie van haar ontwikkelingsplan aan Brugel en de Regering. Die laatsten vroegen Sibelga op hun beurt om een aantal kleine aanpassingen door te voeren. Zo werd in november 2024 een corrigendum ingediend. Daaruit vloeide een gunstig advies van Brugel voort in december 2024. In februari 2025 besloot de Regering formeel de ontwerpen van de ontwikkelingsplannen elektriciteit en gas goed te keuren, en zo de strategische oriënteringen van Sibelga voor de komende jaren te valideren. De kosten die de in de ontwikkelingsplannen beschreven investeringen meebrengen, zijn ook opgenomen in het tariefvoorstel (via een opsplitsing tussen de zgn. 'business as usual'-kosten en de 'bijkomende kosten' volgens de tariefmethodologie). Voor gas werden die kosten voor de volledige tariefperiode gevalideerd, maar voor elektriciteit enkel voor de jaren 2025-2027. Brugel heeft Sibelga immers gevraagd opnieuw een aanvraag in te dienen voor bijkomende kosten voor de dekking van de afschrijvingskosten die het 'business as usual'-niveau overschrijden en dat voor de jaren 2028 en 2029.

Sibelga heeft in een totale investering voorzien van meer dan 528 miljoen euro voor het elektriciteitsnet en meer dan 45 miljoen euro voor het gasnet voor de periode 2025-2029. Dankzij dat ambitieuze budget zullen de Brusselse netten gemoderniseerd en uitgebreid kunnen worden. De aanleg van 253 km hoogspannings- en 509 km laagspanningskabels of de installatie van zo'n 372.000 slimme meters, het zijn maar enkele van de projecten. Die initiatieven hebben niet enkel tot doel de bedrijfszekerheid en de veiligheid van de infrastructuur te verbeteren, maar ook in te spelen op de behoeften die verband houden met de toenemende elektrisering en de verwachtingen die samenhangen met de energietransitie.

7. Technische reglementen

In 2024 zette Sibelga haar inspanningen verder om de technische kaders aan te passen en te moderniseren die de elektriciteits- en gasdistributie omkaderen. Daarmee speelt ze in op de marktevoluties en de verwachtingen van de verschillende stakeholders. Dat vertaalt zich in verschillende initiatieven en belangrijke stappen, in nauwe samenwerking met de regulator Brugel.

Technisch reglement elektriciteit

In 2024 werd er een bijzondere aandacht besteed aan het technisch reglement elektriciteit.

Brugel keurde immers een grote hervorming van het technisch reglement elektriciteit goed die door Sibelga werd voorgesteld in februari 2024. De bedoeling van die hervorming was het moderniseren van de bestaande regels, m.n. om de nieuwe realiteiten van de sector te integreren, zoals de gedecentraliseerde productie, de energieopslag en de opkomst van slimme technologieën. De hervorming werd in het Belgisch Staatsblad gepubliceerd op 18 maart 2024.

Een nieuw voorstel tot wijziging van het technisch reglement elektriciteit werd ingediend in oktober 2004 en voorgelegd voor openbare raadpleging van 22 oktober tot 22 november. Dat voorstel houdt rekening met specifieke evoluties zoals de regels inzake het beheer van de marktprocessen, de interacties met de klanten en de vernieuwende technologieën. De openbare raadpleging leverde adviezen op van de stakeholders, onder wie de betrokken administraties, de netgebruikers en andere spelers van de sector. Na die openbare raadpleging, legde Sibelga een herziene versie van haar voorstel voor. Dat werd goedgekeurd in de finale versie in december 2024. Dat betekende een belangrijke stap in het actualiseren van het regelgevende kader elektriciteit om in te spelen op de huidige en toekomstige uitdagingen.

Technisch reglement gas

Tegelijk werd er ook vooruitgang geboekt met betrekking tot het technisch reglement voor het gasnet.

Brugel valideerde een voorstel van Sibelga dat erop gericht was het technisch reglement gas in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bij te werken in februari 2024. Die validatie vloeide voort uit een eerste voorlegging van Sibelga in oktober 2023 en een openbare raadpleging die georganiseerd werd tussen 31 oktober en 28 november 2023. Deze werd gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 18 maart 2024.

De ingevoerde wijzigingen hadden betrekking op de opsporings- en factureringsregels in geval van verbruik zonder contract, de geldende opsporings- en factureringsregels

als er inbreuk wordt gepleegd op de integriteit van de aansluiting en/of de meetuitrusting, de opneming, raming en rechtzetting van de meetgegevens en de factuur die eruit voortvloeit.

Vooruitzichten en impact

Sibelga engageert zich ertoe technische kaders te handhaven die stroken met de transformaties die de energiesector doormaken. Deze regelgevende evoluties zijn daar een weerslag van. Ze bevorderen een efficiënter beheer van de distributienetten, terwijl de bedrijfszekerheid en veiligheid ervan gewaarborgd blijven.

Deze initiatieven maken bovendien deel uit van een perspectief op lange termijn. Dat perspectief beoogt het omkaderen van de energietransitie en het bieden van oplossingen die afgestemd zijn op de behoeften van de residentiële én professionele klanten.

8. Elektrische mobiliteit

Stijging van het aantal laadpunten op de openbare weg

In 2024 zette Sibelga het engagement verder dat ze aanging voor duurzame mobiliteit in Brussel. Ze coördineerde daartoe de implementatie van laadpunten voor elektrische voertuigen op de openbare weg. Bijna 600 nieuwe laadpunten werden geïnstalleerd. Dat brengt het aantal beschikbare laadpunten op de openbare weg op 3.040. Dat initiatief kadert in de gewestelijke doelstelling die mikt op 22.000 laadpunten tegen 2035. De helft van die infrastructuur komt op de openbare weg onder de verantwoordelijkheid van Sibelga. De andere helft komt op semiopenbare plaatsen en valt onder de verantwoordelijkheid van andere spelers.

Een verregaande innovatie werd doorgevoerd in het kader van die dynamiek: de integratie van laadpalen op de palen van de openbare verlichting. Volgens dat model waren er eind 2024 al 45 laadpunten geïnstalleerd. Die oplossing biedt tal van voordelen. Zo beperkt het de inname van de ruimte op de openbare weg en drukt het ook de installatiekosten doordat die werken gelijktijdig uitgevoerd kunnen worden met werken voor de vernieuwing van de infrastructuur voor de openbare verlichting. De implementatie ervan blijft evenwel beperkt omwille van beperkingen die met het parkeren te maken hebben. In bepaalde straten is er onvoldoende ruimte voor die nieuwe laadhubs.

Sibelga krijgt erkenning voor haar engagement op het vlak van duurzame mobiliteit: de Zero Emission Van Trophy 2024

Tijdens het evenement ‘Zero Emission Xperience’ op 27 september 2024 mocht Sibelga de Zero Emission Van Trophy 2024 in ontvangst nemen. TransportMedia reikt die onderscheiding uit in samenwerking met Febiac. Het erkent inspanningen van ondernemingen met het grootste aantal inschrijvingen van emissievrije lichte dienstvoertuigen het afgelopen jaar.

Sibelga beheert een vloot van 440 dienstvoertuigen die Brussel doorkruisen. De onderneming neemt een sterk engagement op als het gaat om het beperken van de CO2-uitstoot die voortkomt uit haar activiteiten. Dat blijkt duidelijk uit het feit dat meer dan de helft van haar dienstvoertuigenvloot vandaag al rijdt op alternatieve brandstoffen of elektriciteit.

De onderneming verbindt zich ertoe elk licht dienstvoertuig dat het einde van zijn levenscyclus bereikt, te vervangen door een volledig elektrisch alternatief. Zo werden er 84 elektrische camionettes aan de vloot toegevoegd in 2024: een belangrijke stap in die transitie. Die concrete acties kaderen in een ambitieus beleid op het vlak van duurzame mobiliteit. Dat beleid is erop gericht de milieu-impact van de professionele verplaatsingen te beperken en actief bij te dragen tot een koolstofvrij Brussel.

Dat Sibelga deze erkenning krijgt, vormt een bevestiging van de pioniersrol die zij vervult op het vlak van uitstootvrije mobiliteit. Daarnaast onderstreept het ook het belang van de inspanningen van Sibelga om te bouwen aan een groenere stad.

9. Led: realisaties en vooruitzichten

Sibelga zette in 2024 met succes haar programma verder om de omschakeling naar led versneld door te voeren. Dat project is essentieel om de Brusselse openbare verlichting te moderniseren. 8.838 nieuwe ledverlichtingstoestellen werden dankzij dat initiatief geïnstalleerd. Dat is meer dan het oorspronkelijke doel van 8.500 eenheden. Aanvullend werden er meer dan 400 ledverlichtingstoestellen geplaatst in het kader van interventies voor onderhoud en herstelling.

Er wordt geleidelijk komaf gemaakt met de klassieke lampen tegen 2030 en daar wil dit programma een antwoord op bieden. Het programma streeft niet enkel een performantere en duurzamere verlichting na, maar ook een aanzienlijke verlaging van het energieverbruik. Door systematisch verlichtingstoestel-controllers te integreren in elke nieuwe installatie, kan de telecontrole efficiënt verlopen via het ISL-systeem (Intelligent Street Lighting). Zo kunnen het beheer en het onderhoud van het net optimaal aangepakt worden. Het aantal telegecontroleerde verlichtingstoestellen kwam eind 2024 op ongeveer 26.700.

Ook de energieresultaten zijn bemoedigend. De openbare verlichting verbruikte circa 9 % minder stroom dan in 2023. Dat bevestigt dat de transitie naar efficiëntere technologieën een positieve impact heeft.

Sibelga houdt de komende jaren haar koers aan. Ze streeft ernaar alle verlichtingstoestellen te vervangen tegen eind 2030. Het project gaat gepaard met een harmonisering van de verlichtingscomponenten en een verhoogde integratie van nieuwe technologieën, met name om het gegevensbeheer en de reactiviteit in geval van storingen te verbeteren.

Met die stappen voorwaarts bevestigt Sibelga nogmaals haar engagement om de Brusselse burgers een openbare verlichting te bieden die performant en duurzaam is en aangepast aan de milieu- en technologische uitdagingen van morgen.

10. Financiering

Sibelga sloot vijf bankleningen bij bankinstellingen om de meest voordelige rentevoeten te kunnen genieten die elk van hen biedt. Dat deed ze om tegemoet te komen aan de financieringsbehoeften in verband met de energietransitie en de vermindering van de regulatoire saldi.

Zo werd in juni 2024 een lening gesloten van € 20M bij BNP Paribas, die specifiek bedoeld is voor de implementatie van slimme meters. Die lening, die gestructureerd is in bulletvorm en een looptijd heeft van 10 jaar, komt bij drie andere afschrijfbaar bankleningen die gelijktijdig werden gesloten:

- € 50M op 15 jaar bij KBC,
- € 30M op 10 jaar bij Belfius,
- € 25M op 10 jaar bij ING.

Daarbovenop werd een bijkomende lening van € 25M gesloten bij KBC, met terbeschikkingstelling van de fondsen in december 2024, in bulletvorm met een looptijd van 10 jaar.

11. Herorganisatie en directiecomité

Eind 2024 werd er een diepgaande denkoefening gevoerd omtrent de interne organisatie van Sibelga. Dat gebeurde na het vertrek van twee leden van het directiecomité, nl. Herbert Carracillo, ex-Chief Information Officer, en Alain Vannerum, ex-Chief Grid Operations Officer, en het onverwachte overlijden van Catherine Gaudissart, ex-Chief Client Officer.

Die denkoefening mondde uit in een interne herorganisatie. Doel is om meer synergie en efficiëntie tot stand te brengen en te anticiperen op nieuwe competenties en ontwikkelingen die nodig zijn voor de energietransitie. Om die doelstellingen te verwezenlijken, zijn er een aantal organisatorische veranderingen nodig. We zetten de belangrijkste op een rij:

- de oprichting van een departement 'Strategy'. Het uitstippelen van de Sibelga-strategie ten aanzien van de klanten, markten, netten en gegevens, en het bepalen van de beoogde architectuur behoren tot zijn opdrachten. Tegelijkertijd zal dat departement het projectportfolio van de onderneming beheren met aandacht voor de prioriteiten om zo de transformatie van Sibelga te sturen.
- De departementen 'Client' en 'Market & Assets' vormen voortaan slechts één departement ('Client & Market') met als doel meer synergie. Zo kunnen we een kwalitatieve ervaring bieden aan de marktspelers en de professionele én residentiële klanten door vlotheid en efficiëntie centraal te stellen in de administratieve interacties, technische handelingen en diensten.

12. Programma voor de implementatie van de smart meter

In oktober 2023 kwam er een versnelling van het programma voor de implementatie van de slimme meters. De modaliteiten van dat programma maakte het voorwerp uit van een nota die in oktober 2022 aan de regering overgemaakt werd. Deze roadmap voor de implementatie van slimme meters werd vervolgens geamendeerd op verzoek van de regering via een nieuwe versie die in maart 2023 werd overgemaakt.

Het doel dat Sibelga vooropstelt, is 80% slimme meters tegen eind 2030. Zo dragen we bij tot een betere beheersing van het verbruik en bieden we nieuwe opportuniteiten aan de klanten, leveranciers en de netbeheerder zelf. Sibelga schakelt ook aannemers in voor de realisatie van haar ambitieuze implementatieprogramma.

In 2023 werden er meer dan 25.000 slimme meters geplaatst. Voor 2024 werden er 52.000 tot doel gesteld. Sibelga installeerde in 2024 iets meer dan 46.000 meters. Hoewel het doel niet volledig werd bereikt, kan dit toch als een groot succes beschouwd worden in de wetenschap dat Sibelga bij de start van de implementatie ongeveer 10.000 slimme meters per jaar plaatste, waar dat ritme eind 2024 op bijna 5.000 per maand lag.

Bij het begin van de campagne hebben de teams werk gemaakt van het identificeren en opzetten van een zo doeltreffend mogelijke organisatie, met name door specifieke initiatieven per geografische zone uit te rollen. Sibelga deed trouwens een beroep op nieuwe aannemers. Het was dus ook nodig hen op te leiden. De implementatie ging goed van start. Optimisme is dan ook op zijn plaats als het gaat om een versnelling van de operaties voor de komende jaren. 65.000 geïnstalleerde meters in 2025 is het doel.

13. War for talent en schaarste aan technische profielen

Op de Belgische arbeidsmarkt is de concurrentie groot. Het tekort aan talent op de markt is een realiteit waarmee Sibelga, via BNO, geconfronteerd wordt. De noodzaak om zich van de andere werkgevers te onderscheiden om talent aan te trekken, is dus essentieel.

Daarom werd in 2024 de versterking van de Employer Branding een belangrijke pijler van de HR-strategie. Sibelga zette tal van initiatieven op door deel te nemen aan emblematische Brusselse evenementen, zoals het Bright Festival, de 20 km door Brussel, de Memorial Van Damme en de voetbalwedstrijd Anderlecht-Union. Tegelijkertijd werden er vier selectiedagen georganiseerd voor een specifiek doelpubliek. Er was ook een eerste evenement met de actieve Sibelga-ambassadeurs in het bijzijn van de CEO en de HR-directrice.

Deze strategie om zich in de markt te zetten als een aantrekkelijke werkgever werd beloond met een belangrijke erkenning: Sibelga sleepte de vierde plaats in de wacht in het kader van de Employer Branding-enquête van Randstad. Die onderscheiding onderstreept dat 'talent' Sibelga erkent als één van de meest geapprecieerde ondernemingen. Bovendien werd Sibelga voor het dertiende jaar op rij uitgeroepen tot Top Employer.

Het jaar 2024 werd afgesloten met een significante stijging van de rekruteringsactiviteiten bij Sibelga via BNO. Het aantal ingevulde functies is namelijk met 14 % toegenomen ten opzichte van 2023. Het aantal bezoekers van de jobpagina van onze website steeg met 94 %. Het aantal kandidaturen groeide met 13 %. Zo hebben wij in totaal zo'n 5.200 kandidaturen verwerkt en 216 kandidaten gerekruteerd.

Technologische vernieuwing speelt een steeds grotere rol in de werkmethodes bij Sibelga. Het gebruik van tools die steunen op artificiële intelligentie, zoals Metaview, maakt het o.a. mogelijk om automatisch verslagen van gesprekken op te maken en dat zorgt voor het optimaliseren van de rekruteringsprocessen. Om de opleiding van de toekomstige technici te ondersteunen, werd er bovendien, in samenwerking met partners uit de onderwijswereld, een vernieuwend project uitgerold. Het gaat om een virtualrealityproject waarmee studenten kunnen voortaan hun elektriciteitskennis testen in een immersieve omgeving. Deze pedagogische software zag het daglicht dankzij de steun van het Exploration Committee en versterkt het aanleren van technische vaardigheden.

Verder hebben we nog andere samenwerkingsverbanden aangeknoopt: met Green Energy Park, een spin-off van de VUB die is gespecialiseerd in de energiedistributie en -transitie, en met BTeCH, een opleidingscentrum in Brussel dat actief meewerkt aan de opleiding van technici. We hebben de samenwerking met het Kardinaal Mercier-instituut verlengd om de banden met het technisch onderwijs te verstevigen.

Kenmerkend voor 2024 als het gaat om rekrutering en opleiding, is dus de sterke dynamiek die steunt op technologische vernieuwing, strategische partnerschappen en doelgerichte acties rond Employer Branding.

14. Sanering van de site in Vorst

De site van Vorst maakt deel uit van het vastgoedpatrimonium van Sibelga. Die site is de voormalige exploitatiezetel van een deel van de activiteiten van Sibelga. Er werd een bodemsaneringsanalyse uitgevoerd voor die site.

Een eerste verkennend bodemonderzoek gebeurde in 2004. Na twintig jaar van procedures stemde Leefmilieu Brussel in met de uitvoering van een alternatief project in de plaats van een zware decontaminatie. Een fytosanitaire oplossing kreeg immers de voorkeur boven een grootschalige afgraving van vervuilde grond en het vervoer ervan naar een opslagsite nabij Antwerpen. Door voor die aanpak te kiezen, moet er minder aarde worden afgevoerd en kan er een groene zone worden aangelegd op de site, tegen een kostprijs die, zowel economisch als ecologisch gezien, een heel stuk lager uitvalt.

De vergunning werd toegekend op 6 augustus 2024. De saneringswerken liepen van begin december 2024 tot eind januari 2025. Het voornaamste deel van de sanering die in 2024 werd gerealiseerd, bestond uit de beperkte afgraving van de 30 bovenste centimeters grond, de behandeling ervan en de aanvulling met gezonde aarde.

De laatste fase van het project is gepland voor het eerste trimester van 2025. In die laatste fase worden er onder meer bomen en een bloemenweide aangeplant.

15. Evolutie van het elektriciteits- en gasverbruik

De energiecrisis heeft een zeker effect gehad op het verbruiksniveau. Dat geldt zowel voor elektriciteit als voor gas.

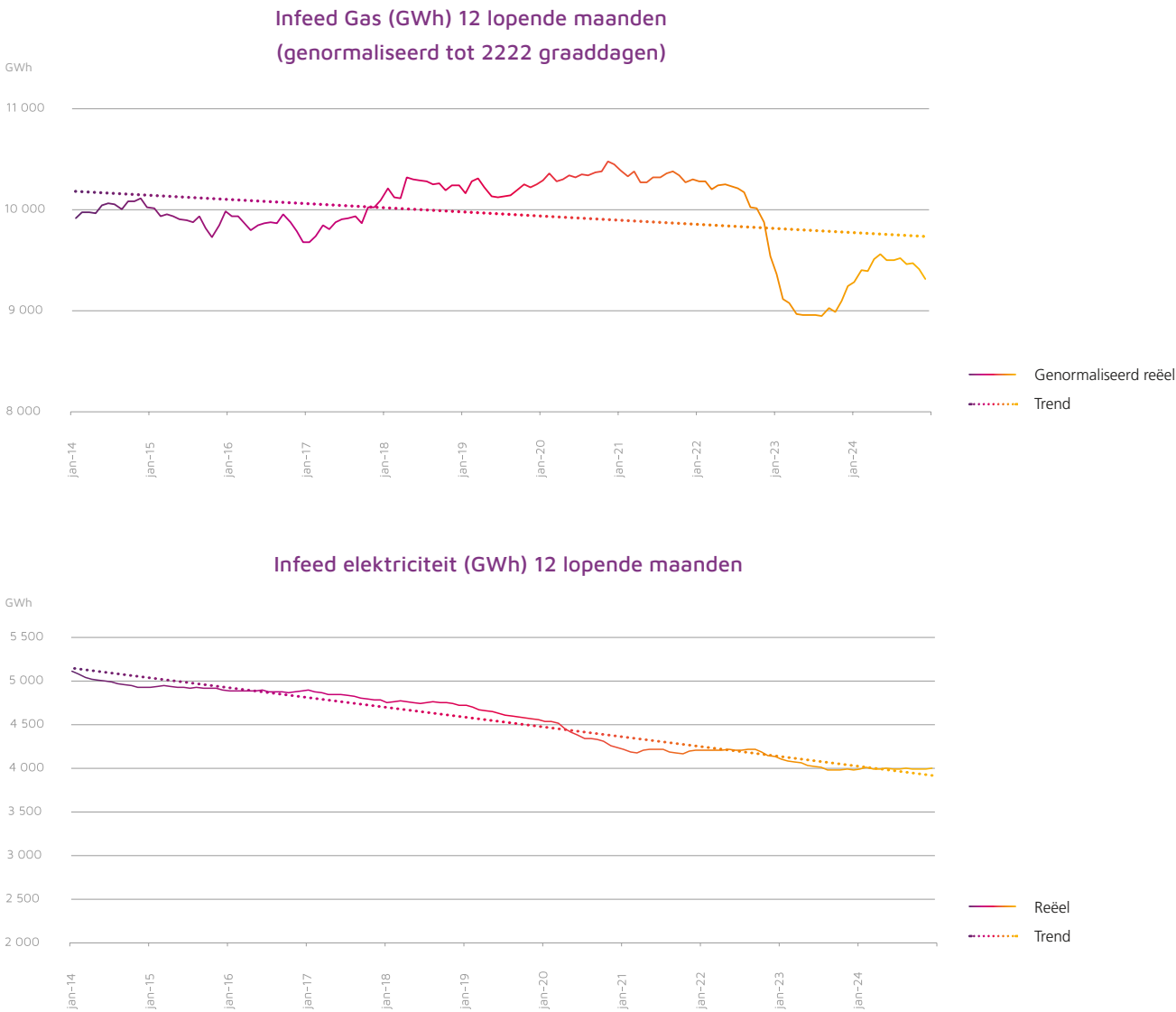
Die effecten zijn evenwel meer uitgesproken voor gas, zoals de onderstaande grafieken aangeven. De grafieken geven de infeedvolumes ⁴ weer (12 lopende maanden) voor respectievelijk elektriciteit en gas. Daarbij werd voor gas een normalisatie tot 2.222 ⁵ graaddagen ⁶ in rekening genomen om de invloeden van warme/koude jaren te neutraliseren. Bekijken we het jaar 2024, dan stellen we een gedeeltelijke rebound van het infeedniveau vast. De niveaus van vóór de crisis worden evenwel niet behaald. Dat het verbruik weer gedeeltelijk toeneemt, kan ongetwijfeld verklaard worden door de daling van de gasprijzen ten opzichte van de prijs die gold tijdens de energiecrisis en de relatieve stabilisering ervan tijdens die twee laatste jaren. Het zou er echter op wijzen dat de ervaring van de crisis globaal gezien een indruk heeft nagelaten op de verbruikers, waardoor ze ertoe zijn aangezet hun verbruiksniveau te herzien en te rationaliseren. Zo kan verklaard worden dat de verbruikstoename slechts zeer gedeeltelijk was.

Wat de evolutie van het verbruiksniveau voor elektriciteit betreft, kan er gewezen worden op een continue neerwaartse trend vanaf het eerste jaar dat op de onderstaande grafiek is weergegeven. Deze neerwaartse trend in een context van elektrificatie kan met name verklaard worden door een toenemende energie-efficiëntie van elektrische toestellen, aangepast gedrag (energiesoberheid), maar ook door een toename van het niveau van zelfverbruik. Die laatste factor is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de continue stijging van het aantal installaties met fotovoltaïsche panelen. Het is evenwel interessant om op te merken dat we in 2024 een verbruiksniveau zagen dat lichtjes boven dat van 2023 lag. Het is dan ook de eerste keer sinds 2010 dat het infeedniveau voor elektriciteit stijgt ten opzichte van het jaar voordien. Het zal dus interessant zijn om te zien of dat fenomeen zich zal verderzetten doorheen de tijd. Redelijkwijds kan dat verwacht worden in het kader van de geleidelijke decarbonisatie, maar het kan ook gaan om een rebound die verband houdt met de daling van de energieprijzen.

⁴ De infeed ver wijst naar de in het distributienet geïnjecteerde energie met het oog op het verbruik ervan.

⁵ Het betreft het aantal graaddagen dat is vastgelegd als norm in het tariefvoorstel 2020-2024.

⁶ En graaddag is een maat die de variatie van de temperatuur uitdrukt ten opzichte van een referentietemperatuur. De graaddagen worden berekend door de referentietemperatuur af te trekken van de gemiddelde dagelijkse temperatuur, om zo het energieverbruik te kunnen ramen dat nodig is om een thermisch comfort te behouden. “De graaddagen die gebruikt worden door de aardgassector in België zijn gelijk aan het verschil tussen 16,5°C en de gemiddelde dagtemperatuur gemeten door het KMI te Ukkel.”, <https://www.synergrid.be/nl/documentencentrum/statistieken-gegevens/graadddagen>

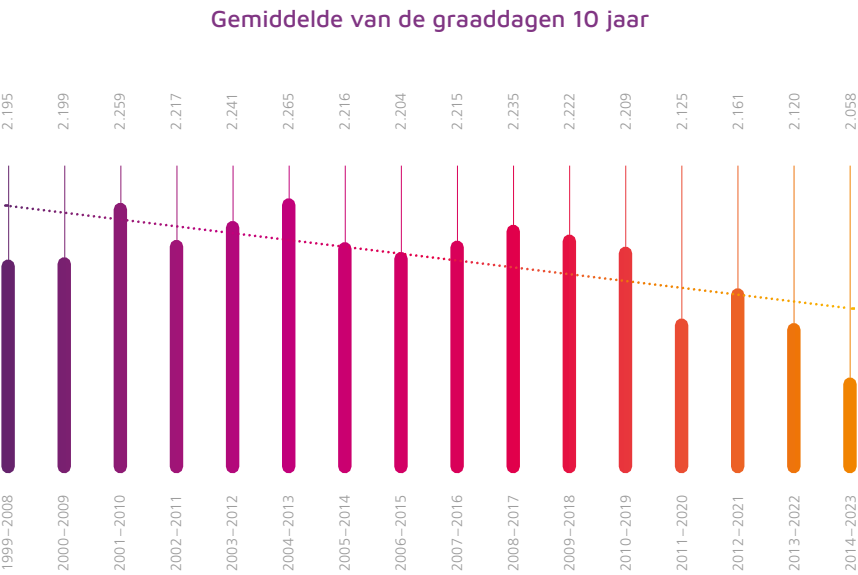


In het kader van het tariefvoorstel 2025-2029 heeft Sibelga een raming moeten maken van het verbruiksniveau voor de periode 2025-2029 om de nieuwe tarieven te kunnen bepalen.

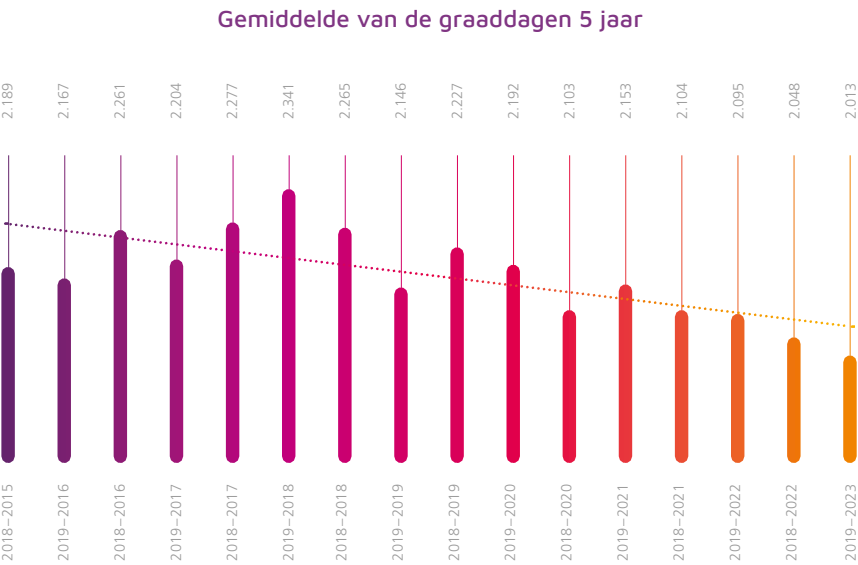
De ramingen die aan Brugel zijn voorgelegd, zijn grotendeels geïnspireerd op een studie die een externe onderneming uitvoerde in opdracht van Sibelga. Die studie was oorspronkelijk bedoeld om scenario's voor de energietransitie uit te werken en ook langetermijnperspectieven voor de periode 2030-2050. Voor de scenario's die als meest waarschijnlijk worden beschouwd, realiseerde Sibelga een lineaire interpolatie tussen de werkelijke volumes van het jaar 2023 en de volumes waar de studie van uitging voor het jaar 2030.

In het voorstel inzake volumes voor elektriciteit dat Sibelga oorspronkelijk voorlegde, leidde die tendens uiteindelijk tot de daling van het verbruiksniveau voor elektriciteit. Een verhoogde elektrificatie die verband houdt met de energietransitie, verantwoordt dat. Op die manier voorzag Sibelga voor 2025 volumes die 2,9% hoger liggen dan die van 2023, gevolgd door een jaarlijkse evolutie van zo'n 1,3%. Brugel achtte het evenwel voorzichtiger om het voorstel m.b.t. het jaar 2025 te aanvaarden, en dat aan te wenden voor de jaren 2026 tot 2027. De volumeprognoses voor elektriciteit voor de jaren 2028-2029 zullen geherevalueerd worden in het kader van de invoering van de 'geëvolueerde' tarifiering.

Wat gas betreft: de afgelopen jaren werd er een aanzienlijke afname vastgesteld van de graaddagen per jaar. Waar de norm tijdens de vorige tariefperiode 2.222 graaddagen was, op basis van het gemiddelde van de 10 laatste jaren toen (2009-2018), toont de onderstaande grafiek dan ook duidelijk de sterke afname tijdens de laatste jaren aan.



Op basis van die vaststelling, diende Sibelga een tariefvoorstel in met betrekking tot de genormaliseerde gasvolumes volgens het gemiddelde van de laatste 5 in de plaats van op de laatste 10 jaren. Zo werd de normalisering van de gasvolumes voor het voorstel 2025-2029 opgesteld aan de hand van het gemiddelde van de jaren 2019 tot 2023, namelijk 2.013 graaddagen.



Het voorstel wat de gasvolumes betreft, kadert in een decarbonisatiedynamiek die zo leidt tot een daling van de gasvolumes op jaarbasis van -0,5%. Op verzoek van Brugel nam Sibelga ook de sluiting van de site van Audi Vorst op in die volumeprognoses (geraamd op 82.000 MWh per jaar).

IV. Risico's en onzekerheden

1. Risico's in verband met de onzekerheid betreffende het huidige regelgevende kader

1.1. Tariefmethodologie 2025-2029

In het kader van zijn bevoegdheid heeft de regulator Brugel tussen 2022 en 2024 de tariefmethodologie vastgelegd voor de periode 2025-2029. Die tariefmethodologie werd vastgelegd in overleg met de distributienetbeheerder. Het doel van Brugel is drievoudig:

- de distributienetbeheerder aanzetten tot kostenbeheersing en -efficiëntie,
- de winst van de netbeheerder redelijk maken,
- de investeringen in de energietransitie faciliteren.

De nieuwe tariefmethodologie, waartoe Brugel eind 2023 en begin 2024 besloot, introduceert verschillende belangrijke ontwikkelingen. Het gaat daarbij zowel om opportuniteiten als om risico's voor Sibelga.

Vergoeding van de geïnvesteerde kapitalen gebaseerd op een WACC die wordt vastgesteld voor de volledige tariefperiode 2025-2029

De vergoeding van Sibelga wordt vastgesteld, voor elk jaar van de periode 2025-2029, door de RAB (Regulated Asset Base, waarde van de gereguleerde activa) te vermenigvuldigen met een WACC (Weighted Average Cost of Capital, gewogen gemiddelde kost van het kapitaal). De WACC werd voor de volledige periode vastgesteld op een waarde van 4,91% (nettovergoeding, na belastingen, en nominaal). Deze waarde werd berekend op basis van de parameters die in de tariefmethodologie zijn vastgelegd:

- een normatieve gearing (schuldgraad) van 55%,
- een kostprijs van de schuld van 3,82% (wat een gemiddelde weergeeft tussen de kostprijs van de historische schuld en een raming van de kostprijs van de schuld die nog geheven moet worden tijdens de periode 2025-2029),
- een kost voor eigen vermogen van 6,24%, berekend op basis van het Capital Asset Pricing Model (CAPM) waarbij rekening is gehouden met het specifieke risicoprofiel van Sibelga.

Als we de vergelijking maken met de vorige tariefperiode, zijn er twee grote evoluties aan te halen:

- Een vastlegging van een vergoedingspercentage voor de volledige tariefperiode (waar de vergoeding voorheen schommelde volgens de risicovrije rente). Dat beperkt de onzekerheid in verband met de schommelingen van de financiële markten. Dat mechanisme zorgt voor meer voorspelbaarheid van de vergoeding en dus voor meer

- financiële stabiliteit van Sibelga.
- De kostprijs van de schuld is voortaan inbegrepen in de vergoedingsformule, waar die voorheen gedekt was door het 'embedded cost'-mechanisme (dekking van de schuld door de tariefinkomsten aan de werkelijke kostprijs). Dat betekent dus dat Sibelga meer risico's loopt in het geval van een onverwachte stijging van de risicovrije rentes op de markten, maar er is ook een opportuniteit om gebruik te kunnen maken van gunstige voorwaarden om een beperkte winst te realiseren.

Incentive regulation met betrekking tot de kosten

In de tariefmethodologie wordt er een onderscheid gemaakt tussen de beheersbare en de niet-beheersbare kosten. Wat de niet-beheersbare kosten betreft, kunnen de werkelijke kosten afgewenteld worden op de tarieven. De regulator gaat er immers van uit dat de netbeheerder over weinig middelen beschikt om die te beïnvloeden (het gaat bijvoorbeeld om de kosten met betrekking tot de dekking van de netverliezen voor elektriciteit). Voor de beheersbare kosten zijn de toegelaten kosten dan weer op voorhand bepaald en het komt Sibelga toe om dat tariefbudget te respecteren (de afwijkingen tussen het tariefbudget en de werkelijke kosten vormen een stimulans om zo efficiënt mogelijk te werk te blijven gaan).

De incentive regulation op de kosten houdt zowel een opportuniteit als een risico in voor Sibelga: besparingen die gerealiseerd kunnen worden, zullen bonussen genereren, zonder specifieke limiet, waardoor Sibelga ten volle gebruik kan maken van efficiëntiewinsten. Die incentive regulation vormt echter ook een risico: overschrijden de beheersbare kosten het voorziene budget, dan zal er een malus worden toegepast.

Als we de vergelijking maken met de vorige tariefperiode, zijn er drie grote evoluties aan te halen:

1. Vanaf 2025 zullen de afschrijvingskosten beschouwd worden als beheersbare kosten (de regulationbenadering wordt zo gekwalificeerd als TOTEX-benadering aangezien de stimulansperimeter niet enkel de operationele kosten dekt, OPEX, maar ook de afschrijvingskosten van de geïnvesteerde activa).
2. Brugel kent middelen toe voor de financiering van de energietransitie. Voor de periode 2025-2029 zal de berekening van de enveloppe van de 'beheersbare kosten' immers gebeuren op basis van de som van:
 - de zgn. 'business as usual'-kosten. Voor de berekening van die kosten wordt uitgegaan van de geïndexeerde kosten van de voorgaande jaren, jaar na jaar verminderd met een efficiëntiefactor;
 - vermeerderd met de 'bijkomende kosten' voor de bijkomende opdrachten die Sibelga zal moeten uitvoeren tijdens de tariefperiode, in het bijzonder met het oog op de energietransitie.
3. De afwijking tussen de gerealiseerde beheersbare kosten en het tariefbudget zal voortaan voor 100% voor de netbeheerder zijn. Voorheen werd er een verdeelsleutel 50%/50% toegepast (50% van de afwijking voor de DNB en 50% die terugvloeit, via de tarieven van de volgende jaren, naar de netgebruikers), evenals een plafond (naar boven of naar beneden) in geval van een afwijking van meer dan 10 %.

Die stimulansstructuur zet zo aan tot een optimaal resourcebeheer. We merken ook op dat de regulator, net als in het verleden, erkend heeft dat de inflatie een niet-beheersbare component was voor Sibelga en dat de impact van de inflatie op de beheersbare kosten dan ook verder wordt beschouwd als niet-beheersbaar en dat de drempels elk jaar aangepast worden om daar rekening mee te houden.

Incentive regulation op basis van doelstellingen (KPI)

De key performance indicators (KPI) werden aangepast om tegemoet te komen aan de nieuwe uitdagingen van de energiesector, in het bijzonder aangaande de implementatie van de slimme meters en het slimme net. Die KPI's zullen opgenomen worden in een incentivemechanisme. Dat houdt in dat Sibelga bij een goede performantie een bonus en bij een slechte performantie een malus op haar resultaat kan genereren.

Brugel wil aan de hand van dat mechanisme de continue verbetering van de diensten bevorderen, en Sibelga er daarnaast toe aanzetten de slimme meters te implementeren en het slimme net uit te rollen.

Tariefsaldi

De afwijking tussen de ex ante bepaalde beheersbare kosten en de gerealiseerde beheersbare kosten, is voortaan volledig ten laste of ten voordele van de DNB. De andere afwijkingen worden echter als ‘tariefsaldi’ geboekt. Het gaat om de volgende afwijkingen:

- de afwijkingen van de niet-beheersbare kosten
- de afwijkingen op de billijke marge (die het resultaat zijn van afwijkingen van het niveau van de RAB)
- afwijkingen van de inkomsten afkomstig van verschillen tussen de voorziene en de gerealiseerde volumes.

De tariefmethodologie 2025-2029 voert de volgende nieuwe regels in aangaande het beheer van die tariefsaldi:

- restitutie op twee tariefperiodes van de saldi van het verleden (saldi van vóór 2024, het jaar waarin ze zijn opgenomen in het tariefvoorstel);
- a priori automatische restitutie, in N+2, van de saldi die elk jaar N worden gevormd van de tariefperiode. Die saldi moeten bovendien onderscheiden worden voor gas en elektriciteit en er moet een onderverdeling zijn tussen:
 - de afwijkingen afkomstig van de inkomsten en de kosten m.b.t. de tarieven voor het gebruik van het net
 - de afwijkingen afkomstig van de inkomsten en de kosten m.b.t. de ODV-tarieven
 - de afwijkingen afkomstig van de inkomsten en de kosten m.b.t. de elektriciteitstransmissietarieven.

Tariefstructuur

De tariefstructuur zal grotendeels ongewijzigd blijven voor gas tijdens de volledige periode. Voor elektriciteit zal dat zo zijn tijdens de eerste drie jaren van de regulatoire periode (2025-2027). Er wordt evenwel een nieuwe tariefstructuur beoogd vanaf 1 januari 2028, voornamelijk voor de klanten die bevoorraad worden met elektriciteit laagspanning. Die evolutie heeft tot doel de werkelijke kosten van Sibelga beter te weerspiegelen en aan te zetten tot een efficiënter verbruik. Die progressieve transitie maakt het Sibelga mogelijk zich aan te passen aan de marktevoluties en daarbij een bepaalde stabiliteit op tariefvlak te handhaven.

Tot besluit: de tariefmethodologie 2025-2029 biedt Sibelga heel wat opportuniteiten om haar financiële stabiliteit, haar operationele efficiëntie en haar rol op het vlak van de energietransitie te versterken. Toch brengt die regulation ook risico's mee, met name op het vlak van het kostenbeheer en de aanpassing aan de nieuwe tariefstructuren. Daarom is een continue waakzaamheid nodig om de voordelen ervan te maximaliseren en tegelijk de onzekerheden in de hand te houden.

1.2. Tariefvoorstel 2025-2029

Sibelga diende haar tariefvoorstel 2025-2029 bij Brugel in, n.a.v. de beslissing van Brugel tot de tariefmethodologie 2025-2029 en dat volgens de in die methodologie vastgelegde procedure.

Dat tariefvoorstel is opgesteld op basis van de regels die in de methodologie zijn vastgelegd. Het betreft een tariefvoorstel dat voortvloeit uit prognoses van de toegelaten kosten en de verbruiksvolumes voor gas en elektriciteit.

Na een eerste versie die in mei 2024 werd ingediend en door Brugel werd geweigerd n.a.v. talrijke uitwisselingen en vragen, diende Sibelga in oktober 2024 een gewijzigde versie in. Brugel keurde dat laatste tariefvoorstel 2025-2029 goed.

Dankzij die goedkeuring,

- heeft Sibelga zekerheid aangaande haar enveloppe van de toegelaten kosten voor de komende 5 jaren (ook op het niveau van de vergoeding, de toegelaten kosten OPEX en CAPEX enz.);
- hebben de Brusselse gas- en elektriciteitsverbruikers een zicht op de evolutie van de tarieven voor de komende jaren (hoewel de elektriciteitsdistributietarieven laagspanning, zoals hierboven ter sprake kwam, structureel zouden moeten evolueren tegen 2028).

We merken op dat de distributietarieven 2025 zijn toegenomen ten opzichte van de tarieven 2024 (het gaat om een stijging van zowat 11,7% en 14,6% voor respectievelijk een residentiële en een niet-residentiële klant). Deze stijging is hoofdzakelijk te verklaren door:

- de inhaalbeweging op het vlak van de inflatie 2020-2024,
- de daling van de verbruiksvolumes,
- in mindere mate, de bijkomende kosten om het net voor te bereiden op de energietransitie.

2. Technische en operationele risico's

De risico-identificatie en -evaluatie van de onderneming werd opnieuw beoordeeld en geherstructureerd in maart 2023. Die revisie gebeurde op basis van werksessies waarbij de leden van het directiecomité en de senior managers van de onderneming waren betrokken. Het doel van die sessies was om te bepalen welke incidenten uit het verleden zich opnieuw zouden kunnen voordoen en welke toekomstige incidenten het bereiken van de strategische en operationele doelstellingen van verschillende diensten en zelfs van de onderneming zelf, zouden kunnen ondermijnen. Dankzij dat proces kon het risicoprofiel van Sibelga worden opgesteld. Dit profiel omvat 49 risico's (ingedeeld in 7 categorieën) waaraan telkens een impact en een waarschijnlijkheid zijn gekoppeld. 13 van die 49 risico's werden n.a.v. die evaluatie aangemerkt als 'grote' risico's. Daarbij is de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen in rekening genomen en ook de potentiële impact ervan op onze activiteiten. In de onderstaande uiteenzetting worden enkel de 13 grote risico's van Sibelga opgenomen.

Het beheer van deze risico's is georganiseerd volgens zeven domeinen: (1) De risico's in verband met de klanten (2) De risico's in verband met de wet- en regelgeving, conformiteit en governance (3) De risico's in verband met de human resources en de organisatie (4) De interne operationele risico's (5) De externe operationele risico's (6) De technologische risico's (7) De financiële risico's.

Het opvolgen van de evolutie van de risico's is een essentieel element van het goede beheer van een onderneming. Deze activiteit wordt uitgevoerd binnen interne beheerorganen die hiertoe zijn aangewezen door het directiecomité of door het bestuurscomité. Naast de opvolging van de evolutie van de risico's en de herevaluatie ervan, wordt de doeltreffendheid van de mitigatieplannen er ook in behandeld. Het doel bestaat er immers in om doeltreffende en proportionele acties in te voeren en de implementatie ervan op te volgen, om de gevolgen van het zich voordoen van een risico te verminderen tot een niveau dat aanvaardbaar is voor de onderneming. De verantwoordelijkheid voor het invoeren van mitigerende maatregelen wordt toevertrouwd aan de operationele lijnen.

2.1. Domein van risico's in verband met de klanten

CAPACITEIT OM SIBELGA TE TRANSFORMEREN OM DE ENERGIETRANSITIE TE REALISEREN

Dat risico heeft te maken met het vermogen van Sibelga om de energietransitie op het vlak van cultuurveranderingen te realiseren, door gekwalificeerd personeel aan te werven en financiële middelen in te zetten op het niveau van de uitdaging. Dat risico goed beheren, is cruciaal om Sibelga toe te laten haar rol op te nemen in de verschuiving die morgen op energievlak staat te gebeuren. In dat verband zet Sibelga een structuur op om, enerzijds, de positionering en de ambities te vertalen naar concrete doelstellingen en, anderzijds, om de transformatie op alle niveaus van de onderneming te organiseren, leiden en opvolgen (niet enkel wat de technisch aspecten betreft).

2.2. Domein van risico’s in verband met de wet- en regelgeving, conformiteit en governance

STAKEHOLDERSBEHEER

Het is van essentieel belang dat Sibelga succesvol blijft interageren met haar stakeholders, ongeacht of het gaat om de aandeelhouders, de regulator, de energieleveranciers, de administraties of politieke autoriteiten. Als we rekening houden met haar opdrachten en de drie rollen die ze vervult (netbeheerder, marktfacilitator, partner van de autoriteiten), is de kwaliteit van die interacties immers een noodzakelijke voorwaarde voor de goede uitvoering ervan, in het belang van iedereen en meer bepaald van de Brusselaars.

De uitdaging bestaat er in de eerste plaats in een cartografie bij te houden van de stakeholders en het belang ervan na te gaan (in termen van bijvoorbeeld invloed, impact op onze activiteit enz.). Verder is het ook zaak de verwachtingen van die stakeholders correct te evalueren, na te gaan welke manieren om samen te werken het best geschikt zijn en te bepalen welke acties ingevoerd moeten worden om het juiste evenwicht te vinden om in te spelen op de bezorgdheden, beperkingen en respectieve belangen.

2.3. Domein van de risico’s in verband met de human resources en de organisatie

BEHEER VAN PROJECTEN EN DE OPERATIONALISERING ERVAN

Dit risico heeft betrekking op de oplevering van projecten binnen het budget, de termijn en de perimeter die gewenst zijn, evenals de operationalisering van kritieke projecten van de onderneming zoals bijvoorbeeld de smart meter of ISL led ⁷. Daarom ziet Sibelga toe op de beschikbaarheid van de resources, het goede beheer van de derde partijen die cruciale producten moeten aanleveren, het invoeren van de nodige transversaliteit in de analyses van de behoeften, de realisatie van een doeltreffend change management, het in rekening nemen van alle projecten of wijzigingen die eenzelfde team of dienst treffen.

Dat risico wordt beheerd via de opvolging en het beheer van de projectenportefeuille doorheen de verschillende organen van de governance van de onderneming. Het aspect change management binnen de projecten wordt ook uitgebouwd om de culturele en gedragsevoluties door te voeren die nodig zijn om de projecten te realiseren en de implementeren.

AANTREKKEN EN RETENTIE VAN TALENT

Dit risico heeft enerzijds te maken met het vermogen om de nodige interne en externe human resources aan te werven opdat de onderneming haar activiteiten en haar dienstverlening kan handhaven en ontwikkelen. Anderzijds heeft dat risico ook

te maken met het vermogen om deze medewerkers in dienst te houden en tot slot het vermogen om ze op te leiden en te laten groeien.

Om dat risico het hoofd te kunnen bieden, heeft Sibelga diverse mitigatieacties ingevoerd. Dat wordt bijvoorbeeld bevestigd door de talrijke uren (technische en niet-technische) opleiding die worden gegeven. Het aantrekken van talent voor technische en niet-technische functies blijft een belangrijke uitdaging voor Sibelga. Ze ontwikkelt dan ook continu nieuwe initiatieven. De toekenning van een premie aan medewerkers die kandidaten aanbrengen die effectief worden aangeworven, is daar een voorbeeld van.

FYSIEKE VEILIGHEID EN WELZIJN VAN PERSONEN

Dit risico betreft de identificatie van elementen die van invloed zijn op het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk, in termen van veiligheid, gezondheid, psychosociale risico’s, ergonomie, hygiëne, verfraaiing van de werkplek en milieumaatregelen. De initiatieven die moeten worden genomen om het welzijn van de werknemers te garanderen, zijn geformaliseerd in een vijfjarenplan dat het ‘Globaal preventieplan’ wordt genoemd. Dat is uitgesplitst in jaarlijkse plannen om de uitvoering en opvolging ervan te waarborgen.

2.4. Domein m.b.t. interne operationele risico’s

COMPLEXER WORDENDE BEVOORRADING VAN GRONDSTOFFEN

Dit risico betreft de onmogelijkheid om onze activiteiten uit te voeren door een wereldwijde of lokale schaarste die de bevoorrading of levering van kritieke producten zoals kabels of transformatoren beïnvloedt. De complexiteit van het proces om offertes in te dienen via openbare offerteoproepen, zou anderzijds tot gevolg kunnen hebben dat het aantal offertes zou afnemen, met potentieel een impact op de keuze. Rekening houdend tot slot met het toenemende aantal investeringen (uitgevoerd door andere netbeheerders in Europa) die dezelfde ondernemingen of aannemers inschakelen die beperkt zijn in aantal, zou hun beschikbaarheid ook kleiner kunnen worden, wat potentieel de prijzen kan doen stijgen. Sibelga is zich bewust van dat risico en is gestart met een globale denkoefening over de aankoopstrategieën die aangewend moeten worden om dat risico maximaal te beperken.

GEGEVENSBEHEER

Dit risico heeft te maken met het gegevensbeheer. Doel is te garanderen dat de gegevens hoogkwalitatief blijven, en dat ze coherent en beschikbaar zijn om niet alleen de goede uitvoering van de activiteiten mogelijk te maken, maar ook om het management in staat te stellen om passende beslissingen te nemen en efficiënt te handelen. Er zijn tal van acties om dat risico te beperken, zoals op het niveau van de kwaliteit van de gegevens die naar de markt worden doorgestuurd of het feit dat er een redundante IT-infrastructuur voorhanden is om de beschikbaarheid van die gegevens te garanderen. Er zijn ook initiatieven om een governance inzake die gegevens vast te leggen en te handhaven.

RISICO IN VERBAND MET DE BEDRIJFSZEKERHEID VAN HET NET

Met dit risico wordt de capaciteit van Sibelga bedoeld om permanent, via monitoring of een ontwikkelingsplan, te waarborgen dat voor haar infrastructuur het onderhoud en de nodige investeringen worden voorzien om alle disfuncties ervan te vermijden en dus te garanderen dat haar infrastructuur beschikbaar is.

Concreet moet Sibelga in staat zijn om de impact van een incident of meerdere incidenten die zich gelijktijdig voordoen op haar netten, te beheersen. Dat is nodig om de doelstellingen inzake de performantie van haar installaties te bereiken. Daartoe analyseert Sibelga de incidenten, onderzoekt zij de oorzaken en stelt zij herstelmaatregelen voor. Deze zijn geformaliseerd in het vijfjarige ontwikkelingsplan, in het beleid inzake preventief onderhoud en in het gasveiligheidsplan.

Daar komt nog bij dat de Sibelga-netten, zelfs al beheert Sibelga die zodanig dat zij zo bedrijfszeker mogelijk zouden zijn, nooit volledig beschut zijn tegen incidenten die tot een plaatselijke of algemene uitval van de distributie kunnen leiden. Dergelijke incidenten kunnen te wijten zijn aan natuurverschijnselen, onvrijwillige beschadiging of kwaad opzet (sabotage, koperdiefstal ...). Er zijn verzekeringspolissen om de financiële gevolgen van deze risico's deels te dekken en ook worden er maatregelen genomen om onze installaties te beveiligen.

ATRIAS

Atrias ondersteunt de ontwikkeling van de vrijgemaakte Belgische energiemarkt op distributieniveau door een sleutelrol op zich te nemen als het gaat om het aanleveren van informatie. Atrias is een gemeenschappelijk initiatief van de vier grootste Belgische distributienetbeheerders: Fluvius, ORES, Sibelga en RESA.

Atrias levert de gegevens aan rond de vereenvoudiging van de markt voor rekening van en in nauwe samenwerking met de distributienetbeheerders. Atrias ontwikkelt ook een vernieuwende informatica-infrastructuur, die alle marktspelers ten goede komt.

Doeltreffende interacties met Atrias zijn om die reden essentieel om een goede werking van de markt veilig te stellen, in het belang van de Brusselse klanten. In dat verband stelt Sibelga alles in het werk om bij te dragen tot het goede beheer van die entiteit, waarover zij niet de volledige controle heeft en waarvan de governance met alle Belgische netbeheerders, de energieleveranciers en de regulatoren soms complex is om te komen tot evenwichtige akkoorden tussen de belangen van alle betrokken partijen.

2.5. Domein m.b.t. externe operationele risico's

CAPACITEIT OM CONSTRUCTIEWERKEN UIT TE VOEREN

Dit risico refereert naar de capaciteit om constructiewerven en -werken uit te voeren, rekening houdend met de opgelegde of feitelijke (stedenbouwkundig of andere) beperkingen. In dat verband sluit Sibelga zich aan bij de principes van gecentraliseerd beheer van de werven op het grondgebied van het Brussels Gewest, met name via het platform OSIRIS. Sibelga heeft processen die een goed beheer van m.n. vergunningsaanvragen mogelijk maken.

2.6. Domein van technologische risico's

RISICO'S IN VERBAND MET DE BEVEILIGING VAN INFORMATIESYSTEMEN

Tegen de achtergrond van een toenemend gebruik van digitale oplossingen voor haar operationele activiteiten en binnen een veranderend wetgevingskader (m.n. de omzetting van de Europese richtlijn NIS2, waarvoor Sibelga geïdentificeerd is als een *entiteit die een essentiële dienst verleent*) moet Sibelga de risico's beheren die verbonden zijn aan informatie- en telecommunicatietechnologieën, waaronder:

- de continuïteit van de geïmplementeerde IT-oplossingen, aangezien elke storing, zelfs tijdelijk, leidt tot een onbeschikbaarheid die het betrokken personeel verhindert zijn dagelijkse activiteiten uit te voeren of mogelijk fouten genereert die schadelijk zijn voor de operationele activiteiten van Sibelga;
- de veiligheid van de informatiesystemen en de gegevensbescherming.

Om die risico's te beheren, heeft Sibelga:

- haar programma bevestigd en geconsolideerd voor de certificering van het systeem voor het beheer van de informatiebeveiliging t.a.v. de norm ISO27001 tegen april 2027;
- een aanpak uitgerold die gericht is op continue verbetering van haar veiligheidsactiviteiten om er zeker te zijn dat het vereiste beveiligingsniveau gehandhaafd blijft;
- continu geïnvesteerd in de vaardigheden van het beveiligingsbeheerteam onder leiding van de Chief Information Security Officer (CISO);
- haar campagnes versterkt om te sensibiliseren inzake informatiebeveiliging. Die campagnes zijn gericht op alle medewerkers van de onderneming.
- begin 2018, een verzekering 'cyber risks' afgesloten.

2.7. Domein van financiële risico's

RISICO INZAKE HET FAILLISSEMENT VAN EEN GROTE ENERGIELEVERANCIER

In het kader van haar risicobeleid voor haar commerciële activiteiten heeft Sibelga voor het merendeel van haar activiteiten de mogelijkheid om een bankwaarborg te vragen aan haar tegenpartijen die niet aan de gestelde solvabiliteitscriteria voldoen. Beleidsmatig zorgt Sibelga voor een nauwgezette opvolging van haar handelsvorde-

ringen en verricht ze systematisch onderzoek naar de financiële draagkracht van haar tegenpartijen. Het risico op in gebreke blijven wordt daardoor beperkt.

Gezien evenwel het feit dat Sibelga een beperkt aantal debiteuren heeft – één enkele debiteur (Engie-Electrabel) is goed voor 66% van de omzet en de 3 grootste debiteuren samen vertegenwoordigen 89% van de omzet – is het risico in verband met de solvabiliteit van de Sibelga-debiteurs sterk geconcentreerd.

We wijzen er echter op dat de kosten die voortvloeien uit het faillissement van een ‘energieleverancier’-debiteur in principe, en volgens het regelgevend kader, als niet-beheersbaar worden beschouwd. Dat houdt in dat deze op termijn worden geneutraliseerd via de regulatoire saldi en dat alleen de tijdelijke impact op de thesaurie in aanmerking zou moeten worden genomen.

Het risico op wanbetaling van een energieleverancier was aanzienlijk toegenomen in 2022 als gevolg van de sterke stijging van de energieprijzen, in het bijzonder voor de kleinere leveranciers die niet over de nodige thesaurie of over eigen productiemiddelen beschikken. Dat heeft concreet vorm gekregen in 2022 via de intrekking van het toegangscontract van drie leveranciers in het Brussels Gewest, evenals één faillissement. In 2023 waren er geen faillissementen van energieleveranciers. Er was enkel één leverancier die de intrekking van zijn toegangscontracten gas en elektriciteit vroeg aangezien hij sinds begin 2022 niet meer leverde aan klanten in Brussel. In 2024 liet Brugel de licenties gas en elektriciteit intrekken van drie kleine leveranciers. Dat heeft geleid tot de beëindiging van hun toegangscontracten.

Naar aanleiding van dit toegenomen risico staat Sibelga dikwijls in contact met zowel de energieleveranciers om hun moeilijkheden te evalueren, als de regulator om zeer snel te kunnen optreden in geval van effectieve of verwachte wanbetaling, teneinde de onbetaalde facturen van Sibelga maximaal te beperken. Bovendien, teneinde deze tijdelijke impact te verminderen, kan Sibelga de klantenportefeuille van een debiteur in faillissement zorgvuldig identificeren om die over te brengen naar een vervangende leverancier die is aangesteld door de regering.

INFLATIE EN KOSTENOVERSCHRIJDINGEN

Het betreft hier het risico dat Sibelga kosten moet dragen die hoger zijn dan gepland of onverwacht zijn en die niet gedekt zijn door het regelgevende kader dat van kracht is, wat een negatieve impact zou kunnen hebben op de uitvoering van werken en andere hoofdactiviteiten. In die context heeft Sibelga een proces voor de opstelling van het budget, evenals een opvolging van de maandelijkse en trimestriële budgetten om snel elk opmerkelijk verschil te identificeren en erop in te spelen.

3. **Andere financiële risico's**

3.1. **Rentevoetrisico**

Sibelga is actief in een gereguleerde sector. De uiteenzetting van Sibelga over de fluctuaties van de rentevoeten hangt dan ook af van het regulatoire kader dat van toepassing is voor de lopende periode. In het regulatoire kader 2020-2024 waren alle kosten in verband met het financieringsbeleid (rente- en andere kosten) gedekt door de regulatoire tariefenveloppe. In het nieuwe kader dat van toepassing is voor de periode 2025-2029, is Sibelga daarentegen meer aan dat risico blootgesteld. De kostprijs van de schuld werd immers vastgelegd voor de hele periode, zoals wordt besproken in het punt **IV./ 1. 1.1 Tariefmethodologie 2025-2029**. Dit risico kan evenwel ook een opportuniteit inhouden voor Sibelga, voor zover een daling van de rentevoeten Sibelga zou kunnen toelaten haar resultaat te verbeteren.

Sibelga werkt niet met afgeleid producten ter dekking van het type ‘swap’ of ‘cap’. Regelmatig en ook bij elke nieuwe financieringsronde worden de renteposities opnieuw bekeken.

Wat het eventuele liquiditeitsoverschot betreft, werd Sibelga in 2024 niet geconfronteerd met het probleem van negatieve interestvoeten. Het financiële beleid van Sibelga bestond er toen in deze overschotten te maximaliseren in het kader van cash pooling binnen de groep en de termijnbeleggingen van thesaurieoverschotten actief te beheren.

3.2. **Liquiditeits- en kredietrisico**

Het liquiditeits- en kredietrisico is gekoppeld aan het feit dat Sibelga genoodzaakt is de nodige externe financieringen binnen te halen, onder meer voor de uitvoering van haar ontwikkelingsprogramma, alsook voor de herfinanciering van de bestaande schulden. De liquiditeit van Sibelga berust onder meer op het aanhouden van beschikbare middelen en van bevestigde kredietfaciliteiten.

Een verslechtering van de kwetsbare toestand op de Europese krediet- of kapitaalmarkt zou een weerslag kunnen hebben op de activiteiten, de financiële toestand en de resultaten van Sibelga.

Het gediversifieerde en aangepaste financieringsbeleid dat Sibelga voert, strekt ertoe dit liquiditeits- en kredietrisico te beperken. De lening die in 2023 werd aangegaan op de USPP-markt bij Amerikaanse investeerders met het oog op het financieren van de terugbetaling van de in 2013 uitgevoerde obligatie-uitgifte past volledig in dat beleid. Hetzelfde geldt voor de financieringen door middel van bankleningen die in 2021 en 2024 werden uitgevoerd bij de 4 grote Belgische banken.

Er waren in 2024 financieringsbehoeften en naar verwachting zal dat de komende jaren nog het geval zijn. Die behoeften houden hoofdzakelijk verband met de volgende punten:

- een deel van de financiering van Sibelga wordt verzekerd door de regulatoire saldi en de regulator heeft gevraagd om deze in het tariefvoorstel 2025-2029 te verlagen;

- Daarnaast zijn de investeringen over het algemeen hoger dan de afschrijvingen.

Om het pakket beschikbare financieringsmiddelen uit te breiden, beschikt Sibelga over een MTN-programma (Medium Term Notes) voor een bedrag van € 200M.

3.3. Pensioenrisico

Vóór 1993 bestond het pensioenstelsel van de werknemers (of hun rechthebbenden) dat Sibelga aangerekend werd, uit rentes. De jaarlijkse rentebetalingen zijn langzaam maar zeker aan het verminderen, aangezien ook het aantal rechthebbenden afneemt. In 2024 kwamen de daadwerkelijk uitgekeerde bedragen uit hoofde van niet-gekapitaliseerde pensioenkosten uit op € 4.238.938,13.

De uitgekeerde rentes worden op het ogenblik van betaling als bedrijfskosten geboekt en door dochteronderneming BNO aan Sibelga gefactureerd. Deze rentekosten (net zoals alle andere personeelsgebonden kosten) worden door Sibelga doorgerekend in de distributietarieven.

Hier moet evenwel aangestipt worden dat de actuariële waarde van deze toekomstige betalingsverbintenissen krachtens de Belgische boekhoudnormen niet als financiële schuld erkend wordt. De actuariële waarde van deze toekomstige rentebetalingen wordt, rekening houdend met een aantal veronderstellingen, onder meer inzake actualisatierente en residuele levensverwachting, geraamd op een bedrag van € 25.009.155,08. Die raming kan schommelen afhankelijk van de gehanteerde veronderstellingen.

Er moet worden op gewezen dat de niet-gekapitaliseerde pensioenkosten worden gedekt door een tarieftoeslag die door de regulator is goedgekeurd overeenkomstig de elektriciteits- en de gasordonnantie en de bijbehorende methodologieën.

Bovendien wordt het residuele financiële risico's in geval van wijziging van het wetgevende of regelgevende kader:

- enerzijds gedekt door de Synatom-kredietlijn die de verbintenissen van Electrabel heeft overgenomen na de terugtrekking van laatstgenoemde uit het kapitaal van Sibelga eind 2012,
- en anderzijds door Interfin, voor haar aandeel, die hiervoor speciaal in een onbeschikbare reserve in haar rekening heeft voorzien. Deze reserve wordt elk jaar door de algemene vergadering van Interfin aangepast aan de ontwikkeling van dit risico.

3.4. Belastingrisico

Voor Sibelga blijven de gevolgen van de fiscale hervormingen beperkt, aangezien de aangerekende belastingen volgens de ordonnantie van 8 mei 2014 in de tarieven doorgerekend worden.

3.5. Bijkomende schulden van Sibelga

De schuldenlast van Sibelga blijft momenteel relatief beperkt, hoewel deze nog verder is toegenomen in 2024. Zoals hierboven vermeld, zal de schuldenlast in de toekomst toenemen op basis van twee elementen: enerzijds een vermindering van de reguleringsfondsen en anderzijds een volgehouden plan voor investeringen in het net om de energietransitie te waarborgen.

3.6. Macro-economische en conjuncturele risico's

Door de economische onrust van de afgelopen jaren hebben we kunnen vaststellen dat conjuncturele gebeurtenissen een invloed kunnen hebben op de vraag naar gas en elektriciteit. Een daling van de volumes, in vergelijking met die welke in het tariefvoorstel worden voorzien, vanwege macro-economische of conjuncturele factoren, is evenwel een risico dat niet door Sibelga gedragen wordt, aangezien binnen het huidige regulatoire stelsel het inkomstenverlies vanwege volumedalingen opgenomen kan worden in het kader van de goedkeuring van de saldi op het einde van de reguleringsperiode en in principe doorgerekend mag worden in de tarieven van de volgende reguleringsperiode. Hetzelfde geldt voor de inflatie.

V. Analyse van het resultaat van 2024 volgens de regulatoire benadering

Het resultaat van het boekjaar bedraagt € 49.067.501,29. Dit is het resultaat van onze ‘netbeheer’-activiteiten:

- gereguleerde activiteiten:** € + 49.136.784,13 die de kernactiviteiten van Sibelga vormen. Dit gereguleerde resultaat (na verwerking van de niet-beheersbare saldi) wordt per activiteit als volgt opgedeeld:

	Elektriciteit	Gas	Totaal
Billijke vergoeding 2024	€ 30.536.444,22	€ 14.298.658,11	€ 44.835.102,33
Incentive regulation voor beheersbare kosten	€ 2.925.051,40	€ 982.093,53	€ 3.907.144,93
Incentive regulation voor KPI's 2023 ⁸	€ 375.430,00	€ 178.725,00	€ 554.155,00
Correctie van de regulatoire saldi 2023 ⁹	€ -127.336,20	€ -32.281,93	€ -159.618,13
Totaal 'gereguleerd'	€ 33.709.589,42	€ 15.427.194,71	€ 49.136.784,13

- niet-gereguleerde activiteiten:** € - 69.282,84. Dit resultaat, dat niet significant is, kan als volgt worden uitgesplitst:

	Elektriciteit	Gas	Totaal
Restant van de activiteit 'ex-supply'	€ 4.229,61	€ -106,00	€ 4.123,61
Activiteit 'verhuur radiatoren'		€ -26.373,28	€ -26.373,28
Project 'MobiClick'	€ -7.883,17		€ -7.883,17
Project 'Warmtenet'	€ -39.150,00		€ -39.150,00
Totaal 'niet-gereguleerd'	€ -42.803,56	€ -26.479,28	€ -69.282,84

⁸ zie Brugel-beslissingen 20241024-292 en 293 betreffende het boekjaar 2023

⁹ Idem

Het ‘MobiClick’-project is geen niet-gereguleerde activiteit in de strikte betekenis van het woord, aangezien het gaat om een openbaredienstopdracht waarvan het deel dat niet gefinancierd wordt door de subsidies, ten laste is van de intercommunale en dus niet onder het toepassingsgebied van de tarieven valt. Het kan dus beschouwd worden als een niet-gereguleerde activiteit in de tarifaire betekenis van het woord.

1. Opmerkingen over de rubrieken

De billijke vergoeding wordt bepaald aan de hand van de formule die is opgenomen in de door Brugel goedgekeurde tariefmethodologie.

De incentive regulation over beheersbare kosten kent Sibelga 50% toe van het verschil tussen de reële beheersbare kosten en die welke zijn opgenomen in de begrotings-/tariefnorm. De incentive bedraagt maximaal 10% van de geherindexeerde, in de begroting opgenomen beheersbare kosten. De overige 50% van het verschil is opgenomen in de niet-beheersbare saldi en wordt overgedragen naar het reguleringsfonds.

De incentive regulation voor de kwaliteit van de diensten (KPI) wordt pas geregistreerd in het jaar N+1 na de ‘ex post’ -controle door de regulator. Sibelga erkent dus geen resultaten voor 2024 in het resultaat van 2024. Daarentegen werd het resultaat voor de KPI's voor het boekjaar 2023 in oktober 2024 gevalideerd door Brugel en kon het dus worden erkend en geboekt in het resultaat van 2024.

De saldi aan de passiefzijde van de balans zijn in 2024 met € 55,2M gedaald. Ter herinnering: deze saldi worden gebruikt om het boekhoudkundige resultaat aan te passen, zodat het overeenstemt met het toegestane gereguleerde resultaat. De saldi zijn van verschillende aard:

De **niet-beheersbare saldi van het boekjaar** (€ - 39,3M), die voornamelijk betrekking hebben op de verschillen tussen de tariefbudgetten en de reële cijfers van de volgende posten:

- de ontvangsten (volumeverschillen);
- het budget van de beheersbare kosten (gekoppeld aan de herindexering);
- de openbaredienstverplichtingen;
- afschrijvingen;
- de billijke winstmarge;
- de toeslagen en heffingen zoals belastingen en pensioenkosten;
- de kosten voor verliezen;
- buitengewone kosten en opbrengsten;
- financiële kosten (embedded costs).

In dit geval vormen de niet-beheersbare saldi van de activiteit ‘elektriciteit’ voor het jaar 2024 een totaalbedrag van € - 26.561.137,15, wat wil zeggen dat er te weinig werd ontvangen (vordering) ten aanzien van de markt.

De niet-beheersbare saldi van de activiteit ‘gas’ voor het jaar 2024 vormen een totaalbedrag van € - 12.751.088,37, wat wil zeggen dat er te weinig werd ontvangen (vordering) ten aanzien van de markt.

de **overdracht naar het reguleringsfonds**:

- het deel van de beheersbare saldi dat niet in de incentive regulation is opgenomen (50% van het totale verschil) (€ 3,9M). In 2024 zijn de beheersbare saldi opnieuw positief, wat betekent dat zowel voor ‘elektriciteit’ als voor ‘gas’ de werkelijke uitgaven onder het toegestane tariefbudget zijn gebleven;
- de door Brugel gevraagde correctie naar aanleiding van de ‘ex post’- controle van 2023 (€ 0,2 M). Dit heeft een rechtstreekse negatieve invloed op het resultaat en verhoogt de saldi van 2024.

De **toevoegingen** (-) en **aanwending** (€ - 20,0M) **van de niet-beheersbare saldi uit het verleden** zoals bepaald in het tariefvoorstel.

Niet-beheersbare saldi	Elektriciteit	Gas	Totaal
Niet-beheersbare saldi 2024	€ -26.561.137,15	€ -12.751.088,37	€ -39.312.225,52
Aandeel van het saldo van de beheersbare kosten dat in het reguleringsfonds wordt gestort	€ 2.925.051,39	€ 982.093,52	€ 3.907.144,91
Correctie van de saldi 2023	€ 127.336,20	€ 32.281,93	€ 159.618,13
Toevoeging van de saldi	-	-	-
Gebruik van saldi uit het verleden	€ -16.336.448,38	€ -3.657.438,62	€ -19.993.887,00
Totaal niet-beheersbare saldi op de passiefzijde van de balans	€ -39.845.197,94	€ -15.394.151,54	€ -55.239.349,48

2. Toelichting bij de tendensen

De billijke vergoeding, die tot in 2022 zeer stabiel was gezien het niveau van de OLO-rente, is in 2023 aanzienlijk gestegen. Terwijl de OLO-rente een essentiële parameter in de formule van de billijke vergoeding is, heeft haar evolutie voor 2023 geen effect gehad vanwege de in de tariefmethodologieën bepaalde minimumdrempel van 2,2%. In 2024 bleef de gemiddelde OLO-rente boven de drempel van 2,2 %, maar wel onder het niveau van 2023. De billijke vergoeding is zo met € -1,5M gedaald ten opzichte van 2023. De gemiddelde OLO-rente van 2024 bedraagt 2,91% tegenover 3,12% in 2023.

De grondslag van de billijke vergoeding (de RAB) is over het geheel genomen licht gestegen ten opzichte van 2023. Voor elektriciteit gaat het om een stijging doordat de investeringen de afschrijvingen overtroffen. Voor gas is dat in mindere mate een daling doordat de afschrijvingen en waardeverminderingen de investeringen overtroffen.

De incentive regulation laat toe om, overeenkomstig de methodologie, een bijkomend resultaat te genereren, als gevolg van de beheersbare kosten die lager zijn dan het budget en van het behalen van de doelstellingen inzake de kwaliteit van de dienstverlening.

De incentive regulation wordt in hoofdzaak door de volgende elementen gegenereerd:

- een inflatie die tot een herindexering van de tariefenveloppe heeft geleid, maar waarvan de effecten op de reële kosten gedeeltelijk zijn uitgesteld, met name dankzij goed contractbeheer;
- kostenbeheersing door meer efficiëntie, ondanks de impact van de indexering;
- kwaliteitsvolle diensten die toelaten een incentive met betrekking tot de kwaliteit van de dienstverlening te genereren.

Bovendien brengt de analyse van de niet-beheersbare saldi van het boekjaar enkele significante elementen aan het licht:

in het voordeel van de saldi:

- de reconciliaties tussen het verbruik uit de voorgaande boekjaren hebben de intercommunale toegelaten om haar schulden bij de marktspelers terug te vorderen;
- de belastingkosten, die lager liggen dan verwacht;
- het aandeel van de besparingen op de beheersbare kosten dat zoals bepaald in het regelgevende kader in de tarieven werd verrekend, wordt in het reguleringsfonds gestort.

in het nadeel van de saldi:

- de herindexering van het tariefbudget van de beheersbare kosten zoals bepaald in de tariefmethodologie. In feite is de reële indexering sneller geëvolueerd dan de verwachte indexering die in de tariefbudgetten is opgenomen;
- de aankoop van netverliezen bleek veel duurder dan verwacht was in het kader van het tariefvoorstel;
- de aankoop van energie voor beschermde klanten en winterklanten valt ook veel duurder uit dan wat in het tariefvoorstel was voorzien;
- de afschrijvingskosten zijn zowel voor elektriciteit als voor gas hoger dan voorzien in het tariefvoorstel;
- de volumes gas en elektriciteit blijven, ondanks de respectieve stijgingen in 2024, onder het niveau van de prognoses in het tariefvoorstel;
- het gebruik van saldi zoals bepaald in het tariefvoorstel.

3. Rendement

In onze analytische benadering is het resultaat van het boekjaar 2024 dus als volgt opgebouwd:

Billijke vergoeding	€ 44.835.102,33	1
Incentive regulations	€ 4.461.299,93	
Correctie van de regulatoire saldi 2022	€ -159.618,13	
Gereguleerd resultaat	€ 49.136.784,13	2
Niet-gereguleerd resultaat	€ -69.282,84	
Resultaat van het boekjaar	€ 49.067.501,29	3

1 De billijke vergoeding levert een rendement op van 5,21% op het gemiddelde eigen vermogen exclusief kapitaalsubsidies.

2 Indien rekening wordt gehouden met de positieve impact van de twee incentive regulations (op de beheersbare kosten en op de kwaliteit van de dienstverlening) en met de negatieve impact van de correcties van de regulatoire saldi van het vorige jaar, komt het rendement uit op 5,71%.

3 Het resultaat van het boekjaar met inbegrip van het niet-gereguleerde gedeelte brengt het rendement dan op 5,70%.

VI. Vervolg van het jaarverslag waarvan sprake in de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen

1. Toelichting bij de jaarrekening om op getrouwe wijze de ontwikkeling van de zaken en de situatie van de vennootschap uiteen te zetten

1.1. Balansrekening

Het balanstotaal komt uit op € 1.511.461 285,06 tegenover € 1.398.099.851,93 over het voorgaande boekjaar, dat is een stijging met € 113.361.433,13.

De volgende beknopte toelichtingen hebben betrekking op de meest significante rubrieken en evoluties.

Actiefrekening

Oprichtingskosten: € 480.270,61 (€ -57.343,40)

De oprichtingskosten op het actief komen overeen met de bankkosten voor de uitgifte van leningen met betrekking tot de nieuwe lening in 2023 voor een totaalbedrag van € 573.434,00 verminderd met de afschrijvingen voor het jaar en het voorgaande boekjaar ten belope van € 93.163,39.

Vaste activa: € 1.335.495.387,68 (€ + 41.452.907,59)

- Immateriële vaste activa: € 4.998.539,02 (€ + 1.788.020,02)

De immateriële vaste activa bestaan uit de op 31 december 2024 onverkochte groenestroomcertificaten.

Die werden gevaloriseerd volgens de FIFO-methode op basis van de verkoopprijzen die contractueel vastgelegd zijn met de onderneming Electrabel nv. Via dat contract verbindt Electrabel nv zich ertoe 105.000 groenestroomcertificaten bij Sibelga aan te kopen tussen 1 januari 2025 en 31 maart 2027, o.b.v. 35.000 certificaten per kalenderjaar. De verkoopprijs per eenheid is vastgelegd op € 80,07 voor 2025, € 81,07 voor 2026 en € 82,07 voor 2027.

- **Materiële vaste activa: € 1.326.437.624,24 (€ + 39.661.257,57)**

Deze rubriek heeft vrijwel volledig betrekking op de waarde van onze netten of ‘Regulatory Asset Base’ (RAB). Die vormt de basis voor de billijke vergoeding.

De stijgende evolutie is voornamelijk het gevolg van de uitvoering van het investeringsprogramma, onder aftrek van de afschrijvingen en de buitendienststellingen.

De voornaamste investeringen die in 2024 werden uitgevoerd, kunnen als volgt worden samengevat:

- saneringswerken aan het net om de continuïteit van de dienstverlening en de beheersing van de bedrijfskosten te waarborgen en de veiligheid te verbeteren. Voorbeelden hiervan zijn de vernieuwing van transformatorcabines voor elektriciteit en drukreduceerposten voor gas, de vernieuwing van verdeelborden in de koppelpunten, de vernieuwing van drukreducerlijnen in ontvangststations en de vervanging van verouderde kabels.
- werken die werden uitgevoerd in het kader van wettelijke verplichtingen. Voorbeelden hiervan zijn de implementatie van smart meters of de door de metrologie opgelegde vervanging van meters;
- werken op verzoek van derden, zoals uitbreidingen, versterkingen, nieuwe aansluitingen, alsook het verleggen van leidingen of het verplaatsen van installaties naar aanleiding van de vernieuwing van wegen of voor de verlenging van tramsporen voor de MIVB.
- versterkingswerken om congesties op het net te verhelpen of erop te anticiperen.
- investeringen in glasvezel in het kader van het ‘Backbone’-project.

De evolutie van de netto-investeringen voor 2020-2024 (= bruto-investeringen - interventies cliënteel - subsidies) verliep als volgt:

Netto-investeringen

(€)	Distributie Elektriciteit	Distributie Gas	Totaal	Niet- gereguleerde activa
Gerealiseerd in 2020	63.215.218	19.584.062	82.799.280	83.938
Gerealiseerd in 2021	68.224.478	15.958.221	84.182.699	91.552
Gerealiseerd in 2022	69.808.241	16.494.518	86.302.759	51.351
Gerealiseerd in 2023	80.442.956	15.794.603	96.237.559	22.397
Gerealiseerd in 2024	98.738.080	14.893.640	113.631.720	32.041

De evolutie van de RAB en, bijkomend, van sommige niet-gereguleerde activa ziet er als volgt uit:

RAB

Boekwaarde (€)	Distributie Elektriciteit	Distributie Gas	Totaal gereguleerde activa	Niet- gereguleerde activa
op 31/12/2020	757.992.102	469.725.744	1.227.717.846	184.193
op 31/12/2021	785.099.328	461.196.020	1.246.295.348	199.543
op 31/12/2022	812.574.623	444.022.864	1.256.597.486	177.185
op 31/12/2023	849.037.609	433.158.469	1.282.196.078	130.169
op 31/12/2024	899.883.540	421.145.889	1.321.029.429	101.417

De RAB en de niet-gereguleerde activa komen overeen met de materiële vaste activa na aftrek van subsidies en uitgestelde belastingen.

Boekwaarde (€)	Materiële vaste activa	Subsidies en uitgestelde belastingen	Totaal
op 31/12/2020	1.230.999.013	-3.096.974	1.227.902.039
op 31/12/2021	1.250.583.702	-4.088.811	1.246.494.891
op 31/12/2022	1.260.852.659	-4.077.988	1.256.774.671
op 31/12/2023	1.286.776.367	-4.450.119	1.282.326.248
op 31/12/2024	1.326.437.624	-5.306.778	1.321.130.846

- **Financiële vaste activa: € 4.059.224,42 (€ + 3.630,00)**

Deze rubriek heeft hoofdzakelijk betrekking op de participatie van Sibelga in haar dochteronderneming Brussels Network Operations (BNO). In deze rubriek is in de marge ook de participatie van Sibelga in Atrias opgenomen, evenals diverse borgsommen en/of kantonnementen die verklaren waarom deze rubriek lichtjes evolueert.

Vlottende activa: € 175.485.626,77 (€ + 71.965.868,94)

- **Voorraden en bestellingen in uitvoering: € 15.142.116,66 (€ - 1.111.237,54)**

Deze rubriek omvat leveringen in verband met ‘elektriciteit’, ‘gas’, ‘gemengd’ en ‘openbare verlichting’.

De rubriek vertoont een dalende tendens. Dat komt vooral door de leveringen ‘openbare verlichting’ (€ - 0,8M), geaccentueerd door de afnames op het niveau van de leveringen ‘elektriciteit (€ - 0,2M) en ‘gas’ (€ - 0,1M). De leveringen ‘gemengd’ blijven stabiel.

Die daling, die zich voordoet ondanks een toename van de aankopen (zie verder), is toe te schrijven aan een optimalisatie van de voorraden van Sibelga waar we in 2024 mee van start zijn gegaan. Sibelga heeft zich tot doel gesteld haar voorraadrotatie tegen 2029 met 40% te verhogen.

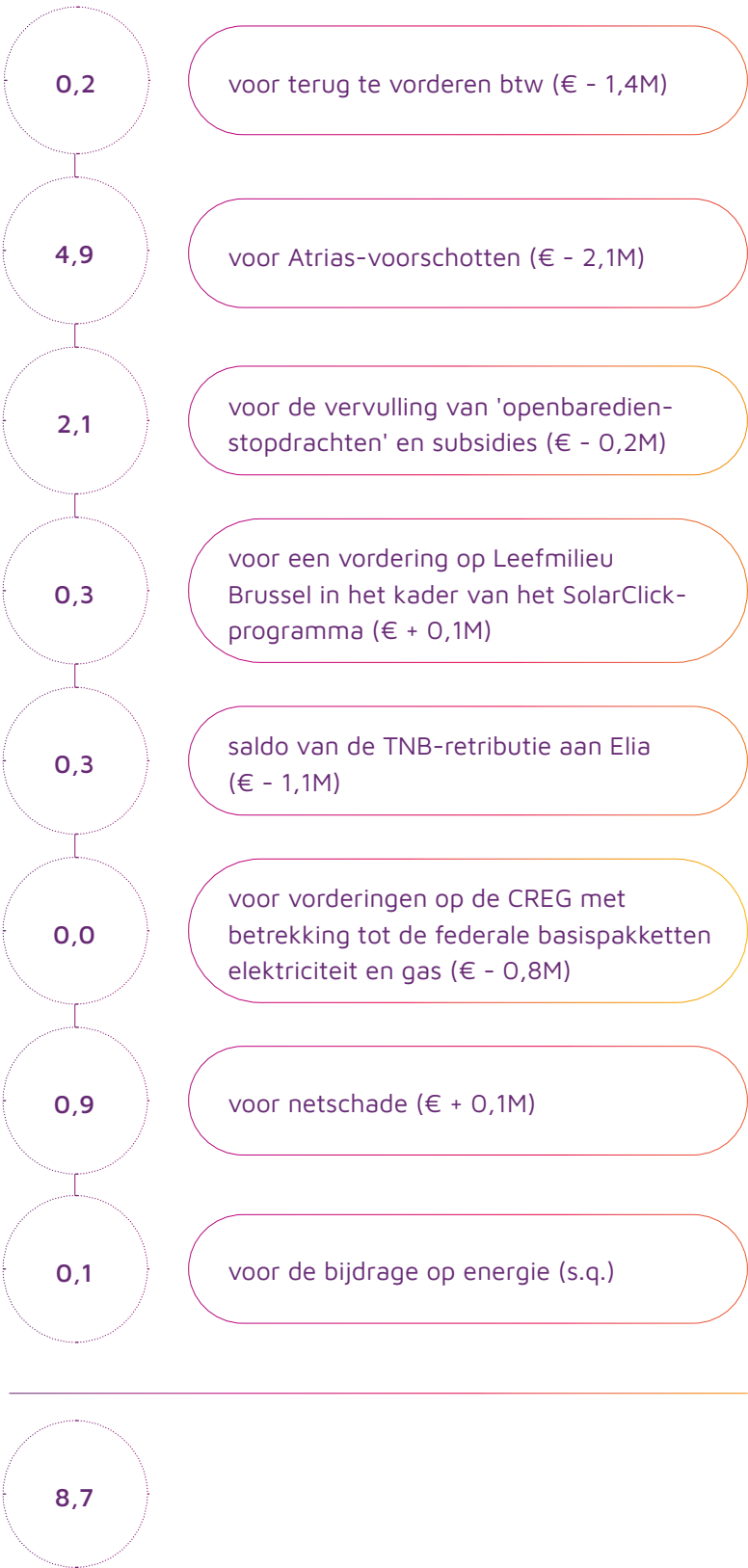
- **Vorderingen op ten hoogste één jaar: € 60.949.952,57 (€ - 4.077.204,83)**

Deze rubriek omvat hoofdzakelijk handelsvorderingen, ten bedrage van € 52.201.209,83. Die zijn met € 1.418 865,79 gestegen.

De handelsvorderingen zijn als volgt verdeeld (in €M):



Deze rubriek wordt aangevuld met diverse vorderingen ten belope van € 8.748.742,74. Dit bedrag daalt met € 5.496.070,62. Het is als volgt verdeeld (in € M):



- **Geldbeleggingen en liquide middelen: € 88.811.625,17 (€ + 82.500.107,19)**

Het gaat om termijnbeleggingen van € 88,5M (€ + 88,4M) en liquide middelen van € 0,3M (€ - 5,9M).

De forse toename van de rubriek is toe te schrijven aan de nieuwe leningen die in 2024 werden aangegaan op basis van de voor 2024 en 2025 verwachte behoeften, de liquiditeitstest van 2024 en de uitstekende voorwaarden die de banken boden.

We verwijzen naar de onderstaande financieringstabel voor meer informatie over de evolutie van de thesaurie gedurende het jaar.

- **Overlopende activarekeningen: € 10.581.932,37 (€ - 5.345.795,88)**

De overige bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op:

- over te dragen kosten van meerjarenfacturen voor € 5,9M (€ + 0,8M), overeenkomstig het boekhoud- en belastingrecht;
- € 0,5M (€ +0,2M) aan ontvangsten uit uitgevoerde werken;
- van de CREG te ontvangen opbrengsten voor het specifieke sociale tarief ten bedrage van € 1,1M (€ - 4M);
- van Leefmilieu Brussel te ontvangen opbrengsten ten bedrage van € 1,6M (€ - 3,0M);
- de te ontvangen opbrengsten overeenkomstig de valorisatie van groenestroomcertificaten, die nog niet door Brugel zijn toegekend, betreffende de stroomproductie van het vierde trimester van het jaar 2024 van de warmtekrachtkoppelingsinstallaties van Sibelga voor € 0,6M (€ + 0,6M);
- diverse te ontvangen opbrengsten voor € 0,6M (€ + 0,1M).

Passiefrekeningen

Eigen vermogen: € 861.150.642,25 (€ + 585.151,15)

- **Onbeschikbare inbreng exclusief kapitaal (ex - kapitaal): € 580.000.000,00 (s.q.)**

Dit bestaat uit:

2.170.000 aandelen A met een waarde van € 217.000.000,00
3.630.000 aandelen E met een waarde van € 363.000.000,00

- **Herwaarderingsmeerwaarden: € 165.419.843,95 (€ - 7.186.828,59)**

Deze daling is het gevolg van de verwerking van de waardevermindering op de meerwaarde van de Regulatory Asset Base (RAB), die onder de materiële vaste activa is geboekt.

- **Statutaire onbeschikbare reserve (ex - wettelijke reserve): € 200.000,00 (s.q.)**

Deze was in het verleden samengesteld conform artikel 428 van het oude Wetboek van Vennootschappen en was in principe beperkt tot 10% van het vaste gedeelte van het maatschappelijke kapitaal.

- **Overige onbeschikbare reserves: € 111.070.443,92 (€ + 7.186.828,59)**

Deze worden bepaald met toepassing van de afwijking voor de herwaardering van materiële vaste activa, overeenkomend met de afschrijving van de meerwaarde van deze vaste activa, alsmede de herwaarderingsmeerwaarden voor buiten gebruik gestelde installaties, onder verwijzing naar advies 113/6 van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen (CBN) en overeenkomstig de regulatoire methode.

De stijging van deze reserves is de tegenhanger van de daling van de herwaardering-smeerwaarden (zie hierboven).

- **Beschikbare reserve: € 480.270,61 (€ -57.343,40)**

Deze rubriek werd gecreëerd in 2023 voor het bedrag dat overeenkomt met de niet-afgeschreven bijkomende kosten van de nieuwe lening van € 190 M, die eveneens is opgenomen op de actiefzijde onder oprichtingskosten.

- **Kapitaalsubsidies: € 3.980.083,77 (€ + 642.494,55)**

Deze rubriek omvat subsidies van het Brussels Gewest voor werkzaamheden voor het verleggen van leidingen alsook ‘energiepremies’ van Leefmilieu Brussel voor investeringswerken in gebouwen.

Onder het toepassingsgebied van de VenB wordt een aandeel van 25,00% van de subsidies overgeheveld naar de rubriek ‘Uitgestelde belastingen’ (zie hieronder).

Voorzieningen en uitgestelde belastingen: € 14.190.656,53 (€ - 4.158.462,92)

- **Voorzieningen voor risico's en kosten: € 12.863.961,89 (€ -4.372.627,80)**

Als algemene regel geldt dat de dekking van de geïdentificeerde risico's en uitgaven voortdurend wordt bijgesteld.

De rubriek ‘Voorzieningen voor risico’s en kosten’ in de boekhouding omvat nog drie posten:

- Sanering van sites: € 0,2M (€ -2,5M). Deze voorziening is in overeenstemming met de milieuverplichtingen. Er is een forse daling. Die is toe te schrijven aan een grote terugname van de voorziening voor saneringen van de sites die was aangelegd toen de onderneming nog onderworpen was aan het stelsel van de rechtspersonenbelasting en een volledige aanwending van de voorziening voor sanering van de sites die later was aangelegd doen Sibelga veranderd was van belastingsstelsel.
Een groot deel van de eerder aangelegde voorziening had betrekking op de bodemsaneringen op de site in Vorst. Hiervoor werd € 0,7M aangewend in 2024 en € 1,8M teruggenomen dankzij het feit dat Leefmilieu Brussel instemde met de door Sibelga voorgestelde aanpak. Die wordt beschreven in hoofdstuk III. Markante feiten > 14. Sanering van de site in Vorst
- Rest term: € 11,6M (€ - 1,8M). Dit is de financiële dekking voor het verschil tussen de toegewezen energievolumes (ex ante) en de gemeten energievolumes (ex post) in het kader van de reconciliatie.
- Warmte-krachtkoppeling: € 1,0 M (s.q.). Deze voorziening dekt het niet-routinematige onderhoud en de niet-routinematige reparaties aan onze warmte-krachtkoppelinginstallaties.

• **Uitgestelde belastingen: € 1.326.694,64 (€ + 214.164,88)**

Onder het toepassingsgebied van de VenB wordt, rekening houdend met de wet op de hervorming van de vennootschapsbelasting, een aandeel van 25,00% van de subsidies geboekt in de rubriek ‘Uitgestelde belastingen’. Dit wordt vervolgens verminderd naar gelang van de afschrijving van het onderliggende actief dat met de subsidie wordt gefinancierd.

Schulden: 636.119.986,28 € (+ 116.934.744,90 €)

• **Schulden op meer dan een jaar: € 357.616.288,82 (€ + 141.943.412,63)**

Deze rubriek bestaat uit de volgende elementen:

- niet-achtergestelde obligatielening: € 190M (s.q.). Deze lening met een looptijd van 10 jaar, die in maart 2023 werd afgesloten met particuliere investeerders op de USPP-markt, zorgde ervoor dat de obligatielening van € 100M, die in mei 2023 verviel, kon worden terugbetaald.
- bankleningen: € 167M (€ + 143M). In 2024 verkreeg Sibelga nieuwe financiering via diverse leningen van variabele types (bullet of afschrijfbaar) en looptijden (10, 15 en 20 jaar) voor in het totaal € 150M met trekkingen voor € 125M in juni en € 25M in december;
- de kredietlijn ‘pensioenen’: € 0,5M (€ - 1,1M). Dit is de kredietlijn bij Synatom met een variabele interestvoet: deze komt in december 2026 op eindvervaldag.
- in contanten ontvangen borgsommen: € 0,1M (s.q.).

• **Schulden op ten hoogste één jaar: € 163.987.283,88 (€ + 29.162.515,64)**

Deze rubriek bestaat grotendeels uit 4 elementen:

- schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen: € 5,8M (€ + 4,3M).
- handelsschulden: € 90,7M (€ + 25,4M).
- schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten: € 3,8M (€ + 0,4M).
- overige schulden: € 63,7M (€ - 0,9M).

De schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen nemen globaal gezien toe als gevolg van de nieuwe leningen van het afschrijfbaar type die in 2024 werden aangegaan.

De handelsschulden zijn voornamelijk toegenomen op het niveau van de post leveranciers: € 62,3M (€ + 18,6M).

Het bedrag van de klanten met een creditsaldo komt op € 0,8M (s.q.). De te ontvangen facturen en creditnota's stegen (€ + 6,7M) en bedragen € 27,7M.

De belastingschulden bedragen € 3,8M (€ + 0,4M). Ze bestaan voornamelijk uit definitief verschuldigde belastingen op het resultaat 2023 van € 3,3M. Dat is het gevolg van de ontvangst van het aanslagbiljet en van een geraamde aanvullende belasting op het resultaat 2024 van € 0,4M. Het restant van deze rubriek bestaat uit een reeks te betalen bijdragen ten bedrage van € 0,2M (s.q.).

De overige schulden omvatten hoofdzakelijk dividenden aan vennoten, afgerond op: € 49,1M (€ - 2,9M), het saldo van aan de gemeenten verschuldigde wegenisretributies: € 10,0M (€ + 3,1M), het aan Leefmilieu Brussel verschuldigde aandeel voor het Fonds voor Energiebegeleiding en het Fonds m.b.t. het energiebeleid: € 4,5M (€ + 1,7M).

• **Overlopende passivarekeningen: € 114.516.413,58 (€ - 54.171.183,37)**

Deze rubriek bestaat voornamelijk uit over te dragen opbrengsten: € 113,2M (€ - 54,4M) vrijwel uitsluitend m.b.t. de regulatoire schuld voor niet-controleerbare activiteiten (= regulatoire saldi) voor € 110,7M (€ - 55,2M). Het saldo van de over te dragen opbrengsten betreft over te dragen opbrengsten in verband met subsidies voor € 0,6M (€ + 0,4M), werken en huur voor € 1,8M (€ + 0,4M).

We geven nog de factoren mee die de regulatoire saldi voornamelijk hebben geïmpacteerd in 2024: de verschillen n.a.v. de indexering van de beheersbare kosten voor elektriciteit en gas samen (€ - 16,2M), de daling van de gasvolumes (€ - 11,1M), de kosten met betrekking tot de openbaredienstverplichtingen die hoger liggen dan voorzien was in het specifieke tariefvoorstel 2024 (€ - 9,6M) en de aanwending van de saldi van het verleden voor de afvlakking van de elektriciteitstarieven 2020-2024 (€ - 14,8M).

De rubriek bevat bijkomend ook de kosten die in rekening moeten worden gebracht: € 1,3M (€ + 0,2M), voornamelijk bestaande uit financiële kosten op diverse leningen ten bedrage van € 1,1M (€ + 0,1M) en voorzieningen voor te ontvangen facturen ten bedrage van € 0,1M (s.q.).

1.2. Resultatenrekening

Algemeen genomen boekt Sibelga over het boekjaar 2024 een winst van € 49.067.501,29 tegenover € 52.565.320,15 over het voorgaande boekjaar, wat neerkomt op een daling met € 3.497.818,86. Deze wordt verklaard door de onderstaande opmerkingen.

Verkoop en prestaties: € 441.189.629,00 (€ + 28.359.677,39)

- **Omzet: € 415.398.290,01 (€ +35.773.779,45)**

Deze rubriek betreft voornamelijk de facturering van de gebruiksvergoeding voor het net (gridfee) aan de energieleveranciers voor een bedrag van € 342,3M (€ + 33,4M).

Dit bedrag werd verhoogd met een bedrag van € 55,2M (€ + 1,1M) in het kader van de verwerking van de regulatoire saldi. Dit bedrag werd in mindering gebracht van de rubriek ‘over te dragen opbrengsten’ onder de overlopende passivarekeningen (zie hierboven).

Laten we nu kijken naar de facturering van de **gridfee**.

- **Voor de activiteit ‘gas’** heeft deze betrekking op 685.206 actieve leveringspunten (EAN).

De gefactureerde hoeveelheden bedragen 3.922.586 kWh, wat overeenkomt met een stijging van 2,60% ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Aangestipt moet worden dat net als in de vorige jaren de energie in de meter (verbruikte maar niet opgenomen energie) niet meegerekend werd. We merken ook op dat het de eerste keer is sinds 2010 dat we een stijging van het elektriciteitsverbruik vaststellen. Het zal dan ook interessant zijn om te zien of dat fenomeen zich zal verderzetten doorheen de tijd. Redelijkerwijs kan dat verwacht worden in het kader van de geleidelijke decarbonisatie, maar het kan ook gaan om een rebound die verband houdt met de daling van de energieprijzen. Die daling is het gevolg van de opmerkelijke terugval van het verbruiksniveau de afgelopen jaren.

Dankzij deze hoeveelheden kon de intercommunale € 244.152.162,63 factureren (inclusief de wegenisretributie voor een bedrag van € 24.924.150,50), d.w.z. een stijging met 11,53%. Deze aanzienlijke stijging van de inkomsten, ondanks een minder uitgesproken stijging op het niveau van de verdeelde hoeveelheden, is hoofdzakelijk toe te schrijven aan het feit dat de tarieven 2024 globaal gezien zijn toegenomen ten opzichte van de tarieven 2023. En dat gekoppeld aan de toename van de volumes, heeft een positieve impact gehad op het factureringsniveau.

We merken evenwel op dat een deel van het tarief niet gekoppeld is aan volumeschommelingen: Dat geldt voor het meet- en teltarief en de capaciteitstarieven.

- **Voor de activiteit ‘gas’** heeft deze betrekking op 433.873 actieve leveringspunten (EAN).

De gefactureerde hoeveelheden komen op 8.428.151 Mwh. Dat is een stijging met 7,86 % ten opzichte van de hoeveelheden die in 2023 werden gefactureerd (Er is geen rekening gehouden met energie in de meter). We merken echter op dat de stijging slechts 0,92% bedraagt als we de gefactureerde hoeveelheden tijdens het boekjaar 2024 met betrekking tot het jaar 2024 vergelijken met de gefactureerde hoeveelheden tijdens het boekjaar 2023 met betrekking tot het jaar 2023. Dat verschil is te verklaren door de impact van de regulariseringen i.v.m. de voorgaande boekjaren.

Dankzij deze hoeveelheden kon de intercommunale € 98.175.387,44 factureren in 2024 (inclusief de wegenisretributie voor een bedrag van € 12.544.081,58), d.w.z. een stijging met 9,05%.

Die significante stijging op factureringsniveau is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de minder aanzienlijke impact van de regulariseringen met betrekking tot de jaren vóór 2024 (€ - 3,5M) tegenover het regulariseringsniveau in 2023 (€ - 10,0M). Dat effect wordt lichtjes geaccentueerd door een lichte stijging van het verbruiksniveau dat in 2024 werd gefactureerd ten opzichte van het voorgaande jaar, gekoppeld aan een tariefstijging (€ + 1,7M).

De graaddagen voor het boekjaar 2024 bedragen 1.942. Dat aantal ligt iets boven het niveau van het voorgaande jaar (1.914), m.a.w. een stijging van 1,46%. Dat kan ook de stijging van de hoeveelheden verklaren. Ze liggen 14,42% onder de norm van het tariefvoorstel (2.222).

De rubriek ‘omzet’ omvat ook (in € M):

vergoedingen voor het gebruik van posten, gefactureerd aan Elia, Iverlek en Sibelgas	1,9	(s.q.)
energieverkopen aan beschermde klanten	9,5	(+ 0,8)
verkoop van warmte (warmtekrachtkoppeling) en verkoop van groenestroomcertificaten	4,6	(+ 0,3)
werkzaamheden voor rekening van derden	0,8	(+ 0,5)
in rekening gebrachte studiekosten	0,4	(- 0,1)
kosten ten laste van dochterondernemingen	0,6	(- 0,3)
verhuur van gastoestellen	0,1	(s.q.)
	17,8	(+ 1,3)

De verkopen aan de beschermde klanten zijn spectaculair toegenomen in 2023 als gevolg van wijzigingen die door de nieuwe ordonnantie zijn doorgevoerd. In 2024 was er opnieuw een, zij het iets lichtere, toename voor deze post. Dat is hoofdzakelijk te wijten aan een volume-effect, m.n. gekoppeld aan de stijging van het aantal beschermde klanten tussen 2023 en 2024.

De verkoop van warmte uit warmte-krachtkoppelingsinstallaties daalde (€ - 1,7M), terwijl de inkomsten uit groenestroomcertificaten stegen (€ + 2,1M). In 2024 sloot Sibelga een contract met Electrabel af waarin deze laatste zich ertoe verbindt 105.000 groenestroomcertificaten bij Sibelga aan te kopen tussen 1 januari 2025 en 31 maart 2027, o.b.v. 35.000 certificaten per kalenderjaar. In november 2024 verkocht Sibelga 10.000 groenestroomcertificaten aan Electrabel tegen de prijs van € 84,01 per eenheid.

De stijging van de werken voor rekening van derden (€ + 0,5M) is voornamelijk toe te schrijven aan het hogere aantal gefactureerde werken aan de openbare verlichting in 2024.

Samenvattend kan worden gesteld dat voor het boekjaar 2024 de omzet € 415.398.290,01 bedraagt tegenover € 379.624.510,56 voor het voorgaande boekjaar, ofwel een stijging van € 35.773.779,45 die voornamelijk verband houdt met de toename van de gridfee.

• **Andere bedrijfsopbrengsten: € 23.991.077,37 (€ - 9.179.124,70)**

Deze andere opbrengsten hebben hoofdzakelijk betrekking op (in € M):

	Variatie	
de facturering van diensten (kermissen en festiviteiten, openen en sluiten van meters, werken zonder voorafgaand bezoek, fraude en verbreking van zegels, herstel van schade)	6,8	(- 0,2)
terugvordering van administratieve kosten (fraude, verbreking van zegels)	0,5	(- 0,3)
terugvordering van beheerskosten	0,4	(s.q)
schadevergoedingen (vergeten meters, fraude, verbreking van zegels)	6,7	(- 8,8)
exploitatiesubsidies (programma's NRClick en SolarClick)	4,5	(- 0,3)
gebruiksvergoedingen en terugvordering van kosten	1,7	(+ 0,1)
meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa	1,0	(s.q)
teruggevorderde schade	0,2	(+ 0,1)
diverse terugvorderingen	2,2	(+ 0,3)
	24,0	(- 9,2)

Dat de andere bedrijfsopbrengsten zijn gedaald, is hoofdzakelijk het resultaat van de daling van de schadevergoedingen (€ - 8,8M). Die komt enerzijds doordat de factureringen omwille van fraude en zegelverbreking lager uitvielen in 2024 (€ - 4,4M) (minder hoge tarieven vastgelegd door de nieuwe ordonnantie sinds 1 april 2024), door een lagere energieprijs (basis voor de berekening van de vergoeding), en anderzijds door de lagere Delta CREG-vergoedingen (- 4,0 M€) , rekening houdend met het afnemende aantal beschermde klanten die de federale tussenkomst kunnen genieten en de lagere waarde van de tussenkomst tussen 2023 en 2024.

- **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten: € 1.800.261,62 (€ + 1.765.022,64)**

De rubriek ‘niet-recurrente bedrijfsopbrengsten’ (voorheen uitzonderlijke opbrengsten) bedraagt € 1.800.261,62 tegenover € 35.238,98 voor het voorgaande boekjaar, ofwel een stijging met € 1.765.022,64. Deze is uitsluitend toe te schrijven aan de terugnemingen van de eerder aangelegde voorzieningen voor bodemsaneringen. Het grootste deel van die terugnemingen van voorzieningen houdt verband met de sanering van de site in Vorst zoals is beschreven in hoofdstuk **III. Markante feiten > 14. Sanering van de site in Vorst.**

De gegenereerde omzet, aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten en niet-recurrente bedrijfsopbrengsten, moet de intercommunale in staat stellen haar uitgaven te dekken.

Bedrijfskosten: € 366.440.510,10 (€ + 31.249.814,29)

- **Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen: 74.869.301,85 € (+ 21.617.538,15 €)**

Deze rubriek, die is gestegen, omvat de aankopen en de veranderingen in voorraden.

Zoals voorgeschreven door de wet op de overheidsopdrachten worden deze aankopen toegekend tegen de economisch meest voordelige voorwaarden, rekening houdend met de criteria zoals in de bestekken vermeld.

- **De aankopen voor voorraden**, ten bedrage van € 28,8M, zijn in totaal met € 3,1M gestegen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van de toename van de aankopen van leveringen voor ‘elektriciteit’ (€ + 1,6M) en ‘openbare verlichting’ (€ + 1,7M), de impact van de programma’s smart meters en led. Dat wordt gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de terugkeren naar de voorraad (€ - 0,3M), terwijl de aankopen van ‘gemengde’ leveringen lichtjes toenemen (€ + 0,2M).
- **De aankopen van energie** vervulde de rubriek aankopen met een bedrag van € 45,4M, een stijging met € 15,6M.

Ze worden als volgt uitgesplitst (uitgedrukt in €M):

Activiteiten	Elektriciteit	Gas	Totaal	Variatie
Reconciliatie van de vrijgemaakte markt	1,0	-3,5	- 2,5	-0,3
Beschermde klanten	6,4	5,3	11,7	+ 2,6
Netverliezen	17,1	-	17,1	+ 7,8
Warmtekrachtkoppeling	-	7,4	7,4	+ 2,8
Openbare verlichting	11,6	-	11,6	+2,7
Totaal	36,1	9,2	45,4	+ 15,6

Dankzij de financiële reconciliatie tussen de spelers van de vrijgemaakte markt voor de boekjaren 2020 (definitieve reconciliatie), 2021 en 2022 (voorlopige reconciliatie) kon Sibelga voor de activiteit ‘gas’ een bedrag van € - 3,5M terugvorderen, tegenover een terugvordering van € - 1,9M vorig jaar (€ - 1,6M). Wat de financiële reconciliatie met betrekking tot de activiteit ‘elektriciteit’ betreft, heeft Sibelga een terugvordering van € 1,0M opgetekend, tegenover een terugvordering van € - 0,3M vorig jaar (€ + 1,3M).

Het globale bedrag van de aankopen van energie voor de beschermde klanten komt op € 11,7M, een stijging met € 2,6 M. Deze aanzienlijke toename is hoofdzakelijk te wijten aan de significante stijging van het aantal beschermde klanten, gezien de wijzigingen die de nieuwe ordonnantie aanbrengt in de voorwaarden voor het verkrijgen van de status van beschermde klant.

Ook de aankopen van energie om de netverliezen te dekken voor een bedrag van € 17,1M (€ + 7,8M) en voor de warmte-krachtkoppeling voor een bedrag van € 7,4M (€ + 2,8 M) merken we nog op. De stijging van de kosten om de netverliezen te dekken, wordt verklaard door een forse stijging van de aankoopprijs (prijseffect van € + 5,3M) in combinatie met een groter aankoopvolume (volume-effect van € + 2,5M). Dat is het gevolg van het stilleggen van de warmte-krachtkoppelingsinstallatie van Sibelga aan de Werkhuizenkaai tijdens de eerste helft van 2024 omwille van een ongeval op de openbare weg die een impact heeft gehad op de gasleiding die de installatie bevoorraadt. Zo valt de kostenstijging voor de warmte-krachtkoppeling te verklaren door een stijging van de aankoopprijs van gas (prijseffect van € + 6,5M), gecompenseerd door een volumedaling (volume-effect van € - 3,6M).

De aankoop van energie voor openbare verlichting voor een bedrag van € 11,6M is gestegen (€ + 2,7M). Dat is toe te schrijven aan een gemiddelde prijs die hoger ligt in 2024 (prijs die werd vastgelegd in 2023) ten opzichte van de prijs van 2023, die gebaseerd was op een ‘spot’-prijs (prijseffect van € + 3,8M). Die stijging wordt gecompenseerd door een verbruikt volume dat lager ligt (volume-effect van € - 1,1M).

Tot slot vertegenwoordigen de **voorraadwijzigingen** een positieve kost van € 0,7M in totaal, tegenover een negatieve kost van € 2,2M in het voorgaande boekjaar. Dat is een stijging van de kost van bijna € 2,9M.

- **Diensten en diverse goederen: € 211.938.347,93 (€ + 7.052.274,40)**

Deze rubriek is goed voor bijna 2/3 van alle bedrijfskosten. Ze vertoont globaal genomen een stijgende trend van 2,22%.

Laten we de belangrijkste elementen van deze rubriek nader bekijken (uitgedrukt in €M) met de variatie ten opzichte van het voorgaande jaar:

Activiteiten	Kosten	Variatie
Beheerfacturen (BNO)	142,6	+ 8,9
Onderaanneming (onderhoud en herstellingen)	64,2	+ 5,1
Prestaties van derden	57,1	+ 5,2
Wegenisretributies	37,5	+ 3,2
Rechtstreekse aankopen	13,9	+3,1
Licenties en vergoedingen immateriële rechten	10,3	- 1,6
Internet-, telefoon- en portokosten	2,7	+ 0,5
Diverse retributies	0,5	+ 0,0
Verzekeringen	1,1	+ 0,4
Energie voor eigen gebruik	1,7	+ 0,7
Bijdragen	0,9	+ 0,6
Reclame en informatie	0,5	- 0,1
Kosten in verband met transport	1,0	+ 0,1
Kosten overgeboekt naar materiële vaste activa	-123,8	- 18,0
Subtotaal	210,2	+ 8,0
Overige diversen	1,7	-1,0
Totaal	211,9	+7,1

Opmerkingen:

- De **beheerfacturen (BNO)** vormen met € 142,6M de grootste uitgavenpost in deze rubriek, een stijging met € + 8,9M.

Deze stijging wordt vooral verklaard door de bezoldigingen, sociale kosten en pensioenen ten bedrage van € 133,5M. Dat is € + 8,4M meer dan in het voorgaande boekjaar. Dit valt met name te verklaren door de gemiddelde index, die met 2,8% steeg ten opzichte van het voorgaande boekjaar, en aan de toename van het personeelsbestand bij BNO. Het personeelsbestand is tussen eind 2023 en eind 2024 immers met + 64,2 VTE's toegenomen, een stijging van + 5,7%.

- De **onderaanneming die betrokken is bij onderhouds- en herstellingswerken** voor € 64,2M stijgt met € + 5,1M. We wijzen erop dat deze kosten deels aan investeringen en deels aan exploitatie zijn toe te schrijven. Het gedeelte dat aan investeringen kan worden toegeschreven, wordt overgebracht naar de materiële vaste activa (zie hierna);

- De **prestaties van derden** blijven een aanzienlijke post met een last van € 57,1M, dat is + 5,2M meer. Ze hebben voornamelijk betrekking op het gebruik van IT-consultancy;

- De **wegenisretributies** ten belope van € 37,5M vertonen een stijging van € 3,2M. Uit het bovenstaande blijkt dat de verdeelde hoeveelheden voor elektriciteit met 2,60% en voor gas met 7,86% zijn gestegen. We herinneren eraan dat, overeenkomstig de ordonnantie van 1 april 2004 betreffende de wegenisretributie, een indexering wordt toegepast op de basisbedragen.

Dit resulteert in een uitsplitsing van de facturering per fluïdum:

- a. € 24,9M voor elektriciteit, een stijging met € 1,8M;
- b. € 12,5M voor gas, een stijging met € 1,3M;

- De **rechtstreekse aankopen** ten bedrage van € 13,9M zijn met € 3,1M toegenomen. We wijzen erop dat deze rechtstreekse aankopen zowel aan investeringen als aan de exploitatie kunnen worden toegeschreven. Het gedeelte dat aan investeringen kan worden toegeschreven, wordt overgebracht naar de materiële vaste activa (zie hierna);

- De **licenties** kwamen op € 10,3M, een afname met € 1,6M;

- De **internet-, telefoon- en portokosten** bedroegen € 2,7M, een stijging met € 0,5M. Die stijging is toe te schrijven aan een stijging van de kosten met betrekking tot de internetaansluiting, maar ook van de communicatiekosten voor ISL ¹⁰.

¹⁰ Intelligence Street Lighting LED

- **De diverse retributies** zijn goed voor een bedrag van € 0,5M. Ze blijven stabiel.
- **De verzekeringen** kwamen op € 1,1M, een toename met € 0,4M.
- **De energiekosten voor eigen gebruik** kwamen op € 1,7M, een stijging met € + 0,7M.
- **De diverse bijdragen** zijn goed voor een bedrag van € 0,9 M, een stijging met € 0,6M. Die stijging is het gevolg van de impact van de boeking, in 2023, van een van Synergrid ontvangen creditnota voor € 0,5M.
- **De reclame- en informatiekosten** bedragen € 0,5M, een daling met € 0,1M.
- **De transportgerelateerde kosten** bedragen € 1,0M, een stijging met € 0,1M.
- **De naar de materiële vaste activa overgeboekte kosten** bedragen € 123,8M, een stijging met € 18,0M (wat een weergave is van een afname van de kost). Zij houden verband met de uitvoering van het investeringsprogramma en met de aankoop van onroerend goed.

Naast de belangrijkste hierboven vermelde posten vertegenwoordigen alle andere posten een kost van € 1,7M, een daling met € 1M. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door de boeking van de overdracht van de bodemsaneringskosten van de diensten en diverse goederen naar de uitzonderlijke lasten. Deze worden evenwel gecompenseerd door het gebruik van de eerder aangelegde voorziening.

- **Bezoldiging, sociale kosten en pensioenen: € 30.312,72 (€ + 1.087,92)**

Deze post is niet langer significant sinds de overdracht van het personeel aan de dochteronderneming BNO op 1 oktober 2009.

- **Afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa: € 69.245.888,34 (€ + 1.468.073,96)**

Dit komt overeen met een stijging van 2,2%, in lijn met de stijging van de materiële vaste activa. Laten we aannemen dat de afschrijvingen en waardeverminderingen de zelffinanciering van onze investeringen vormen. In verhouding tot de netto-investeringen (exclusief subsidies) bedraagt het zelffinancieringstekort € 55,8 M voor de activiteit ‘elektriciteit’. Voor de activiteit ‘gas’ hebben we een bonus van € 10,3M. We stellen dus een zelffinancieringstekort vast van € 45,5M dat gekoppeld is aan de investering.

We wijzen erop dat de inschrijving van de RAB op de actiefzijde van de balans een meerwaarde heeft opgeleverd. Dit wordt aan hetzelfde tempo afgeschreven als de onderliggende activa.

- **Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen: € 2.352.510,29 (€ - 2.543.643,04)**
 - **De waardeverminderingen op voorraden** zijn onderworpen aan voortdurende waarderingsaanpassingen op basis van de activiteit van de intercommunale en de economische realiteit. De evoluties in de loop van het boekjaar bedragen € 0,5M, wat overeenkomt met een daling van de kosten met € 0,6M.
 - **De waardeverminderingen op handelsvorderingen** vertegenwoordigen een kost van € 1,9M (€ - 1,9M).

In de loop van dit boekjaar hebben wij waardeverminderingen geboekt op handelsvorderingen met betrekking tot onze diverse en aanverwante activiteiten voor een bedrag van € 11,4M (€ - 1,6 M).

Deze daling heeft voornamelijk betrekking op de toevoegingen VZC/fraude (€ - 2,1M) en wordt gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van de waardeverminderingen voor de beschermde klanten (€ + 0,5M). Dat houdt direct verband met de stijging van de energiefacturen ‘beschermde klanten’.

Ook werden eerder geboekte waardeverminderingen van respectievelijk € - 2,4M en € - 7,0M aangewend en teruggenomen.

Samengevat zijn de waardeverminderingen op handelsvorderingen goed voor een kost van € 1,9M en worden ze als volgt voorgesteld:

(in € M)	2024	2023	Delta (impact op het resultaat)
Toevoegingen	11,4	13,0	- 1,6
Aanwendungen	- 2,4	- 2,4	s.q.
Terugnemingen	- 7,0	- 6,8	- 0,3
Totaal	1,9	3,8	- 1,9

- **Voorzieningen voor risico's en kosten: € - 1.830.224,79 (€ + 622.637,15)**

Deze vertegenwoordigen een negatieve kost van € - 1.830.224,79, tegenover een negatieve kost van € - 2.452.861,94 in het vorige boekjaar.

Dit valt als volgt te verklaren:

- De toevoegingen voor de voorzieningen hebben uitsluitend betrekking op de dekking van het ‘rest term’-risico voor € 2,0M, tegenover € 4,6M vorig boekjaar, na een sterke afname van het niet-gemeten verbruik en het verbruik zonder contract.
- de aanwendungen van de voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op de ‘rest term’ voor € - 2,5M (€ - 2,5M);
- wat betreft de terugnemingen van voorzieningen, merken we een terugneming van voorzieningen op m.b.t. de ‘rest term’ van 2018 voor € - 1,2M in 2024 tegenover een terugneming van € - 7,0M tijdens het vorige boekjaar die dan de terugneming van de voorziening ‘rest term’ van 2017 betrof.

Samengevat zijn de evoluties voor de voorzieningen als volgt:

(in € M)	2024	2023	Delta (impact op het resultaat)
Toevoegingen	2,0	4,6	- 2,6
Aanwendungen	- 2,6	- 0,1	- 2,5
Terugnemingen	- 1,2	- 7,0	+ 5,7
Totaal	- 1,8	- 2,5	+ 0,6

- **Overige bedrijfskosten: € 9.835.866,10 (€ + 3.035.511,69)**

Deze rubriek betreft vooral twee posten:

- **de minderwaarden op de realisatie van materiële vaste activa** voor een bedrag van € 5,8M, voornamelijk ten gevolge van sloopwerken. Die zijn gestegen (€ + 2,7M). De toename is enerzijds toe te schrijven aan buitengebruikstellingen op het elektriciteitsnet, die zijn gestegen met € + 1,5M (wat hoofdzakelijk toe te schrijven is aan de versnelling van het programma voor de implementatie van de smart meter, wat de buitengebruikstelling van meters impliceert), en anderzijds aan buitengebruikstellingen die te maken hebben met sloopwerken in het kader van het vergroten van de hangar van Sibelga (€ + 1,3M).
- **de minderwaarden op de realisatie van handelsvorderingen**, die overeenkomstig het boekhoudrecht en het fiscaal kader voor € 3,1M werden geboekt. Die zijn stabiel tegenover het vorige boekjaar. We herinneren er hier aan dat het grootste gedeelte van de kost betrekking heeft op de vorderingen voor fraude en verbruik zonder contract.

Het saldo heeft hoofdzakelijk betrekking op de speciale accijnzen voor een bedrag van € 0,7M, een bedrag dat gestegen is (€ + 0,2M).

- **Niet-recurrente bedrijfskosten: € - 1.492,34 (€ - 3.665,94)**

De niet-recurrente bedrijfskosten zijn voornamelijk bodemsaneringskosten (€ 0,7M). Die houden vooral verband met de site van Vorst, zoals eerder aangehaald, gecompenseerd door het gebruik van de voorziening voor een equivalent bedrag.

Het bedrijfsresultaat komt uit op € 74.749.118,90 tegenover € 77.639.255,80 vorig boekjaar.

Dat bedrijfsresultaat daalt met € 2.890.136,90. Onderstaande samenvattende tabel geeft de belangrijkste tendensen weer.

(in € M)	2024	2023	Impact op het resultaat
Omzet	415,4	379,6	+ 35,8
Andere opbrengsten	24,0	33,2	- 9,2
Niet-recurrente opbrengsten	1,8	0,0	+ 1,8
Subtotaal opbrengsten	441,2	412,8	+ 28,4
Bevoorradingen	74,9	53,3	+ 21,6
Diensten en diverse goederen	211,9	204,9	+ 7,1
Afschrijvingen	69,2	67,8	+ 1,5
Waardeverminderingen	2,4	4,9	- 2,5
Bewegingen op voorzieningen	- 1,8	- 2,5	+ 0,6
Overige kosten (minderwaarden)	9,8	6,8	+ 3,0
Niet-recurrente kosten	0,0	0,0	0,0
Subtotaal kosten	366,4	335,2	+ 31,2
Bedrijfsresultaat	74,7	77,6	- 2,9

Het financiële resultaat vormt een kost. Het bedraagt € 7.572.282,69 tegenover € 4.409.586,58 in het vorige boekjaar.

Het financiële resultaat daalt met € 3.162.696,11.

- De **financiële opbrengsten** zijn gestegen van € 2.168.957,09 naar € 2.928.625,96 (€ + 759.668,87).

Ze bestaan hoofdzakelijk uit rente op zichtrekeningen en beleggingen ten bedrage van € 2,5M (€ + 1,0M), rente op voorschotten ten bedrage van € 0,2M (€- 0,3M) en terugnemingen van kapitaalsubsidies ten bedrage van € 0,1M (s.q.).

Die stijging van de financiële opbrengsten vloeit voornamelijk voort uit de toename van de beschikbare cash, als gevolg van het aangaan van nieuwe leningen in 2024. Dat heeft het mogelijk gemaakt financiële beleggingen te doen met de thesaurie-overschotten.

- De **financiële kosten** gaan van € 6.578.543,67 naar € 10.500.908,65 (€ + 3.922.364,98).

Het grootste deel van de kosten heeft voornamelijk betrekking op de interesten op de USPP-lening van 2023 voor € 8,0M (€ + 3,1M), de interesten op de bankleningen voor € 2,3M (€ + 2,2M) en de interesten op de Synatom-kredietlijn voor € 0,1M (s.q.).

Op die manier is de stijging van de financiële kosten enerzijds te verklaren door de inrekeningneming van de interesten die tijdens een volledig jaar betaald werden voor de USPP-lening (€ + 3,1M), gedeeltelijk gecompenseerd door het wegvallen van de interesten op coupons van de eerdere obligatielening die in 2023 kwam te vervallen (€ - 1,2 M). Anderzijds is de stijging ook te verklaren door de interestkosten, gegene-reerd door de nieuwe leningen die in 2024 werden aangegaan (€ +2,2M).

De winst van het boekjaar vóór belastingen komt uit op € 67.176.836,21, tegenover € 73.229.669,22 voor het voorgaande boekjaar.

- Onttrekkingen aan uitgestelde belastingen: € 48.283,45 (€ + 10.502,56)**

Deze rubriek wordt aan hetzelfde tempo bijgeboekt als de afschrijving van de mate-riële vaste activa die gedeeltelijk met een investeringssubsidie worden gefinancierd.

- De belastingen op het resultaat**

Deze rubriek bedraagt € 18.157.618,37 (€ - 2.544.511,59).

De daling van deze rubriek wordt voornamelijk verklaard door:

- de afname van de belastinggrondslag (€ - 8,4M* 25 % belasting = € - 2,1M),
 - de daling van het resultaat vóór belastingen (€ - 6,1 M),
 - de variaties in niet-aftrekbare kosten en reserves (€ - 2,2M),
- een terugneming van een voorziening belastbaar tegen het historische tarief.

De winst van het boekjaar komt uit op € 49.067.501,29 tegenover € 52.565.320,15 voor het voorgaande boekjaar.

Bestemming van deze winst

Aan de gewone algemene vergadering van 17 juni 2025 wordt voorgesteld om een dividend ten bedrage van € 49.124.844,69 uit te keren, een bedrag dat overeenkomt

met de winst over het boekjaar, vermeerderd met de onttrekking aan de beschikbare reserves gekoppeld aan de afschrijving van de kosten voor de uitgifte m.b.t. de USPP-lening die in 2023 werd aangegaan.

Dat voorstel is in overeenstemming met de artikels 6:114, 6:115 en 6:117 van het WVV (**nettoactiefest** die afzonderlijk zal worden gerapporteerd).

Dit voorstel doorstaat de solvabiliteitstest waarbij een dividenduitkering wordt ver-boden indien het nettoactief negatief is of negatief zou worden ten gevolge van een dergelijke uitkering.

Dat bedrag zal eind juni 2025 worden betaald.

1.3. Financieringstabel

Deze samenvattende tabel toont alle middelen die tijdens het boekjaar werden ingezet, alsook het gebruik dat ervan gemaakt werd.

Cash flow statement 31.12.2024 (€ M)	Details	Totaal
Cashflow 'operationele activiteiten'		
Resultaat van het boekjaar	49,1	
Niet-kaskosten	69,9	
Evolutie van het bedrijfskapitaal	-20,8	
Cashflow 'operationele activiteiten' = (A)		98,2
Cashflow 'investeringsactiviteiten'		
Investeringen van het boekjaar	-116,5	
Desinvesteringen	5,8	
Cashflow 'investeringsactiviteiten' = (B)		-110,7
Cashflow 'financieringsactiviteiten'		
Kapitaal		
- vermeerdering	0,0	
- vermindering	0,0	
Kapitaalsubsidies	0,9	
LT-schulden		
- vermeerdering	150,0	
- terugbetaling	-3,8	
Uitgekeerde dividenden	- 52,0	
Cashflow 'financieringsactiviteiten' = (C)		95,0
Nettocashflow = (A) + (B) + (C)		82,5
Liquide middelen en geldbeleggingen		
Begin van de periode = (B)		6,3
Einde van de periode = (E)		88,8
Delta = (E) — (B)		82,5

2. Gegevens over belangrijke gebeurtenissen die plaatsvonden na afsluiting van het boekjaar

Nihil.

3. Aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een noemenswaardige invloed hebben op de ontwikkeling van de vennootschap

3.1. Derde investeerder(s)

Nadat de privéonderneming Electrabel zich op 31 december 2012 uit de intercommunale teruggetrokken heeft, zetten de statuten van Sibelga de deur open voor één of meer derde investeerders, ten belope van hoogstens 30% van het maatschappelijke kapitaal. Deze eventualiteit kadert echter niet in een vooruitzicht op korte termijn.

De geassocieerde overheden zullen hoe dan ook een participatie van minstens 70% van het maatschappelijke kapitaal behouden.

3.2. Institutionele, budgettaire en regelgevende context in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Met de nieuwe gewestelijke legislatuur en eens er een nieuwe ‘volwaardige’ regering is, kan het wettelijke kader dat van toepassing is op de activiteiten van Sibelga, evolueren. We denken m.n. aan de ordonnanties die de elektriciteits- en gasmarkt omkaderen, de netten voor thermische energie of nog de intercommunale samenwerking. Bovendien zou de moeilijke budgettaire situatie van het Gewest een negatieve impact kunnen hebben op de openbaredienstopdrachten van Sibelga waarvoor er in gewestelijke subsidies is voorzien.

3.3. Evolutie van het Europese kader

De evoluties op het niveau van het Europese kader zouden een impact kunnen hebben op de activiteiten van Sibelga, met name d.m.v. het volgende:

- **EU Gas and Hydrogen package en EU methane emissions regulation** De Europese Unie keurde een belangrijke hervorming goed van de regelgeving inzake gas. Die zou de gasdistributieactiviteiten kunnen beïnvloeden. Een aantal van de uitdagingen: het beheer van lekken op het net, de implementatie van slimme meters voor gas en de plannen om de gasinfrastructuren geleidelijk buiten gebruik te stellen.
- **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en EU Omnibus Package** Door de evolutie van de vereisten inzake reporting en transparantie zal Sibelga haar processen voor financiële en extrafinanciële communicatie moeten aanpassen. Het gaat met name om aanpassingen betreffende milieu-, maatschappelijke en governancecriteria (ESG).

3.4. Risico's en onzekerheden

Het hoofdstuk 'Risico's en onzekerheden' hierboven bevat ook aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van de onderneming.

4. Aanwijzingen in verband met activiteiten inzake onderzoek en ontwikkeling

Gezien de grote uitdagingen voor de energiesector, die met name verband houden met de noodzaak van decarbonisatie, een groeiend aandeel van hernieuwbare en intermitterende elektriciteitsproductie, veranderingen in het gebruik (mobiliteit, verwarming) en schommelende energieprijzen, is het voor Sibelga steeds noodzakelijker om goed op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen op deze gebieden.

Van de verschillende onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten die bij Sibelga plaatsvinden, noemen we de volgende:

- **een onderzoek, in samenwerking met academici, naar de haalbaarheid van warmtenetten in bepaalde Brusselse wijken;**
- **studies over de flexibiliteit van de vraag in de laagspanningsnetten** (in samenwerking met de andere Belgische netbeheerders).

5. Diversiteitsbeleid

Sibelga waakt over diversiteit. In dit kader moet elk orgaan van de vennootschap, sinds de laatste wijziging van de statuten tijdens de algemene vergadering van 16 juni 2020, blijk geven van voorbeeldigheid en streven naar een representativiteit tussen mannen en vrouwen van minstens 1/3 - 2/3 in het Directiecomité en naar pariteit in de Raad van Bestuur.

Daarom wordt van de gemeenten vereist dat zij kandidaten van verschillend geslacht voorstellen wanneer ze over meerdere mandaten beschikken.

6. Aanwijzingen betreffende het bestaan van bijkantoren van de vennootschap

Nihil.

7. Uit de balans blijkt een overgedragen verlies of uit de resultatenrekening blijkt gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar.

Nihil.

8. Alle gegevens die volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen in dit verslag opgenomen moeten worden

Nihil.

9. Gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap

Als de intercommunale in de loop van het boekjaar over thesaurieoverschotten beschikt, dan volgt ze een behoedzaam beleid dat erin bestaat om die overschotten in thesaurie- of obligatiebeveks te beleggen waarvan het risico uiterst beperkt is (quoteringen AAA of AA), of in termijnrekeningen of thesauriebewijzen van Brusselse openbare instellingen.

Om desgevallend de financiering van haar activiteiten te waarborgen, beschikt Sibelga over een MTN-programma (Medium Term Notes) voor een bedrag van € 200M.

Tot zover onze toelichting bij de jaarrekening 2024.

Concluderend verzoeken wij u de jaarrekening goed te keuren zoals deze is voor-gelegd.

VII. Bestuur en toezicht

1. Verkiezingen

Naar aanleiding van de gemeenteraadsverkiezingen van 13 oktober 2024 werden verschillende mandaten van bestuurders vacant. Overeenkomstig de toepassing van artikel 17 van de statuten heeft de Raad van bestuur in dat geval het recht in dat mandaat voorlopig te voorzien op basis van een voorstel van de aandeelhouder die de bestuurder heeft voorgedragen wiens mandaat vacant is geworden. De Algemene vergadering bevestigt dan tijdens haar eerste zitting het mandaat van de gecoöp-teerde bestuurder.

U zult, tijdens deze Vergadering, dan ook overgaan tot de bevestiging van de coöp-tatie:

- van een bestuurder, de heer David CORDONNIER, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door de heer Christian BEOZIERE, die ontslagnemend is.
- van een bestuurder, de heer Thomas ERALY, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door mevrouw Adelheid BYTTEBIER, die ontslagnemend is.
- van een bestuurder, mevrouw Marie-Noëlle STASSART, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door mevrouw Cathy CLERBAUX, die ontslagnemend is.
- van een bestuurder, de heer Ahmed OUARTASSI, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door mevrouw Caroline DUPONT, die ontslagnemend is.
- van een bestuurder, mevrouw Gudrun WILLEMS, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door de heer Maxime BAUDAUX, die ontslagnemend is.
- van een bestuurder, mevrouw Gloria GARCIA FERNANDEZ, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door de heer Leonidas PAPADIZ, die ontslagnemend is.
- van een bestuurder, de heer Tanguy VERHEYEN, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door de heer Alexandre PIRSON, die ontslagnemend is.
- van een bestuurder, de heer Serge JANSSEN, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door mevrouw Youssra SELLASSI, die ontslagnemend is.
- van een bestuurder, mevrouw Valérie LOWAGIE, aangesteld om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door mevrouw Stéphanie PAULISSEN, die ontslagnemend is.

U zult ook akte moeten nemen van het ontslag van een bestuurder, de heer Abdellah ACHAOUI, wiens mandaat vacant is gebleven.

Bovendien komen overeenkomstig de toepassing van artikel 16 van de statuten de mandaten van alle bestuurders ten einde onmiddellijk na de gewone algemene vergadering die volgt op de vernieuwing van de gemeenteraden.

U zal dan ook gevraagd worden tijdens deze Vergadering nota te nemen van het einde van het mandaat van alle bestuurders in functie en tot de verkiezing over te gaan van de leden van de Raad van bestuur die aangeduid zijn door de gemeenteraden van de geassocieerde gemeenten voor de periode die loopt tot de Algemene Vergadering van 2031.

U zal moeten overgaan tot de herverkiezing of de vervanging van de bvba EY, momenteel vertegenwoordigd door de heer C. D'Addario, commissaris-revisor, wiens mandaat na deze vergadering afloopt. Dat mandaat, dat op die manier wordt toegekend, zal met onmiddellijke ingang eindigen na de zitting van de Algemene vergadering van 2028.

2. Kwijting

Wij verzoeken u om via een bijzondere stemming kwijting te verlenen aan uw bestuurders en aan de commissaris-revisor voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het boekjaar 2024.

Brussel, 13 mei 2025
De Raad van bestuur

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Sibelga CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Sibelga CV (de “Vennootschap”), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2024, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de “Jaarrekening”) en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 21 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 12 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Jaarrekening Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Sibelga CV, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 1.511.461.285 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 49.067.501.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing (“ISA’s”) die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board (“IAASB”) goedgekeurde ISA’s toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA’s is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA’s, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico’s dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico’s inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controleinformatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een

wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen
Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag , voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- In het kader van artikel 6:115 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, hebben wij het hierbij gevoegd beoordelingsverslag[en] inzake de nettoactietest opgesteld. Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkering[en] beslist door de algemene vergadering van 17 juni 2025 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Diegem, 30 mei 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV Commissaris
Vertegenwoordigd door Carlo-Sébastien D'Addario *
Partner
* Handelend in naam van een BV

Jaarrekening



Activa

	Codes	31/12/24	31/12/23
OPRICHTINGSKOSTEN	20	480.270,61	537.614,01
VASTE ACTIVA	21/28	1.335.495.387,68	1.294.042.480,09
II. Immateriële vaste activa	21	4.998.539,02	3.210.519,00
III. Materiële vaste activa	22/27	1.326.437.624,24	1.286.776.366,67
A. Terreinen en gebouwen	22	67.202.085,52	68.943.095,78
B. Installaties, machines en uitrusting	23	1.211.110.270,39	1.166.584.002,78
C. Meubilair en rollend materieel	24	48.023.851,12	51.119.098,63
E. Overige materiële vaste activa	26	101.417,21	130.169,48
IV. Financiële vaste activa	28	4.059.224,42	4.055.594,42
A. Verbonden ondernemingen	280/1	4.018.873,24	4.018.873,24
1. Deelnemingen	280	4.018.873,24	4.018.873,24
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	3.100,00	3.100,00
1. Deelnemingen	282	3.100,00	3.100,00
C. Andere financiële vaste activa	284/8	37.251,18	33.621,18
1. Aandelen	284	288,33	288,33
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	36.962,85	33.332,85
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	175.485.626,77	103.519.757,83
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	15.142.116,66	16.253.354,20
A. Voorraden	30/36	15.142.116,66	16.253.354,20
1. Grond- en hulpstoffen	30/31	15.142.116,66	16.253.354,20
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	60.949.952,57	65.027.157,40
A. Handelsvorderingen	40	52.201.209,83	50.782.344,04
B. Overige vorderingen	41	8.748.742,74	14.244.813,36
VIII. Geldbeleggingen	50/53	88.473.739,02	71.655,35
B. Overige beleggingen	51/53	88.473.739,02	71.655,35
IX. Liquide middelen	54/58	337.886,15	6.239.862,63
X. Overlopende rekeningen	490/1	10.581.932,37	15.927.728,25
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	1.511.461.285,06	1.398.099.851,93

Passiva

	Codes	31/12/24	31/12/23
EIGEN VERMOGEN	10/15	861.150.642,25	860.565.491,10
I. Inbreng	10/11	580.000.000,00	580.000.000,00
A. Onbeschikbaar	111	580 000 000,00	580.000.000,00
III. Herwaarderingsmeerwaarden	12	165.419.843,95	172.606.672,54
IV. Reserves	13	111.750.714,53	104.621.229,34
A. Onbeschikbare reserves	131	111.270.443,92	104.083.615,33
1. Statutair onbeschikbare reserves	1311	200.000,00	200.000,00
2. Overige	1319	111.070.443,92	103.883.615,33
B. Beschikbare reserves	133	480.270,61	537.614,01
VI. Kapitaalsubsidies	15	3.980.083,77	3.337.589,22
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16	14.190.656,53	18.349.119,45
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	12.863.961,89	17.236.589,69
4. Milieuverplichtingen	163	214.262,12	2.756.665,13
5. Overige risico's en kosten	164/5	12.649.699,77	14.479.924,56
B. Uitgestelde belastingen	168	1.326.694,64	1.112.529,76
SCHULDEN	17/49	636.119.986,28	519.185.241,38
VIII. Schulden op meer dan één jaar	17	357.616.288,82	215.672.876,19
A. Financiële schulden	170/4	357.016.854,73	214.000.000,00
1. Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	190.000.000,00	190.000.000,00
2. Kredietinstellingen	173	167.016.854,73	24.000.000,00
D. Overige schulden	178/9	599.434,09	1.672.876,19

IX. Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	163.987.283,88	134.824.768,24
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	5.766.477,99	1.496.208,78
C. Handelsschulden	44	90.745.279,39	65.357.133,97
1. Leveranciers	440/4	90.745.279,39	65.357.133,97
D. Vooruitbetalingen op bestellingen	46	15.205,25	3.826,25
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	3.808.850,60	3.401.769,13
1. Belastingen	450/3	3.808.502,63	3.401.680,99
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	347,97	88,14
F. Overige schulden	47/48	63.651.470,65	64.565.830,11
X. Overlopende rekeningen	492/3	114.516.413,58	168.687.596,95
TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	1.511.461.285,06	1.398.099.851,93

RESULTATENREKENING	Codes	31/12/24	31/12/23
I. Bedrijfsopbrengsten	70/76A	441.189.629,00	412.829.951,61
A. Omzet	70	415.398.290,01	379.624.510,56
B. Andere bedrijfsopbrengsten	74	23.991.077,37	33.170.202,07
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	1.800.261,62	35.238,98
II. Bedrijfskosten	60/66A	-366.440.510,10	-335.190.695,81
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	74.869.301,85	53.251.763,70
1. Aankopen	600/8	74.209.480,61	55.446.016,09
2. Voorraden (toename -, afname +)	609	659.821,24	-2.194.252,39
B. Diensten en diverse goederen	61	211.938.347,93	204.886.073,53
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	30.312,72	29.224,80
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	69.245.888,34	67.777.814,38
E. Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen (toevoeging +, terugnemng -)	631/4	2.352.510,29	4.896.153,33
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en	635/8	-1.830.224,79	-2.452.861,94
G. Andere bedrijfskosten	640/8	9.835.866,10	6.800.354,41
I. Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	-1.492,34	2.173,60
III. Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	9901	74.749.118,90	77.639.255,80
IV. Financiële opbrengsten	75/76B	2.928.625,96	2.168.957,09
A. Recurrente financiële opbrengsten	75	2.928.625,96	2.168.957,09
1. Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	1.043,94	1.048,68
2. Opbrengsten uit vlottende activa	751	2.779.554,41	2.051.474,95
3. Andere financiële opbrengsten	752/9	148.027,61	116.433,46

V. Financiële kosten	65/66B	-10.500.908,65	-6.578.543,67
A. Recurrente financiële kosten	65	10.499.416,31	6.577.080,33
1. Kosten van schulden	650	10.481.742,13	6.568.158,16
2. Andere financiële kosten	652/9	17.674,18	8.922,17
B. Niet-recurrente financiële kosten	66B	1.492,34	1.463,34
VI. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903	67.176.836,21	73.229.669,22
VII. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780	48.283,45	37.780,89
VIII. Belastingen op het resultaat	67/77	-18.157.618,37	-20.702.129,96
A. Belastingen	670/3	18.157.618,37	20.702.129,96
IX. Winst (Verlies) van het boekjaar	9904	49.067.501,29	52.565.320,15
X. Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905	49.067.501,29	52.565.320,15
RESULTAATVERWERKING OP	Codes	31/12/24	31/12/23
A. Te bestemmen winst (verlies)	9906	49.067.501,29	52.565.320,15
1. Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905	49.067.501,29	52.565.320,15
B. Toevoeging aan het eigen vermogen	791/2	-57.343,40	0,00
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	0,00	537.614,01
1. aan de overige reserve	6921	0,00	537.614,01
F. Uit te keren winst	694/7	49.124.844,69	52.027.706,14
1. Vergoeding van de inbreng	694	49.124.844,69	52.027.706,14

ANALYSE VAN DE RESULTATEN OP ACTIVITEIT GAS- EN ELEK- TRICITEITSDIS- TRIBUTIE (Opbrengsten + / Kosten -)	31/12/24		31/12/23	
	Elektriciteit	Gas	Elektriciteit	Gas
	EUR	EUR	EUR	EUR
Bedrijfsopbreng- sten	244.152.162,63	98.175.387,44	218.907.741,35	90.024.040,81
Netvergoedingen DNB	244.152.162,63	98.175.387,44	218.907.741,35	90.024.040,81
Distributiekosten	-135.701.748,75	-62.137.078,03	-114.763.957,55	-58.489.305,19
Onderhoud	-17.627.535,43	-10.013.103,50	-16.295.014,25	-10.284.346,77
Technische diensten	-39.118.135,04	-24.224.446,89	-36.335.373,83	-22.598.121,48
Algemene diensten	-69.457.433,61	-32.209.710,40	-65.224.897,18	-30.009.592,91
Klanten- en commerciële diensten	-4.853.399,98	-2.693.459,01	-3.445.168,88	-1.996.670,28
Logistieke diensten	-5.452.518,33	-2.873.180,58	-4.690.568,41	-2.473.914,44
Systeembeheer	-9.094.952,12	-6.457.766,36	-8.544.676,97	-6.178.380,01
Meet- en tel-activiteiten	-7.539.142,66	-3.693.734,78	-6.924.473,91	-3.583.275,83
Wegenisvergoe- dingen	-24.924.150,50	-12.544.081,58	-23.078.306,07	-11.236.589,61
Diverse vergoedingen	1.413.380,95	-516.054,48	1.683.015,01	-248.540,78
Compensatie van netverliezen	-20.592.238,62	0,00	-7.313.348,27	0,00
Werken namens derden	-83.642,50	-95.858,44	-736.339,21	-109.747,04
Teruggevorderde en overgedragen kosten	61.628.019,09	33.184.317,99	56.141.194,42	30.229.873,96

Afschrijvingen	-46.359.668,89	-26.634.265,23	-42.367.006,14	-26.422.979,31
Pensioenen	-2.540.226,54	-1.367.814,25	-2.748.356,47	-1.479.884,15
Openbare dienst- verplichtingen (odv)	-46.802.928,93	-4.393.959,03	-39.917.451,28	-620.200,57
Niet- gereguleerde activiteiten	-42.803,56	-26.479,28	-52.903,35	-34.452,33
Resultaat op oninbare schuld- vorderingen	39.845.197,94	15.394.151,54	35.695.133,05	18.457.287,27
Tarifaire saldo's	0,00	4.148.248,74	0,00	4.253.336,44
Diverse kosten and opbrengsten	-6.032.539,01	-1.758.169,71	-3.060.030,36	-1.487.317,15
Resultaat op oninbare schuld- vorderingen	757.657,08	630.091,59	-402.706,85	-51.437,82
Belastingen	-13.608.316,11	-6.629.398,35	-15.277.623,25	-7.596.607,00
BEDRIJSRESUL- TAAT	33.666.785,86	15.400.715,43	36.012.839,15	16.552.481,00

Toelichting

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, VERHOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxx	537.614,01
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	0,00	
Afschrijvingen	8003	- 57.343,40	
Andere	8004	0,00	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	480.270,61	
Waarvan			
Kosten van oprichting, verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	480.270,61	
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, HANDELSMERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	3.210.519,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	1.788.020,02	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	4.998.539,02	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	0,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	0,00	
Teruggenomen	8082	0,00	
Verworven van derden	8092	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	0,00	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8122	0,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(214)	4.998.539,02	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	112.441.714,92
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	1.256.114,05	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	- 1.435.774,01	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	112.262.054,96	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	944.831,44
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	0,00	
Verworven van derden	8221	0,00	
Afgeboekt	8231	- 21.928,18	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241	0,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	922.903,26	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	- 44.443.450,58
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	- 1.720.082,16	
Teruggenomen	8281	0,00	
Verworven van derden	8291	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	180.660,04	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321	- 45.982.872,70	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	67.202.085,52	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.942.272.433,90
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	103.032.289,22	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	- 13.546.311,14	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	2.031.758.411,98	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	171.661.841,22
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	0,00	
Verworven van derden	8222	0,00	
Afgeboekt	8232	- 7.164.900,53	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	0,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	164.496.940,69	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	- 947.350.272,34
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	- 47.006.966,70	
Teruggenomen	8282	0,00	
Verworven van derden	8292	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	9.212.156,76	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322	- 985.145.082,28	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	1.211.110.270,39	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	130.060.052,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	10.393.109,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	- 12.419.569,68	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	128.033.593,04	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	105.820,50
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	0,12	
Verworven van derden	8223	0,00	
Afgeboekt	8233	0,00	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243	0,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	105.820,62	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	- 79.046.774,69
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	- 13.278.308,55	
Teruggenomen	8283	0,00	
Verworven van derden	8293	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	12.209.520,70	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323	- 80.115.562,54	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	48.023.851,12	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	358.275,26
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	32.041,47	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	- 85.768,35	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	304.548,38	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	- 228.105,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	- 53.702,34	
Teruggenomen	8285	0,00	
Verworven van derden	8295	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	78.676,95	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8325	- 203.131,17	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	101.417,21	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	4.018.873,24
Mutaties tijdens het boekjaar		0,00	
Aanschaffingen	8361	0,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4.018.873,24	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	4.018.873,24	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	3.100,00
Mutaties tijdens het boekjaar		0,00	
Aanschaffingen	8362	0,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	3.100,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	3.100,00	
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	288,33
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	0,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	288,33	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	288,33	

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN	Codes	Exercice	Exercice précédent
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	33.332,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	3.630,00	
Terugbetalingen	8593	0,00	
Geboekte waardeverminderingen	8603	0,00	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	0,00	
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623	0,00	
Overige mutaties (+)/(-)	8633	0,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	36.962,85	

Inlichtingen omtrent de deelnemingen
Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters per	Jaarrekening	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
1) BRUSSELS NETWORK OPERATIONS 706 Coöperatieve vennootschap BE 0881 278 355 Werkhuizenkaai, 16, 1000 Brussel, België Vast	189	97,93		31/12/2024	EUR	23.229,04	1.032,55
2) ATRIAS 706 Coöperatieve vennootschap BE 0836 258 873 Boulevard du Roi Albert II, 37, 1030 Bruxelles, Belgique Variabel	62	16,67		31/12/2023	EUR	18.600,00	0,00

OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Vastrentende effecten	52	40.500.000,00	0,00
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	40.500.000,00	0,00
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	47.973.739,02	71.655,35
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686	47.964.393,71	62.310,04
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	9.345,31	9.345,31
meer dan één jaar	8688	0,00	0,00
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		
OVERLOPENDE REKENINGEN		Boekjaar	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.			
1) Over te dragen kosten		5.940.655,40	
2) Verworven opbrengsten		4.641.276,97	

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE INBRENG			
Inbreng			
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	100P	xxxxxxxxxxxxxx	580.000.000,00
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	100	580.000.000,00	
	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandelen op naam	8702	xxxxxxxxxxxxxx	
Gedematerialiseerde aandelen	8703	xxxxxxxxxxxxxx	0

Structure de l’actionariat de la société à la date de clôture de ses comptes

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niel verbonden aan effecten	%
1) Interfin CV BE 0222.944.897 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel-stad, België	Aandelen A en E	5.799.962		99,99
2) De 19 Brusselse gemeenten BE 0000.009.797 Gemeentehuis 9999, 1000 Brussel-stad, België	Aandelen A	38		0,01

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT	
1) Voorziening Rest-term	11.642.545,73
2) Voorziening warmtekrachtkoppeling	1.007.154,04

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	4.693.035,89
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	0,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	4.693.035,89
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	1.073.442,10
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	5.766.477,99
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	20.369.332,32
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	20.369.332,32
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	599.434,09
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	20.968.766,41

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	336.647.522,41
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	190.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	146.647.522,41
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	336.647.522,41
	Codes	Boekjaar
SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen (posten 450/3 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	3.408.716,51
Geraamde belastingschulden	450	399.786,12
Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	347,97
OVERLOPENDE REKENINGEN		
		Boekjaar
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt		
1) Bonus/malus regulator		110.685.169,21
2) Financiële lasten op schulden		1.135.029,41
3) Andere		2.696.214,96

BEDRIJFSRESULTATEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
1) Elektriciteit		297.232.533,58	267.934.016,07
2) Gas		118.165.756,43	111.690.494,49
Uitsplitsing per geografische markt			
1) België		415.398.290,01	379.624.510,56
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	4.517.501,79	4.829.333,82
BEDRIJFSKOSTEN			
Personeelskosten			
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	30.312,72	29.224,80
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	451.416,30	1.074.117,88
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	11.382.977,38	13.002.400,24
Teruggenomen	9113	- 9.481.883,39	- 9.180.364,79
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	1.976.244,64	4.601.399,69
Bestedingen en terugnemingen	9116	- 3.806.469,43	- 7.054.261,63
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	299.514,93	273.050,68
Andere	641/8	28.386.486,18	19.555.263,09

FINANCIËLE RESULTATEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	144.850,45	113.342,83
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	0,00	6,45
Andere		0,00	0,00
Andere		3.177,16	3.084,18
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501	57.343,40	35.819,99
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	75,91	21,61
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere		17.598,27	8.900,56

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	1.800.261,62	35.238,98
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	1.800.261,62	35.238,98
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminder- ringen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	1.800.261,62	3.636,94
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	0,00	31.602,04
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	0,00	0,00

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	0,00	3.636,94
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	- 1.492,34	2.173,60
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	.0,00	.0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620	- 742.141,39	
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	740.649,05	2.173,60
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	1.492,34	1.463,34
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	1.492,34	1.463,34
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	18.157.618,37
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	17.757.832,25
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	399.786,12
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	0,00
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	0,00
Geraamde belastingsupplementen of belastingsupplementen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
1) Verworpen uitgaven		212.317,09
2) Bew op voorz., afschrijv. en belaste waardeverm.		7.186.828,59
3) Verhoging van de uitgangssituatie van de reserves		- 99.317,35
4) Winst belastbaar tegen 33,99% (tariefverschil)		0,00
5) Winst belastbaar tegen 29,58% (tariefverschil)		1.237.768,98
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	2.000.411,34
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties	9142	
1) Waardevermindering op handelsvorderingen (vrijgestelde)		2.000.411,34
Passieve latenties	9144	165.419.843,95
Uitsplitsing van de passieve latenties		
1) Herwaarderingsmeerwaarden op mat.vaste activa		165.419.843,95

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	94.134.058,72	85.301.866,57
Door de onderneming	9146	110.219.504,64	99.898.451,51
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	29.506,93	27.655,82
Roerende voorheffing	9148		
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN		Boekjaar	
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN			
1) Waarborgen gegeven aan het Gewest		498.437,92	
2) Waarborgen gegeven door diverse leveranciers		11.451.429,26	
3) Waarborgen gegeven door diverse suppliers		118.147.597,05	
4) Waarborg Interfin voor pensioenlasten		0,00	
5) Verbintenissen van klanten voor huur toestellen		97.401,97	
6) Conventies, opdrachtbrieven en diversen		11,00	

Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

Regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden

Beknopte beschrijving
Pensioenverbintenissen tegenover bestuurders en commissarissen van oude inter-communales

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	4.018.873,24	4.018.873,24
Deelnemingen	(280)	4.018.873,24	4.018.873,24
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	0,00	0,00
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	0,00	0,00
Schulden	9351	0,00	39.185.251,14
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	0,00	39.185.251,14
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	1.011,15	1.011,15
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	3.100,00	3.100,00
Deelnemingen	9262	3.100,00	3.100,00
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292	0,00	0,00
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	0,00	0,00
Schulden	9352	381.157,82	0,00
Op meer dan één jaar	9362	0,00	0,00
Op hoogstens één jaar	9372	381.157,82	

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

1) Nihil

FINANCIELE BETREKKINGEN MET	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	60.508,40
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	5.188,10
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	70.015,05
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	2.990,75
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Verklaring betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Inlichtingen te verstrekken door elke vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden :

- de vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt.

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan:

Verwijzend naar artikel 3.26 WVV, verklaren wij dat CV INTERFIN, die over 99,9993 % van de materiële aandelen beschikt in de inbreng van Sibelga, door de methode van globale integratie , de gegevens van onze intercommunale consolideert in haar geconsolideerde rekeningen.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INTERFIN CV
BE 0222 944 897
Werkhuizenkaai 16,
1000 Brussel
België

Inlichtingen die moeten worden verstrekt door de vennootschap indien zij dochtervennootschap of gemeenschappelijke dochtervennootschap is

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het vennootschapsnummer van de moedervennootschap en de aanduiding of deze moedervennootschap een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt :

INTERFIN CV
BE 0222 944 897
Werkhuizenkaai 16,
1000 Brussel
België

De moedervennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening opgesteld en openbaar gemaakt. De informatie handelt over het grootste geheel van de vennootschappen.

Waarderingsregels

1. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De ontwikkelings- of softwarekosten worden ten laste geboekt in de loop van het boekjaar waarin zij werden betaald of aanvaard.

Groenestroomcertificaten die op 31 december niet zijn verkocht, worden geboekt onder rubriek 21, in overeenstemming met CBN-advies 2009/14. Deze groenestroomcertificaten worden geactiveerd tegen de waarde waarvoor de lokale transmissie-netbeheerder (ELIA) een afnameverplichting heeft (artikel 28§1 van de ordonnantie betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest).

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Gelet op de boekhoudkundige verplichtingen voortvloeiend uit het bijzonder controlestelsel waaraan de bedrijven van onze sector zijn onderworpen, heeft het Ministerie van Economische zaken ons toegestaan, krachtens artikel 15 van de wet van 17 juli 1975 betreffende de boekhouding en de jaarrekening van de bedrijven, de rubrieken van de materiële vaste activa van de balans aan te passen.

Die wijziging bestaat hoofdzakelijk uit een transfer:

1. van de burgerlijke bouwkunde, van rubriek 22 naar rubriek 23;
2. van het gereedschap, van rubriek 23 naar rubriek 24;
3. van de woonhuizen, van rubriek 26 naar rubriek 22.

Aanschaffingswaarde

De materiële vaste activa worden geactiveerd op de balans tegen hun aanschaffings- of kostprijs, of tegen hun inbrengwaarde.

Bijkomende kosten

De bijkomende kosten worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van de desbetreffende materiële vaste activa. Deze kosten omvatten meer in het bijzonder de niet-aftrekbare btw op de investeringen tot 30 juni 1980. De bijkomende kosten worden afgeschreven in hetzelfde tempo als de installaties waarop ze betrekking hebben.

Interventies van derden

De interventies van derden in de financiering van de materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de aanschaffingswaarden van deze activa. Zij worden bovendien afgetrokken van de afschrijvingsgrondslag van de desbetreffende installaties.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode. De af te schrijven installaties zijn de installaties die bestaan op 31 december van het boekjaar waarvan sprake.

De volgende afschrijvingspercentages moeten worden toegepast:

- 0% op de terreinen opgenomen onder de codes 22,
- 3% op de industriële gebouwen opgenomen onder de codes 22,
- 2% op de andere constructies opgenomen onder de codes 22,
- 2% op de laag- en hoogspanningskabels opgenomen onder de codes 23,
- 2% op de lage- en middendrukleidingen opgenomen onder de codes 23,
- 3% op de posten, cabines en stations opgenomen onder de codes 23,
- 3% op de aansluitingen opgenomen onder de codes 23,
- 6% op de niet-intelligente meetapparaten gas opgenomen onder de codes 23, vanaf het boekjaar 2022 en met terugwerkende kracht vanaf 01/01/2020 (Methodologie 2020-2024 Brugel),
- 6% op de niet-intelligente meetapparaten elektriciteit opgenomen onder de codes 23,
- 6,67% op de meetapparaten in de ontvangststations gas opgenomen onder de codes 23,
- 10% op de overige vaste activa opgenomen onder de codes 23,
- 20% op het rollend materieel opgenomen onder de codes 24,
- 33,33% op de IT- en kantoorautomatiseringsapparatuur opgenomen onder de codes 24,
- 10% op de vaste activa opgenomen onder de codes 24,
- 20% op de verhuurde radiatoren opgenomen onder de codes 26.

Initieel verschil tussen de RAB en de boekwaarde van de materiële vaste activa

Tot eind 2009 werden de materiële vaste activa op het actief van de balans gewaardeerd op basis van de boekwaarde (zijnde de aanschaffingswaarde na aftrek van het afschrijvingsfonds), geherwaardeerd in overeenstemming met de afwijking die op 22 november 1985 verkregen werd van het Ministerie van Economische Zaken.

De initiële waarde van de geïnvesteerde kapitalen (iRAB) werd bepaald op basis van een technische inventaris van de materiële vaste activa, gewaardeerd tegen hun economische waarde op 31 december 2001 voor de materiële vaste activa elektriciteit en op 31 december 2002 voor de materiële vaste activa gas.

De tariefbesluiten bepalen dat de RAB moet evolueren volgens de onderstaande formule:

$$RAB_n = iRAB + \text{investerings } n - \text{afschrijvingen } n - \text{buitengebruikstellingen } n.$$

De regulator eist de in de tariefvoorstellen ingevoerde RAB te allen tijde in overeenstemming te kunnen brengen met de boekhoudkundige staten van de DNB's.

Sibelga heeft beslist de RAB vanaf 2010 in haar rekeningen te boeken en heeft daarom:

- de historische meerwaarden in haar rekeningen geannuleerd,
- het verschil geboekt tussen de RAB en de (niet-geherwaardeerde) boekwaarde van de materiële vaste activa op 31 december 2009. Dat verschil, RAB-meerwaarde genoemd, wordt geboekt in rubrieken die losstaan van de materiële vaste activa.

Artikel 5 § 1 van het Koninklijk besluit van 2 september 2008 bepaalt dat het deel van de RAB-meerwaarde betreffende uitrustingen die buiten gebruik zijn gesteld in de loop van het desbetreffende jaar, jaarlijks in mindering moet worden gebracht van de RAB. Deze vermindering van meerwaarde wordt in de kosten opgenomen a rato van 2% per jaar in de eerste regulatoire periode (2009-2012).

Sibelga heeft deze bepaling toegepast vanaf het boekjaar 2010 en het afschrijvingspercentage werd op 2% gehandhaafd als gevolg van de bevriezing van de tarieven voor 2013 en 2014.

Sinds 2015, volgt Sibelga de methodologie die is ingevoerd door de Regulator Brugel die oplegt om de RAB-meerwaarde af te schrijven tegen het percentage van het onderliggend actief, overeenkomstig het boekhoudkundig recht.

3. VOORRADEN

De uitgaande voorraden worden gewaardeerd tegen de gewogen gemiddelde prijs. De voorraadartikelen, met uitzondering van diegene die bestemd zijn voor de openbare verlichting, waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden worden systematisch onderzocht:

- als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% verschroot;
- als zij wel bruikbaar zijn, maar de voorraadhoeveelheid meer dan 5 jaar verbruik bedraagt, ondergaan zij een waardevermindering van minstens 50%.

Gelet op hun bijzonderheden worden de artikelen bestemd voor de openbare verlichting waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden systematisch onderzocht:

- als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% verschroot;

In de andere gevallen behouden de voorraadartikelen hun oorspronkelijke waarde.

4. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EÉN JAAR

De vorderingen waaruit deze rubriek bestaat, worden opgenomen tegen hun nominale waarde. Zij omvatten met name de van de cliënteel en van de gemeenten te ontvangen bedragen voor leveringen van energie, werken en diversen. Zij worden verminderd met die vorderingen die als oninbaar worden beschouwd, met inbegrip van de vorderingen betreffende gekende faillissementen.

Die oninbare schuldvorderingen leiden tot waardeverminderingen die ten laste worden genomen via het debet van de resultatenrekening (Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en commerciële schuldvorderingen opgenomen onder de codes 631/4 en ook meer specifiek in bijlage 6.10 code 9112). Wanneer een gedeelte ervan later wordt geïnd, wordt het gerecupereerde bedrag geboekt op de creditzijde van de resultatenrekening (Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en commerciële schuldvorderingen opgenomen onder de codes 631/4 en ook meer specifiek in bijlage 6.10 code 9113 of Andere bedrijfsopbrengsten opgenomen onder de codes 74).

Wat betreft de commerciële schuldvorderingen betreffende nevenactiviteiten van de hoofdactiviteit distributienetbeheer gas en elektriciteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, namelijk:

- a. de verplichte levering van gas en elektriciteit aan de « beschermde klanten »
- b. de gevallen van « zegelverbreking »
- c. de « fraudegevallen »
- d. andere bijzondere gevallen:

- de verhuring van radiatoren
- de markten en festiviteiten
- de verbruiken zonder contract (buiten fraude en zegelverbreking)
- de diverse prestaties (kleine werken),

heeft Sibelga van de Dienst Voorafgaande Beslissingen in fiscale zaken een ruling verkregen die het mogelijk maakt de waardeverminderingen toe te passen op die verschillende categorieën van schuldvorderingen.

Die ruling baseert zich op een methodologie die de fiscale aftrekbaarheid toestaat overeenkomstig de bepalingen van artikel 48 van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen (WIB) en van de artikels 22, 23 en 27 van het uitvoeringsbesluit van het WIB (KB/WIB).

De methodologie bestaat erin waardeverminderingen toe te passen per categorie van schuldvorderingen in functie van historische statistische gegevens van oninbaarheid zoals genoteerd in de loop van de boekjaren die het afgesloten boekjaar voorafgaan. Dat percentage wordt elk jaar aangepast in functie van de gemeten realiteit.

De rubriek Overige vorderingen (klasse 41) bevat een bedrag van kortlopende vorderingen op de verbonden onderneming Atrias. Deze vordering werd op korte termijn aangehouden, aangezien het een systeem van voorschot op rekening-courant betreft dat op deze manier met Atrias is uitgewerkt en er voor de raad van bestuur van Sibelga geen informatie beschikbaar is die een opdeling in lange termijn / korte termijn mogelijk maakt.

5. KAPITAALSUBSIDIES

De subsidies waaruit deze post bestaat, worden in hetzelfde tempo afgeschreven als de installaties in de post « Materiële vaste activa » waarvoor die subsidies verkregen werden.

6. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Deze voorzieningen worden aangelegd naargelang van de onderkende risico's en worden berekend overeenkomstig de door de Raad van Bestuur genomen besluiten.

7. SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR EN SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De bedragen waaruit deze posten bestaan, worden geboekt tegen hun nominale waarde.

8. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen van de passiva bevatten voornamelijk de niet-beheersbare regulatoire saldi. Deze zullen worden toegewezen afhankelijk van de door de bevoegde regelgever te nemen schikkingen.

De incentives worden jaarlijks beoordeeld en toegekend tijdens de ex post controle van jaar N en worden geboekt in jaar N+1, in overeenstemming met de tariefmethodologie zoals voorgeschreven door Brugel. Het resultaat van de incentive regulation van jaar N zal dus in principe geboekt worden in jaar N+1, zodra de regulator de waarde ervan heeft bepaald.



Sibelga Cv
 Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel
 Tel : 02 274 31 11
 e-mail : info@sibelga.be
www.sibelga.be

